

**SERVICIOS EDUCATIVOS DEL ESTADO DE SONORA**  
**Notas a los Estados Financieros**  
 (Expresadas en pesos mexicanos, a menos que se indique lo contrario)

Los Servicios Educativos del Estado de Sonora (la Entidad) prepara sus Notas a los Estados Financieros correspondientes al 31 de diciembre de 2020 y al 31 de diciembre de 2019 de conformidad con los artículos 46, fracción I, inciso g) y 49 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, así como a la normatividad emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable, con los siguientes apartados:

- a) Notas de desglose;
- b) Notas de memoria (cuentas de orden), y
- c) Notas de gestión administrativa.

**a) NOTAS DE DESGLOSE**

**I) NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA**

**Activo**

Al 31 de diciembre de 2020 y al 31 de diciembre de 2019, los saldos de los Activos de la Entidad, estaban integrados principalmente por el 93.35% en el saldo del rubro de Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso, un 16.66% en el rubro de Bienes Muebles, un 4.3% en el rubro de Efectivo y Equivalentes, el restante 5.35% en los rubros de Derecho a Recibir Efectivo y Equivalentes a Corto y Largo Plazo Almacenes de Bienes de Consumo e Inventarios y Derecho a Recibir Bienes o Servicios como se señala a continuación

Concepto	Saldo		Variación
	31-dic-20	31-dic-19	
Efectivo y Equivalentes	263,162,472	205,242,371	57,920,101
Derecho a Recibir Efectivo y Equivalentes	120,353,721	120,692,076	-338,355
Derecho a Recibir Bienes o Servicios	6,783,882	6,783,882	0
Inventarios			0
Almacén	95,127,038	13,863,744	81,263,294
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	-117,903,444	-117,903,444	0
Otros Activos Circulantes			
Inversiones Financieras a Largo Plazo			
Derecho a Recibir Efectivo y Equivalentes a Largo Plazo			
Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso	7,717,924,013	7,717,924,013	0
Bienes Muebles	1,381,486,712	1,361,347,321	20,139,391
Activos intangibles	12,490,656	12,490,656	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-1,497,328,811	-1,486,187,113	-11,141,698.15
Activos Diferidos			
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes			
Otros Activos no Circulantes	5,917,120	6,034,731	-117,611
<b>TOTAL</b>	<b>7,988,013,360</b>	<b>7,840,288,237</b>	<b>147,725,123</b>

**Efectivo y Equivalentes**

1. Al 31 de diciembre de 2020 y al 31 de diciembre de 2019, el rubro de "Efectivo y Equivalentes de Efectivo", se integra por los recursos monetarios que en su mayoría maneja Recursos Financieros de la Entidad, principalmente en depósitos bancarios en cuentas de cheques e inversiones en valores disponibles a la vista, de gran liquidez, fácilmente convertibles en efectivo y sujetos a riesgos poco significativos de cambios en valor.

Los saldos que integra el rubro, se muestran de la siguiente forma:

Concepto	Saldo		Variación
	31-dic-20	31-dic-19	
Efectivo	0	91.11	-91
Bancos Tesorería	263,162,472	205,242,279	57,920,192
Inversiones Temporales	0	0	0
<b>Total</b>	<b>263,162,472</b>	<b>205,242,371</b>	<b>236,790,480</b>

#### **a). Bancos**

El saldo al 31 de diciembre de 2020 y 31 de diciembre de 2019 de las disponibilidades en cuentas de cheques para el cumplimiento de obligaciones a corto plazo se encuentra distribuido en las siguientes instituciones bancarias:

Concepto	Saldo	
	31-dic-20	31-dic-19
Azteca	68,527,286	0
BBVA	194,635,186	192,614,712
HSBC México, S.A.	0	31,547
Banorte	0	12,596,021
<b>Total</b>	<b>263,162,472</b>	<b>205,242,280</b>

Al 31 de diciembre de 2020 y al 31 de diciembre de 2019, se mantienen saldos en cuentas bancarias, las cuales su uso es de carácter restringido y específico para los diferentes fondos, programas o subsidios que le dieron origen a dicho saldo.

#### **b).- Inversiones Temporales**

Las inversiones financieras son realizadas por la Entidad en base a su disponibilidad diaria en valores de mesa de dinero y sociedades de inversión a tasa fija garantizada que no implique riesgos.

A continuación se detallan las inversiones a corto plazo, al 31 de diciembre de 2020 y al 31 de diciembre de 2019:

Concepto	Saldo	
	31-dic-20	31-dic-19
BBVA Bancomer, S.A.	0	-
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>-</b>

**Bancomer, S.A.**, Varias inversiones en pagarés a corto plazo (1 día), con rendimiento liquidable a su vencimiento, devengando con tasa variable al cierre 31 de diciembre de 2020.

Al cierre de cada ejercicio, los intereses y las utilidades o pérdidas en valuación se incluyen en el estado de actividades del ejercicio, como parte de los ingresos o en su caso gastos financieros.

#### **c).- Fondos Fijos**

Al 31 de diciembre de 2020 se cuenta con 0 en aperturas de fondo fijo y efectivo.

#### **Derechos a recibir Efectivo y Equivalentes y Bienes o Servicios a Recibir**

2. Al 31 de diciembre de 2020 y al 31 de diciembre de 2019, el rubro de "Derechos a Recibir Efectivo y Equivalentes" corresponde a saldos por los derechos de cobro originados de las actividades de la Entidad de los cuales se espera recibir una contraprestación representada en recursos, bienes o servicios; en un plazo menor o igual a doce meses, integrándose por los siguientes saldos:

Concepto	Saldo		Variación
	31-dic-20	31-dic-19	
Cuentas por cobrar a corto plazo	117,903,444	117,903,444	0
Deudores diversos por cobrar a corto plazo	2,435,808	2,756,475	-320,667
Otros derechos a recibir efectivo y equivalentes	14,469	32,157	-17,688
<b>Total</b>	<b>120,353,721</b>	<b>120,692,076</b>	<b>-338,355</b>

Al 31 de diciembre de 2020, los derechos a recibir en efectivo y equivalentes muestran los siguientes períodos de vencimientos conforme a su factibilidad de cobro:

Concepto	Saldo	Vencimiento			
		90 días	180 días	Menor 365 días	Mayor 365 días
Cuentas por cobrar a corto plazo	117,903,444	-	-	-	117,903,444
Deudores diversos por cobrar a corto plazo	2,435,808	183,582	256		2,251,971
Otros derechos a recibir efectivo y equivalentes	14,469	-	-	14,469	-
<b>Total</b>	<b>120,353,721</b>	<b>183,652</b>	<b>256</b>	<b>14,469</b>	<b>120,155,415</b>

#### **a).- Cuentas por cobrar a corto plazo**

Al 31 de diciembre de 2020 y al 31 de diciembre de 2019, el saldo de cuentas por cobrar a corto plazo se integraba de la siguiente forma:

Concepto	Saldo	
	31-dic-20	31-dic-19
Tesorería de la Federación <i>I/</i>	-	-
Secretaría de Hacienda del Gobierno del Estado de Sonora	117,903,444	117,903,444
<b>Total</b>	<b>117,903,444</b>	<b>117,903,444</b>

*I/*: El saldo de la Tesorería de la Federación corresponde a retenciones pendiente de pago de la nómina virtual FONE de servicios personales.

#### **b).- Deudores diversos por cobrar a corto plazo**

Al 31 de diciembre de 2020 y al 31 de diciembre de 2019 el saldo de Deudores diversos por cobrar a corto plazo se conforma principalmente de Gastos por Comprobar, por los importes otorgados por concepto de viáticos, gastos por comprobar en la organización de eventos culturales o deportivos, así como gastos por comprobar en materia de programas especiales educativos, los cuales en caso de no comprobar con la documentación legal; deberán reintegrar los importes a la Entidad, a continuación se relacionan los principales saldos a cargo de deudores:

Concepto	31-dic-20	31-dic-19
BRENDA ARANDA OVIEDO	33,469	33469.06
ANDRADE VELARDE FELICIANO	11,025	11,025
ARMENTA CABRERA JOEL ROLANDO	8,818	5550
BARREDEZ VILCHES NIDIA PATRICIA	7,650	0
CASTAÑEDA MARQUEZ LUZ ALEJANDRA	13,487	13,487
CHAPARRO PRADO GUSTAVO	9,925	1,736
CRUZ RIVERA ROSA MARIA	24,480	24,480
ESTRADA LUNA NOHELIA	64,620	64619.58
GILDARDO AURELIO ECHEVERRIA VILLANUEVA	9,836	17,557
FLORES BUITIMEA RICARDO	15,133	15,133
AGUSTIN GARCIA FELIX	35,256	7,993
SECRETARIA DE HACIENDA DEL GOBIERNO DEL	7,765	6,112
GOBIERNO DEL ESTADO DE SONORA	611,834	611,834
LEYVA LERMA ANTONIA GUADALUPE	22,050	22,050
LIMON CARO ALEYDA DEL CARMEN	15,058	15,058
LAURA CONSUELO MARQUEZ LOPEZ	166,869	166,869
MORENO LOPEZ JESUS EMMANUEL	29,866	29866.33
OFFICE MEX, S.A. DE C.V.	309,581	309580.8
JULIO ALFONSO PARADA JIMENEZ	12,073	14,704
PEREZ CORONADO JESUS ANTONIO	246,564	246,564
PEREA VILCHIS CATALINA	19,906	19,906
REVILLA VELAZQUEZ PATRICIA	19,906	19,906
JOSE FRANCISCO SANTELIZ MORENO	16,459	45,731
TESORERIA DE LA FEDERACION	323,705	323705.3
TORRES VERDUZCO PEDRO AARON	13,160	13,160
VALENZUELA BORBON JOSE JOEL	244,362	253,479
OTROS DEUDORES	142,952	462,901
<b>TOTAL</b>	<b>2,435,808</b>	<b>2,756,475</b>

**c).- Otros derechos a recibir efectivo y equivalentes**

Al 31 de diciembre de 2020 y al 31 de diciembre de 2019, el saldo de otros derechos a recibir de efectivo y equivalentes, corresponde a importes de saldos por depósitos en garantía, derivados de depósitos en garantía.

3. Al 31 de diciembre de 2020 y al 31 de diciembre de 2019, corresponde integrar en este rubro los saldos de las operaciones de las cuentas pendientes de recibir ya sea por bienes o servicios a favor de la Entidad. A continuación se relacionan las cuentas que integran este rubro:

Concepto	Saldo		
	31-dic-20	31-dic-19	Variación
Pagos anticipados	6,783,882	6,783,882	-
Otros			
<b>Total</b>	<b>6,783,882</b>	<b>6,783,882</b>	<b>-</b>

Al 31 de diciembre de 2020, los derechos a bienes y servicios muestran los siguientes períodos de vencimientos conforme a su factibilidad de cobro:

Concepto	Saldo	Vencimiento			
		90 días	180 días	Menor 365 días	Mayor 365 días
Pagos anticipados	6,783,882				6,783,882
Otros					
<b>Total</b>	<b>6,783,882</b>				<b>6,783,882</b>

**a).- Pagos anticipados**

Al 31 de diciembre de 2020 y al 31 de diciembre de 2019, los saldos de pagos anticipados se integran por los siguientes saldos:

Concepto	Saldo	
	31-dic-20	31-dic-19
Luis Fernando Ruibal Coker	6,554,000	6,554,000
Industrias Medina, S.A. de C.V	229,882	229,882
<b>Total</b>	<b>6,783,882</b>	<b>6,783,882</b>

El saldo al 31 de diciembre de 2020 y al 31 de diciembre de 2019 el saldo a cargo de Luis Fernando Ruibal Coker, (Notario Público Número 68) corresponde al anticipo por los servicios notariales para la regularización legal de la propiedad en favor del Patrimonio de Entidad, correspondiente a 200 inmuebles y escuelas de educación básica transferidos por la Federación, en el marco de la descentralización educativa realizada en año de 1992.

El saldo al 31 de diciembre de 2020 y 2019 respectivamente a cargo de Industrial Medina, S.A. de C.V. corresponde a anticipo para la adquisición de equipamiento escolar.

**Bienes Disponibles para su Transformación o Consumo (inventarios)**

4. El ente público no realiza ningún proceso de transformación y/o elaboración de bienes.

5. Al 31 de diciembre de 2020 y al 31 de diciembre de 2019, los almacenes, representan el valor de la existencia de bienes como libros de texto, material didáctico, material de oficina, mesa bancos, mesas y sillas, pizarrones, materiales y suministros de consumo para el desempeño de las actividades de la Entidad; a continuación se relacionan las cuentas que integran los rubros de inventarios y almacenes:

Concepto	Saldo	
	31-dic-20	31-dic-19
Materiales de administración, emisión de documentos y artículos de oficina	79,217,346	8,858,084
Alimentos y utensilios	46,057	74,492
Materiales y artículos de construcción y de reparación	1,325,588	427,678
Productos químicos, farmacéuticos y de laboratorio	13452224.2	400.2
Vestuarios, blancos, prendas de protección	1,017,075	4,396,378
Herramientas, refacciones y accesorios menores	68,748	106,711
<b>Total</b>	<b>95,127,038</b>	<b>13,863,744</b>

Los inventarios y almacenes se encuentran registrados a su costo de adquisición atendiendo lo que señalan las Reglas Específicas de Registro y Valoración del Patrimonio, emitidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), valuados bajo el método de costo promedio sin que en ningún caso estos valores excedan su valor de mercado.

El reconocimiento del gasto en el estado de actividades de la Entidad, se realiza conforme se llevan a cabo los consumos de los inventarios y materiales requeridos en la prestación de bienes y servicios y para el desempeño de las actividades propias de la Entidad.

#### **Inversiones Financieras**

6. La Entidad no cuenta dentro de sus registros contables con Fideicomisos a su cargo o en el cual participe.
7. La Entidad no tiene saldos de las participaciones y aportaciones de capital.

#### **Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles**

8. Al 31 de diciembre de 2020 y al 31 de diciembre de 2019, el rubro de los Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles propiedad de la Entidad era la siguiente:

Concepto	Saldo		
	31-dic-20	31-dic-19	Variación
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	7,717,924,013	7,717,924,013	0
Bienes Muebles	1,381,486,712	1,361,347,321	20,139,391
Activos Intangibles	12,490,656	12,490,656	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-1,497,328,811	-1,486,187,113	-11141698.15
Otros Activos no Circulantes	5,917,120	6,034,731	-117,611
<b>Total</b>	<b>7,620,489,690</b>	<b>7,611,609,608</b>	<b>8,880,082</b>

Para los Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso la Entidad se encuentra en proceso de llevar a cabo el levantamiento físico del inventario de dichos muebles para dar cumplimiento al artículo 27 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental y conciliar dicho inventario contra los registros contables. De conformidad con las "Reglas Específicas del Registro y Valoración del Patrimonio" de las diferencias obtenidas de la conciliación física-contable y de la baja de los bienes, tanto de existencias como de valores, se reconocerán afectando las cuentas correspondientes del Patrimonio y las correspondientes al activo no circulante que corresponda. La Entidad se encontraba en proceso de llevar a cabo, de forma integral, el levantamiento físico y valoración de los bienes muebles e inmuebles-edificios no habitacionales.

Cabe resaltar que los bienes muebles propiedad de la Entidad, presentan un alto grado de obsolescencia y deterioro en su valor contable y físico, por lo que se está llevando a cabo una depuración y baja de los mismos, y conforme son realizados los ajustes y depuraciones son sometidos en las actas de sesión de la Junta de Gobierno para su autorización.

#### **DEPRECIACIÓN ACUMULADA**

Al 31 de diciembre de 2020 y al 31 de diciembre de 2019, la depreciación acumulada registrada por la Entidad, y la estimación de las vidas útiles de los bienes muebles e inmuebles sujetos a depreciación, se integraba de la siguiente forma:

Concepto	Saldo			Vida Útil (años)	Tasa Anual
	31-dic-20	31-dic-19	Variación		
Edificios No Habitacionales	253,794,684	253,794,684	-	33.3	3%
Mobiliario y Equipo de Administración	1,134,272,797	1,151,021,862	-	10	10%
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	40,968,054	25,629,706	-	5	10%
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	280,804	261,168	-	5	20%
Equipo de Transporte	55,259,252	44,125,295	-	5	20%

Concepto	Saldo			Vida Útil (años)	Tasa Anual
	31-dic-20	31-dic-19	Variación		
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	12,753,220	11,354,397	-	10	10%
<b>Total</b>	<b>1,497,328,811</b>	<b>1,486,187,112</b>	-		

Como parte del proceso de adopción de las disposiciones de la LGCG, al 31 de diciembre de 2020 y al 31 de diciembre de 2019 la Entidad, en relación a las “Reglas Específicas del Registro y Valoración del Patrimonio” emitido por el CONAC, se procedió en reconocer la depreciación de los bienes muebles antes señaladas, utilizando el método de depreciación en línea recta; reconociendo un efecto en resultados del ejercicio por un monto de \$52,556,193 y \$55,301,258 respectivamente.

9. La Entidad cuenta con activos intangibles en 2020 y 2019 por la cantidad de \$12,490,656 y \$12,490,656 respectivamente, correspondientes a adquisiciones de sistemas software.

No se ha estimado la vida útil de este software por lo cual no se ha realizado la amortización correspondiente del ejercicio 2020.

#### 10. Estimaciones y Deterioros

La Estimación por pérdida o deterioro de activos circulantes se determina conforme a la factibilidad de cobro de por las cuentas de derechos a recibir efectivo o equivalentes, conforme a análisis e identificación de incobrabilidad y que son sometidas a la autorización por los órganos directivos de la Entidad.

Al 31 de diciembre de 2020 y al 31 de diciembre de 2019, la estimación por pérdida o deterioro de activos circulantes asciende a \$117,903,444.

#### 11. OTROS ACTIVOS NO CIRCULANTES

Al 31 de diciembre de 2020 cuenta con \$6,034,731 y \$6,034,731 al 31 de diciembre de 2019, correspondiente a bienes entregados en comodato.

#### Pasivo

1. Al 31 de diciembre de 2020 y al 31 de diciembre de 2019, los saldos del total de los pasivos a cargo de la Entidad, estaban integrados como se muestra a continuación:

Concepto	Saldo	
	31-dic-20	31-dic-19
<b>Pasivos Circulantes</b>		
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	329,290,918	307,667,232
Documentos por Pagar a Corto Plazo	-	-
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	-	-
Títulos y Valores a Corto Plazo	-	-
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	-	-
Fondo y Bienes de Tercero en Garantía y/o en Administración a Corto Plazo	-	-
Provisiones a Corto Plazo	-	-
Otros Pasivos a Corto Plazo	-	-
<b>Total Pasivos Circulantes</b>	<b>329,290,918</b>	<b>307,667,232</b>
<b>Pasivos no Circulantes</b>		
Cuentas por Pagar a Largo Plazo	-	-

Concepto	Saldo	
	31-dic-20	31-dic-19
Documentos por Pagar a Largo Plazo	-	-
Deuda Pública a Largo Plazo	-	-
Pasivos Diferidos a Largo Plazo	-	-
Fondo y Bienes de Tercero en Garanta y/o en Administración a Largo Plazo	-	-
Provisiones a Largo Plazo	-	-
<b>Total Pasivos no Circulantes</b>	-	-
<b>Total Pasivos</b>	329,290,918	307,667,232

### **CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO**

Al 31 de diciembre de 2020 y al 31 de diciembre de 2019, el rubro de Cuentas por Pagar a Corto Plazo a cargo de la Entidad era la siguiente:

Concepto	Saldo		
	31-dic-20	31-dic-19	Variación
Acreedores Diversos (servicios personales)	2,649,571	0	2,649,571
Proveedores por Pagar a Corto Plazo	184,799,629	166,920,980	17,878,648
Transferencias otorgadas	1,140,259	941,099	199,160
Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo	130,854,906	129,609,627	1,245,279
Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo	9,846,554	10,195,525	-348,971
<b>Total Cuentas por Pagar a Corto Plazo</b>	329,290,918	307,667,232	21,623,686

Al 31 de diciembre de 2020, las cuentas por pagar a corto plazo, muestran los siguientes períodos de vencimientos conforme a su factibilidad de pago:

Concepto	Saldo	Vencimiento			
		90 días	180 días	Menor 365 días	Mayor 365 días
Acreedores Diversos (servicios personales)	2,649,571	1,569,244	1,080,327		
Proveedores por Pagar a Corto Plazo	184,799,629	178,346,219	911,316	603,155	4,938,939
Transferencias otorgadas	1,140,259	1,140,259			
Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo	130,854,906	8,563,207	10	9	122,291,680
Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo	9,846,554	780,380	887,279	1,717,607	6,461,289
<b>Total</b>	<b>329,290,919</b>	<b>190,399,309</b>	<b>2,878,931</b>	<b>2,320,771</b>	<b>133,691,908</b>

Al 31 de diciembre de 2020 y al 31 de diciembre de 2019, los saldos más representativos que se originaron en las cuentas por pagar a corto plazo, corresponden a los derivados de operaciones con proveedores y las generadas a favor del ISSSTE y otros.



**a).- Proveedores por Pagar a Corto Plazo**

Al 31 de diciembre de 2020 la cuenta de Proveedores por Pagar a Corto Plazo, se integra conforme a lo siguiente:

Concepto	Saldo 31-dic-20	Vencimiento
ACCES&TI SOLUCIONES ACCS. Y TEC. S.A DE C.V.	1,432,565	90 días
AUDITORIA Y CONSULTORIA NAPI S DE RL DE CV	52,838	90 días
ANELK CONSTRUCTION, S.A. DE C.V.	156,899	90 días
LUIS CARLOS ARENAS ESQUER	195,676	90 días
EDGAR MARTIN ARIAS ESTRADA	224,460	90 días
RAMON ALEJANDRO ACOSTA CORTEZ	195,676	90 días
ATCO ESPACIO MOVIL S.A.P.I. DE C.V.	1,459,583	90 días
AUREA PROYECTOS, S.A. DE C.V.	5,035,859	90 días
APASGU PUBLICIDAD, S.A. DE C.V.	380,934	90 días
AXA SEGUROS, S.A. DE C.V.	12206.33	90 días
ARIBSON SERVICIOS INTEGRALES, S.A.S. DE C.V.	2,352,697	90 días
ANT TECHNOLOGY O ANT SOFTWARE S. DE R.L. DE C.V.	158,000	90 días
AIRES WYNN S.A. DE C.V.	40,000	mayor 365
AIRES WYNN S.A. DE C.V.	3,538	180 días
AIRES WYNN S.A. DE C.V.	48,877	90 días
BIOXECO,S.A. DE C.V.	887,414	90 días
RICARDO BORBON GASPAR	172,590	90 días
BANQUETES Y SERVICIOS DE ALQUILER SAN J	35,844	mayor 365
BANQUETES Y SERVICIOS DE ALQUILER SAN J	31,007	menor 365
ASTOR COMUNICACIONES S DE RL DE CV	1,518,406	90 días
NADIA CARRIZOSA AGUIRRE	492,255	90 días
ALVARO FRANCISCO CARRE · O CARLON	26,080	90 días
FERNANDO ADRIAN CASTILLO GOMEZ	74200	90 días
NAYELI CASANOVA MARTINEZ	333,793	90 días
ANAIDE CARDENAS NORIEGA	3,468	mayor 365
KARLA IVETTE CALDERON REAL	451277.22	90 días
MARIEL CECILIA CHAVEZ SANTAELIZ	87000	90 días
CORPORATIVO EN COMUNICACION DE OCCIDENTE SA DE CV	1,737,448	90 días
COMUNICADORES DEL DESIERTO, A.C.	99,238	90 días
CFE DISTRIBUCION	11,344	90 días
LUIS ANGEL CELAYA RIVERA	143,187	90 días
CREACION INNOVATIVA DE MEXICO, S.A. DE C.V.	388,136	90 días
CHANGO MANIACO S.A. DE C.V.	1,849,327	90 días
CENTRO MEXICANO DE SALUD EMOCIONAL, CEMSAE, A.C.	274,000	90 días

Concepto	Saldo 31-dic-20	Vencimiento
COMISION NACIONAL DE LIBROS DE TEXTO GRATUITOS	6,310,979	90 días
COMPUTEC DEL NOROESTE, S.A. DE C.V	990,000	90 días
FRANCISCO CONTRERAS ALVIZO	1,320,837	90 días
JESUS ALFONSO CORRALES CA·EDO	7,726	90 días
RAMON MIGUEL CORDOVA CORDOVA	219,095	90 días
MICAELA CONTRERAS ESQUER	1,658	90 días
COMPUPROVEEDORES, S.A. DE C.V.	1,212,362	90 días
RENE COTA DEL PRADO	24,348	90 días
CADEMA OREM SA DE CV	287,145	90 días
GUSTAVO ALONSO CONTRERAS VARGAS	699,275	90 días
CIAS. PERIODISTICAS DEL SOL DEL PACIFIC	26,656	180 días
CIAS. PERIODISTICAS DEL SOL DEL PACIFIC	106,623	90 días
CALDERAS Y SERVICIOS ELECTROMECHANICOS, S.A. DE C.V.	3,784,239	90 días
COMUNICACION SONORENSE, S.A. DE C.V.	30,213	mayor 365
COMUNICACION SONORENSE, S.A. DE C.V.	526,616	90 días
CFE SUMINISTRADOR DE SERVICIOS BASICOS	6,937,149	90 días
COPIADORAS Y SERVICIOS DE SONORA, S.A.	79,889	90 días
CONSTRUCCIONES VVH, S.A. DE C.V.	3,033,379	90 días
PABLO DABDOUB RIVERA	67,170	90 días
DISTRIBUIDORA DE COMBUSTIBLES DCS DE SONORA,S.A. DE C.V.	122,392	90 días
JORGE ALBERTO DELGADO FIMBRES	443,120	90 días
DEX DEL NOROESTE, S.A. DE C.V.	3,205,382	90 días
DIGITAL TIME ONLINE SA DE CV	600,890	90 días
EDITORIAL EL AUTENTICO, S.A. DE C.V.	879,281	90 días
EMPRESA BURRUEL S.A DE C.V.	3,500	90 días
EDISERAZ CONSTRUCCIONES, S.A. DE C.V.	321,866	90 días
EDITORIAL DIARIO DE LA FRONTERA, S.A. D	306,240	90 días
EDUCARUNO, S.A. DE C.V.	504,000	90 días
EDUBYTES, S.A. DE C.V.	1,391,700	90 días
EDITORIAL DIARIO DEL YAQUI, S.A. DE C.V	448,377	90 días
SOCIEDAD DE ENSEÑANZA ESPECIAL, A.C.	415,712	90 días
FRANCISCA ENRIQUEZ RUIZ	58000	90 días
ELECTROCONSTRUCCIONES DEL MAYO S.A. DE C.V.	1,484,612	90 días
EDITORIAL REGIONAL DE NOTICIAS, S. DE R	92,070	90 días
FARMACEUTICA LOS ARCOS, S.A. DE C.V.	193,598	90 días
FORMACION EDUCATIVA INTEGRAL ASCENCIO, S.C.	247,200	90 días
LUIS ARTURO FELIX TERAN	5,700	90 días
OMAR FLORES GARCIA	425,590	90 días

Concepto	Saldo 31-dic-20	Vencimiento
FS DISTRIBUCIONES, S.A. DE C.V.	2,671,387	90 días
KRUPSHUPSKY IBARRA SAINZ	283,040	90 días
IRMEHE2 CONTRUCCIONES, S.A. DE C.V.	9,101,625	90 días
IMAGEN DIGITAL DEL NOROESTE, S.A. DE C.	253,112	90 días
IMPRESORA Y EDITORIAL, S.A. DE C.V.	9,058	mayor 365
IMPRESORA Y EDITORIAL, S.A. DE C.V.	1,267,814	90 días
ISA MULTIMEDIA SAPI DE CV	1,845,819	90 días
INFRAESTRUCTURA Y VIVIENDA DEL NOROESE, S.A. DE C.V.	84,468	90 días
IMAGEN RADIO COMERCIAL S.A. DE C.V.	18,979	mayor 365
IMAGEN RADIO COMERCIAL S.A. DE C.V.	49,413	menor 365
IMAGEN RADIO COMERCIAL S.A. DE C.V.	447,749	90 días
IMPRESIONES SELECTAS DEL NOROESTE, SA D	22,759	90 días
INDUSTRIAL TECNICA DE PINTURAS S.A. DE C.V.	705,373	90 días
JVC COMPUTADORAS Y COMPONENTES, S.A. DE C.V.	43,750	90 días
LIDERAZGO EDUCATIVO LEA AC	44,298	90 días
LEC LANGUAGE AND EDUCATION CONSOULTING S.C.	3,500,678	90 días
CARLOS ESTEBAN LOPEZ GAXIOLA	40,385	90 días
SERGUI ENRIQUE LOPEZ GARCIA	4,662,159	90 días
LIMPIEZA PROFESIONAL Y DE SERVICIOS LIP	359,341	90 días
MUNICIPIO DE ARIVECHI	3,210	menor 365
MUNICIPIO DE ARIVECHI	1,605	180 días
MUNICIPIO DE ARIVECHI	1,605	90 días
MUNICIPIO DE ROSARIO	13,584	menor 365
MUNICIPIO DE ROSARIO	6,792	180 días
MUNICIPIO DE ROSARIO	6,792	90 días
MUNICIPIO DE SAHUARIPA	16,518	menor 365
MUNICIPIO DE SAHUARIPA	8,259	180 días
MUNICIPIO DE SAHUARIPA	8,259	90 días
MUNICIPIO DE TRINCHERAS SONORA	4,404	menor 365
MUNICIPIO DE TRINCHERAS SONORA	2,202	180 días
MUNICIPIO DE TRINCHERAS SONORA	2,202	90 días
MUNICIPIO DE YECORA	9,780	menor 365
MUNICIPIO DE YECORA	4,890	180 días
MUNICIPIO DE YECORA	4,890	90 días
OOMAPAS DE BACUM	51,702	menor 365
OOMAPAS DE BACUM	25,851	180 días
OOMAPAS DE BACUM	25,851	90 días

Concepto	Saldo 31-dic-20	Vencimiento
OOMAPAS DE CARBO	11,136	menor 365
OOMAPAS DE CARBO	5,568	180 días
OOMAPAS DE CARBO	5,568	90 días
OOMAPAS CUMPAS SONORA	12,288	menor 365
OOMAPAS CUMPAS SONORA	6,144	180 días
OOMAPAS CUMPAS SONORA	6,144	90 días
ORGANISMO OPERADOR MUNICIPAL DE AGUA PO	15,726	menor 365
ORGANISMO OPERADOR MUNICIPAL DE AGUA PO	7,863	180 días
ORGANISMO OPERADOR MUNICIPAL DE AGUA PO	7,863	90 días
OOMAPAS DE SAN IGNACIO RIO MUERTO	15,768	menor 365
OOMAPAS DE SAN IGNACIO RIO MUERTO	7,884	180 días
OOMAPAS DE SAN IGNACIO RIO MUERTO	7,884	90 días
ORGANISMO OPERADOR MUNICIPAL DE AGUA PO	16,194	menor 365
ORGANISMO OPERADOR MUNICIPAL DE AGUA PO	8,097	180 días
ORGANISMO OPERADOR MUNICIPAL DE AGUA PO	8,097	90 días
ORGANISMO OPERADOR MUNICIPAL DE AGUA PO	41,826	menor 365
ORGANISMO OPERADOR MUNICIPAL DE AGUA PO	20,913	180 días
ORGANISMO OPERADOR MUNICIPAL DE AGUA PO	20,913	90 días
OOMAPAS DE MOCTEZUMA	7,776	menor 365
OOMAPAS DE MOCTEZUMA	3,888	180 días
OOMAPAS DE MOCTEZUMA	3,888	90 días
OOMAPAS DE IMURIS	22,440	menor 365
OOMAPAS DE IMURIS	11,220	180 días
OOMAPAS DE IMURIS	11,220	90 días
OOMAPAS SAN MIGUEL DE H.	8,160	menor 365
OOMAPAS SAN MIGUEL DE H.	4,080	180 días
OOMAPAS SAN MIGUEL DE H.	4,080	90 días
OOMAPAS DE SAN PEDRO DE LA CUEVA SONORA	5,202	menor 365
OOMAPAS DE SAN PEDRO DE LA CUEVA SONORA	2,601	180 días
OOMAPAS DE SAN PEDRO DE LA CUEVA SONORA	2,601	90 días
GRUPO ACIR, S.A. DE C.V.	99,980	menor 365
GRUPO ACIR, S.A. DE C.V.	294,663	90 días
MARCELA CECILIA GARCIA MEDINA	97,319	90 días
RUBEN ALBERTO GARCIA MACIAS	104,400	90 días
GUADALUPE GARCIA WILLIAMS	2,643	90 días
GASOLINERA LOS DOS POTRILLOS, S.A. DE C.V.	4,250	90 días
GESTION Y DESARROLLOS EL RECODO, S.A. DE C.V.	5,020	90 días
GRUPO EDITORIAL MEDIOS OBSON EL TIEMPO	452,400	90 días

Concepto	Saldo 31-dic-20	Vencimiento
GLOBAL OFFICE COMERCIALIZADORA, S. DE R.L. DE C.V.	8,364	90 días
GRUPO GUSTE, S.A. DE C.V.	625,382	90 días
GILHAAM, S.A. DE C.V.	985,308	90 días
BEATRIZ ALEJANDRA GONZALEZ JUAREZ	43,200	mayor 365
GANCOR SERVICIOS CORPORATIVOS SA DE CV	104,400	mayor 365
GOVERNMENT SOLUTIONS MEXICO, S.A. DE C.	153,216	90 días
GERHARD SOLUCIONES, S. DE R.L. DE C.V.	5,074,655	90 días
EVERARDO GUTIERREZ CARDENAS	63,751	90 días
KARIME GUTIERREZ FLORES	347,522	90 días
GUZMAN MU·OZ MARIA DEL CARMEN	39,672	menor 365
GUZMAN MU·OZ MARIA DEL CARMEN	39,672	180 días
GUZMAN MU·OZ MARIA DEL CARMEN	272,136	90 días
FELICIANO GUIRADO MORENO	232,000	90 días
GURUAMMA S.A. DE C.V.	460,214	90 días
MARIA EDITH GUTIERREZ SALAZAR	3,951	90 días
GLOBAL VOIP DE MEXICO SA DE CV	8,954,492	90 días
HERMAZ ELECTRICA Y CONSTRUCTORA, S.A. DE C.V.	11,610,416	90 días
MANCILLA Y ASOCIADOS, S.A. DE C.V.	348,000	90 días
MULTIEQUIPOS Y CONSTRUCCIONES DE HERMOSILLO, S.A. DE C.V.	328,037	90 días
MAQUINARIA PARA LA CONSTRUCCION LANCASTER, S.A. DE C.V.	2,654,016	90 días
MANUFACTURAS Y DISTRIBUCIONES RB, SA DE	74,211	90 días
MEDIOS Y EDITORIAL DE SONORA, S.A. DE C	1,025,046	90 días
MATERIALES Y FERRETERIA SANTA FE, S.A.	45,575	90 días
MANPRO INGENIERIA Y ARQUITECTURA, S.A. DE C.V.	1,199,393	90 días
MICROBOTIX S.A. DE C.V.	878,248	90 días
MERCANTIL LLAMAS DE HERMOSILLO S.A. DE C.V.	189,602	90 días
MAYAM MAYOREO DE AIRES ACONDICIONADOS, S.A. DE C.V.	415,808	90 días
HORACIO MOYA MARTINEZ	8,100	mayor 365
FRANCISCO ARNOLDO MORALES RAMIREZ	12,842	90 días
MAS RADIO DIGITAL, S.A. DE C.V.	349,746	90 días
PALOMA ALEJANDRA MUNGUIA PE·U·URI	195,676	90 días
JUAN JOSE NAVA GRANILLO	139,200	90 días
HYZEMENE DEL ROSARIO NAVA VELENZUELA	284,976	90 días
NET 101, S.A. DE C.V.	192,348	90 días
NOTARIA GASTELUM Y ASOCIADOS, S.C.	4,211	90 días
NOTARIA PUBLICA 17 S.C.	1,483	90 días
NOTARIA PUBLICA NUMERO 66 S.C.	1,915	90 días

Concepto	Saldo 31-dic-20	Vencimiento
NUMERO UNO SONORA S DE RL DE CV	22,620	menor 365
NUMERO UNO SONORA S DE RL DE CV	119,944	90 días
ERICK NORBERTO ORTIZ ESPAÑA	457,373	90 días
ORIENTACION JURIDICA PROFESIONAL, S.C.	21,726	90 días
ORGANIZACION SONORA S.A. DE C.V.	851,065	90 días
PERIPEC CONSTRUCCION, S.A. DE C.V.	130,777	90 días
PRIME COMPUTER DEL SURESTE, S.A. DE C.V	50,951	90 días
JUAN FRANCISCO PERALTA PACHECO	1,936	90 días
PUBLIMEDIOS INTELIGENTES, S.A. DE C.V.	103,333	mayor 365
PROVEEDORA NAVER, SA DE CV	749,727	90 días
PROVEEDORA DE NEGOCIOS DEL NOROESTE S.A. DE C.V.	64,357	90 días
POLARCLIM, S.A. DE C.V.	1,505,107	90 días
PROMOTORA DE RADIO CHIHUAHUA SA DE CV	667,789	90 días
PRONEG S.A. DE C.V.	13,273	90 días
PURA TECHNICS, S.A. DE C.V.	294,830	90 días
RAFAEL QUINTERO LOPEZ	2,341,085	90 días
RADIO AMISTAD DE SONORA, S.A. DE C.V.	43,165	mayor 365
RADIO AMISTAD DE SONORA, S.A. DE C.V.	207,951	90 días
RIOS BARRIENTOS Y ASOCIADOS, ASESORIA LEGAL EMPRESARIAL S.C.	116,000	90 días
RADIO CAJEME S.A. DE C.V.	590,065	90 días
RENOVANDO LA COMUNICACION S.A. DE C.V.	848,543	90 días
RADIOMOVIL DIPSA, S.A. DE C.V.	21,452	90 días
MAXIMO REYNOSO OTHON	24,817	90 días
REFORMA GASOLINERAS, S.A. DE C.V.	27,127	90 días
RADIO GRUPO GARCIA DE LEON SA. DE CV.	590,065	90 días
RADIODIFUSION INTERACTIVA NACIONAL SA DE CV	72,571	90 días
ROAL NUEVE SOLUCIONES, SA DE CV	131,616	90 días
APOLINAR RODRIGUEZ CANTERO	331,063	90 días
ALEJANDRO ROSAS GRACIA	136,957	90 días
RADIO Y TELEVISION PROFESIONAL S.A DE C	355,532	90 días
LUIS FERNANDO RUIBAL COKER	3,771,386	mayor 365
ROMELIA RUIZ CAZARES	44,670	90 días
SEGUROS AZTECA DAÑOS S.A. DE C.V.	20,000	90 días
JESUS ANTONIO SANCHEZ MELO	486,344	90 días
SUPER BANDA S.A	216,383	90 días
SER 5 CONSULTORES S.C.	22,208	menor 365
SER 5 CONSULTORES S.C.	582,106	90 días
SOLUTERM CONSTRUCTORA, S.A. DE C.V.	5,217,927	90 días

Concepto	Saldo 31-dic-20	Vencimiento
SERVICIOS Y DISTRIBUCIONES AYALA, S.A.	18,528	90 días
EL SURTIDOR DIDACTICO DE VERACRUZ S.A. DE C.V.	31,277,749	90 días
SONORA EMEDIOS SA DE CV	35,235	menor 365
SONORA EMEDIOS SA DE CV	223,039	90 días
SERVICIOS ESPECIALIZADOS DEL PACIFICO,	82,154	90 días
SIGN FACTORY 3D, S.A. DE C.V.	8,120	mayor 365
SERVICIOS DE GESTION TECNICO SOS SA DE CV	250,000	90 días
VICTOR SIQUEIROS FIGUEROA	461,100	90 días
SIMPSON,S.A. DE C.V.	1,616,870	90 días
SERVICIO INTEGRAL DE SEGURIDAD PRIVADA DE SONORA, S.A. DE C.V.	414,909	90 días
STEREOREY MEXICO, S.A.	292,981	90 días
MARCELA SYMONDS WOOLFOLK	1,002	mayor 365
SE SOLAR ENTRETENIMIENTO S DE RL DE CV	4,756	mayor 365
SPG SOLUTIONS PACIFIC GROUP	1,734,272	90 días
SERVICIO TECNICO DE CONTROL DE PLAGAS,	16,500	180 días
TSI ARYL S DE RL DE CV	95,027	180 días
TSI ARYL S DE RL DE CV	210,925	90 días
TELEFONIA POR CABLE, S.A. DE C.V.	129,901	90 días
TV CORPORATIVO NOGALES SONORA NORTE, S.	78,857	180 días
TR DIGITAL SA DE CV	978,430	90 días
ESTEBAN TERAN YANEZ.	97,599	90 días
TAJO INGENIERIA Y CONSTRUCCION SA DE CV	1,144,772	90 días
TELEVISORA DE MEXICALI, S.A. DE C.V.	621,774	180 días
TELEVISORA DE MEXICALI, S.A. DE C.V.	499,672	90 días
FRANCISCO JAVIER TORRES DEL ANGEL	30,000	mayor 365
TOTAL PLAY TELECOMUNICACIONES S.A.A DE C.V.	22,040	90 días
TRAVEL TIME AGENCIA DE VIAJES SA DE CV	45,587	90 días
TIP TRANSPORTES INTEGRADOS DE PERSONAL SA DE CV	17,226	menor 365
TRIBUNA DEL YAQUI, S.A. DE C.V.	593,920	mayor 365
TRIBUNA DEL YAQUI, S.A. DE C.V.	50,576	90 días
UNG CAZAREZ IAN LAMBERTO	58,000	mayor 365
BERTHA ELENA VALENZUELA GALVAN	18,915	90 días
ALBERTO VAZQUEZ MORENO	186,180	90 días
ARIEL VILLAREAL SANCHEZ	41,252	90 días
VENTAS Y SERVICIOS EN HERMOSILLO SA DE CV	5,278	90 días
XEHX, S.A. DE C.V.	590,065	90 días
XHNSS-TV, S.A. DE C.V.	31,994	mayor 365

Concepto	Saldo 31-dic-20	Vencimiento
XHNSS-TV, S.A. DE C.V.	30,080	menor 365
TOTAL	184,799,629	

#### **b).-Transferencias otorgadas**

La cuenta de transferencias otorgadas por pagar a corto plazo corresponde a transferencias de recursos otorgadas a planteles escolares y otros, convenidos con la Federación para la operación de programas especiales coordinados por la Entidad; programas tales como escuelas de tiempo completo, transporte escolar.

Al 31 de diciembre de 2020, los saldos principales de dicha cuenta se integran como sigue:

Concepto	Saldo 31-dic-20	Vencimiento
SEES/IEP 7 CORL. J. CRUZ GALVEZ HERMOSI	675,000.00	90 días
ALCANTAR BARRERAS YUMINIA ISABEL	844.00	90 días
ALCANTAR MOROYOQUI DOLORES DEL SOCORRO	844.00	90 días
ALVAREZ PORTUGAL OFELIA	844.00	90 días
ANDRADE PALAFOX YURANY MARTINA	844.00	90 días
ALFARO QUIJADA BERENICE	844.00	90 días
AMPARANO RIVERA MIRIAM GUADALUPE	844.00	90 días
AYALA ZAZUETA BETSAIDA ISABEL	844.00	90 días
ARCE CASTRO MIRIAM FRANCISCA	844.00	90 días
ARMENTA IBARRA MARIELA MINERVA	844.00	90 días
ARMENTA URBALEJO ANA LUISA	844.00	90 días
ARMENTA URBALEJO KARLA ALEJANDRA	844.00	90 días
ABRIL MONTES ANNA IRENE	844.00	90 días
ABOYTE RAMIREZ VERONICA VIOLETA	844.00	90 días
ANGUAMEA GOCOBACHI CARMEN	844.00	90 días
RAMSES ACUNA RASCON	550.00	90 días
BACA CALDERON MARGARITA	844.00	90 días
BALDERRAMA ESCALANTE FRANCISCA ROSARIO	844.00	90 días
BARRIOS FRISBY YOLANDA GUADALUPE	844.00	90 días
BRACAMONTES ORTEGA MERCEDES	844.00	90 días
BOJORQUEZ ARELLANO EMMA ALICIA	844.00	90 días
BORBOLLA JUVERA ERIKA YANET	844.00	90 días
BUITIMEA SOMBRA NEREYDA	844.00	90 días
CHACON CORELLA ROSA DELIA	844.00	90 días
CAZARES ESCARREGA ROSARIO GUADALUPE	844.00	90 días
MARIA GUADALUPE CAMPOY GARCIA	844.00	90 días
CANTUA GASTELUM JUANA ESMERALDA	844.00	90 días
CAMARGO LEYVA ROSA CARMINA	844.00	90 días
CAMACHO NAVARRO ANGELICA ELIZABETH	844.00	90 días
CAZAREZ OCHOA DALIA VANESSA	844.00	90 días
RAMONA LETICIA CARBAJAL ORTEGA	844.00	90 días
IRLANDIA CARRILLO RIVERA	605.00	90 días
CARRIZOSA RODRIGUEZ MARIA R	844.00	90 días



Concepto	Saldo 31-dic-20	Vencimiento
CARPIO SALAZAR ALBA ANGELICA	844.00	90 días
RODE ELISAMA CAMPOY VALENZUELA	844.00	90 días
MARIA LIDIA CEDENO JIMENEZ	844.00	90 días
CERBANTES MORALES MILAGROS GUADALUPE	844.00	90 días
COCOPA GAMEZ ANDREA ISABEL	844.00	90 días
CORONA GARCIA BERTHA RAMONA	844.00	90 días
RAMONA SOLEDAD CORONADO MADRID	844.00	90 días
CONTRERAS MORALES SANDRA LUCIA	844.00	90 días
COTA ROSAS ALEYDA GRABRIELA	844.00	90 días
DORA ALICIA COTA VERDUGO	844.00	90 días
REYNA GUADALUPE CORDOVA YANEZ	844.00	90 días
REYNA GUADALUPE CRUZ LOPEZ	844.00	90 días
CHAVEZ GAMEZ OMARA DARINA	844.00	90 días
DELGADO COTA NATIVIDAD	844.00	90 días
LORENIA DANISA DESSENS ROMERO	844.00	90 días
LAURA ESTRELLA DOMINGUEZ CARDENAS	605.00	90 días
DOMINGUEZ HEREDIA BERENICE	844.00	90 días
DOMINGUEZ MARIEL DANIEL	844.00	90 días
DORAME MENDIVIL LUZ ONEYDA	844.00	90 días
DOMINGUEZ YANEZ BERTHA YANETH	844.00	90 días
DUARTE VERDUGO CRISTINA GUADALUPE	844.00	90 días
LAURA ELENA ESCALANTE HEREDIA	844.00	90 días
ESTRADA PULIDO NATALIA	844.00	90 días
ESTRADA ROBLES IVONNE KARINA	844.00	90 días
ESTRADA VALENZUELA DIANA ELIZABETH	844.00	90 días
ENRIQUEZ NAVARRO FRANCISCA ROCIO	844.00	90 días
FRAJO MORENO TANIA NAIELLY	844.00	90 días
FRANCO NUÑEZ ZULEMA	844.00	90 días
LUZ MARIANA FELIX BUITIMEA	844.00	90 días
FELIX DUARTE LUZ ARCELIA	844.00	90 días
FELIX VALENZUELA MARIBEL	844.00	90 días
FLORES MONTIJO CELIA	550.00	90 días
FLORES SESMA ARACELI	550.00	90 días
GARCIA ACUÑA ALMA LORENIA	844.00	90 días
JUANA GAXIOLA DUARTE	844.00	90 días
GARIBAY GALVEZ PATRICIA ELENA	605.00	90 días
MARIA ANTERO GARCIA HERNANDEZ	844.00	90 días
GRACIA MOJUTA KARLA YARELYN	844.00	90 días
GAXIOLA MENA XOCHITL ROSENDA	844.00	90 días
GARCIA RODRIGUEZ ROSA TERESA	844.00	90 días
MARINA GERMAN RUIZ	844.00	90 días
GIL ENCINAS CLAUDIA LIZETH	844.00	90 días
GONZALES BERNAL NORMA SORAIDA	844.00	90 días
GOMEZ COLMENARES NADIA AIMEE	844.00	90 días

Concepto	Saldo 31-dic-20	Vencimiento
GONZALEZ GASTELUM YANIRA ALICIA	844.00	90 días
MANUELA DE JESUS GONZALEZ PORTELA	844.00	90 días
HUMBERTO GONZALEZ QUINTERO	550.00	90 días
GONZALEZ RABAGO KENIA PATRICIA	844.00	90 días
GONZALEZ VELAZQUEZ DALIA DANIRA	844.00	90 días
GONZALEZ VEGA EDITH	844.00	90 días
GUTIERREZ ENCINAS ELSA MARGARITA	844.00	90 días
MARTHA MARIA GUERRERO FUENTES	844.00	90 días
GUERRERO MENDOZA MARIA MAGDALENA	844.00	90 días
GUZMAN SIQUEIROS MIRIAM GUADALUPE	844.00	90 días
HERNANDEZ GUERRERO RAMONA GUADALUPE	844.00	90 días
HERNANDEZ JUAREZ ILENIA CASSANDRA	844.00	90 días
HERNANDEZ PEREZ MARIA FERNANDA	844.00	90 días
HIGUERA MARTINEZ HIMELDA NIDIA	844.00	90 días
HURTADO NEYOY NIDIA ESPERANZA	844.00	90 días
ANABEL IBARRA ESTRELLA	844.00	90 días
JIMENEZ COTA MARIA ROSARIO	844.00	90 días
JIMENEZ VALENZUELA MARIA DOLORES	844.00	90 días
FLOR ALBINA JUAREZ BUITIMEA	844.00	90 días
JUSACAMEA YEVISMEA IRMA DELIA	844.00	90 días
LEYVA IBARRA ELIZABETH	844.00	90 días
LEYVA ICEDO LUDIM	550.00	90 días
LEYVA MENDOZA ALMA GUADALUPE	844.00	90 días
LEAL MONTAÑO LIZETH	844.00	90 días
LEYVA RAMIREZ MARIA CRISTINA	844.00	90 días
FAUSTINA LOPEZ AVILA	844.00	90 días
LOPEZ BARRON VIVIAN LIZETH	844.00	90 días
MARIA ESTHER LOPEZ GUTIERREZ	844.00	90 días
MARTHA LOPEZ GOMEZ	844.00	90 días
LOPEZ MENDOZA CLARISSA	844.00	90 días
LOPEZ MENDOZA MARIA ESMERALDA	844.00	90 días
LOPEZ SANDOVAL LIZBET	844.00	90 días
LOPEZ VALENZUELA ALMA LILIANA	844.00	90 días
CRISTIAN WENCESLAO LOPEZ VALENZUELA	605.00	90 días
LOPEZ VEGA DAYANI ABIGAIL	844.00	90 días
LOPEZ VALENZUELA SONIA DEL REFUGIO	550.00	90 días
LUGO JECARI REYNA GUADALUPE	844.00	90 días
LUCERO PARRA ISABEL VERONIKA	605.00	90 días
LILIANA LIZETH LUNA VALENZUELA	844.00	90 días
MARTINEZ ACUÑA DIANA	844.00	90 días
MARTINEZ FUENTES KEYLA	844.00	90 días
MARTINEZ JIMENEZ ERICKA FRANCISCA	844.00	90 días
MARTINEZ JIMENEZ FLOR YULIANA	844.00	90 días
MARTHA LIDIA MARTINEZ MARTINEZ	844.00	90 días
MATRECITOS ROMO KARLA FABIOLA	844.00	90 días

Concepto	Saldo 31-dic-20	Vencimiento
MARTINEZ VILLEGAS DULCINA T	844.00	90 días
FRANCISCA MARTINEZ VALDEZ	844.00	90 días
MARTINEZ ZAVALA CINTIA ARACELI	844.00	90 días
MENDEZ DANIEL KARLA MARGARITA	844.00	90 días
MEDRANO FIMBRES KASSANDRA GUADALUPE	844.00	90 días
MENDEZ LOPEZ DORA FABIOLA	844.00	90 días
MEDINA MOROYOQUI ABEL	844.00	90 días
LIZZET YUNET MENDOZA MIRANDA	844.00	90 días
MENDIVIL VALENZUELA MARIA ISABEL	605.00	90 días
SARA YOLANDA MENDOZA VALENZUELA	844.00	90 días
MIRANDA BARRERAS MARIA ARACELI	844.00	90 días
MONROY GONZALEZ ANA KAREN	844.00	90 días
MORALES GUIRADO RUBICELA	844.00	90 días
MONGE LUZANIA ROSA ORALIA	844.00	90 días
MOROYOQUI MODESTO ANA LUCIA	844.00	90 días
MONTAÑO MUÑOZ DAYANARA JUDITH	844.00	90 días
MORENO ROSILES ZAIRA	844.00	90 días
BEATRIZ MONTANO SALGADO	844.00	90 días
MONTOYA URIAS MERCEDES	844.00	90 días
JOSE ALFREDO MORENO VARGAS	605.00	90 días
MORALES VALENZUELA KARLA GABRIELA	844.00	90 días
MOROYOQUI VALENZUELA PERLA LIZBETH	844.00	90 días
MONTAÑO YANEZ YAJAIRA ANAHI	844.00	90 días
MOROYOQUI ZAZUETA MARINA	844.00	90 días
MORENO ZUÑIGA MERISA ASTRID	844.00	90 días
MONICA IDALIA MUNOZ ALVAREZ	844.00	90 días
NORIEGA QUIJADA YURIDIA YOMAIRA	844.00	90 días
MARTHA ROCIO ORNELAS ALVARADO	844.00	90 días
OTERO ROCHA MARCELA GRISELDA	844.00	90 días
OJEDA VALENZUELA DANIELA ELIZETH	844.00	90 días
OLIVARRIA ALCANTAR TANIA CRISTINA	844.00	90 días
ONTIVEROS PAREDES ELSA DANIELA	844.00	90 días
JESUS ARIANA OLIVA PADILLA	844.00	90 días
ORTIZ PACHECO KARINA IVETH	844.00	90 días
OCHOA ALVAREZ GLORIA MARIA	844.00	90 días
OCHOA OTERO KAREN MARIA	605.00	90 días
OZUNA CANTU ELVIRA JAQUELINE	844.00	90 días
GRISELDA GUADALUPE PACHECO ACUNA	844.00	90 días
PACHECO CORRAL ELIA LILYANA	844.00	90 días
PARTIDA CARRIZOSA GALA MAYTE	844.00	90 días
JULIA PACHECO DUARTE	844.00	90 días
PACHECO GALAVIZ JUANA YESENIA	844.00	90 días
PACHECO LOPEZ LUISANA	844.00	90 días
PALOMARES LOPEZ NATALIA	844.00	90 días

Concepto	Saldo 31-dic-20	Vencimiento
PARRA YOCUPICIO MILAGROS PATRICIA	844.00	90 días
PERALTA SIQUEIROS CARMEN DOLORES	844.00	90 días
PIERRE RABAGO ARACELI	844.00	90 días
PRIETO SANCHEZ CLAUDIA GABRIELA	844.00	90 días
GEORGINA ISABEL PINTO VALENZUELA	844.00	90 días
POQUI RABAGO KAREN GUADALUPE	844.00	90 días
QUI·ONEZ ALVAREZ MARIA DE LOURDES	844.00	90 días
QUI·ONES BAUMEA TERESA DE JESUS	844.00	90 días
QUIJADA GARCIA ANA ELENA	844.00	90 días
QUIJADA SOTO LUZ AIDE	844.00	90 días
MA DE LA CRUZ QUIJADA VALENZUELA	844.00	90 días
QUIJADA VACAME LETICIA MIRIAM	844.00	90 días
RAMIREZ AYALA ROSA ANGELICA	844.00	90 días
RAMIREZ BUJANDA GABRIELA	844.00	90 días
BRENDA YAMISLE RABAGO DUARTE	844.00	90 días
GUADALUPE RABAGO GALVEZ	844.00	90 días
RAMOS HERRERA IVETTE ELENA	844.00	90 días
RAMIREZ LOPEZ PRISMA LAUREANA	844.00	90 días
RANGEL REYES ELIZABETH	844.00	90 días
REYES ESTRADA MAGDA CRISTINA	844.00	90 días
CLAUDIA JUDITH REYES HERRERA	844.00	90 días
REYES SAINZ CARMELA	844.00	90 días
REYES VASQUEZ MARIA GUADALUPE	844.00	90 días
REAL VASQUEZ LORENIA	844.00	90 días
RENTERIA WON MARIA GUADALUPE	844.00	90 días
RICO SERRANO BRENDA LAURA	844.00	90 días
RIOS VALENZUELA MARIA JESUS	844.00	90 días
ROSAS DUARTE NYDIA ERENDIDA	844.00	90 días
RODRIGUEZ DICOCHEA ROSA MAR	844.00	90 días
RODRIGUEZ FELIX ELISA VERONICA	844.00	90 días
ROSA MARIA RODRIGUEZ FELIX	844.00	90 días
RODRIGUEZ GARCIA ROSA ELENA	844.00	90 días
RODRIGUEZ MADRIGAL DANIELA GUADALUPE	844.00	90 días
RODRIGUEZ NU·EZ SULAHÍ EDUWIGES	844.00	90 días
ROJAS ORDU·O MARIA DE LOS ANGELES	844.00	90 días
RODRIGUEZ PERALTA YULIETH SARAI	844.00	90 días
RODRIGUEZ TORRES ALMA ANGELINA	844.00	90 días
ROSAS VALENZUELA JESUS MAGDALENA	844.00	90 días
ALEJANDRA DOLORES RUIZ RABAGO	844.00	90 días
RUIZ SIARUQUI LUZ ARELY	844.00	90 días
ARACELI ROSALES BERMEJO	844.00	90 días
SALAZAR GONZALEZ MARTHA OLIVIA	844.00	90 días
SILVIA ELENA SALAZAR IMPERIAL	844.00	90 días
SALGADO LEMAS TOMAS ADALBERTO	605.00	90 días
SALCIDO VALENCIA ANA LUCIA	844.00	90 días

Concepto	Saldo 31-dic-20	Vencimiento
SANDOVAL VALDEZ ABIGAIL	844.00	90 días
ELDA RITA SAMANIEGO VALENZUELA	844.00	90 días
MARTA ALICIA SAMANIEGO VALENZUELA	844.00	90 días
SERNA JUZAINO RITA EVELIA	844.00	90 días
SERRANO RUIZ DENIA GUADALUPE	844.00	90 días
SOTO ANGUAMEA JULIETA	844.00	90 días
SOTO CHAVEZ CRISTINA SARAI	844.00	90 días
MONICA PATRICIA SOLANO COCOBA	844.00	90 días
SOQUI VILLALOBOS ELSA	844.00	90 días
SOTO VALENCIA SILVIA EVELIA	844.00	90 días
HORTENCIA TORRES MARTINEZ	844.00	90 días
KARLA ADELAIDA TOLENTINO PERALTA	844.00	90 días
TORRES RIVERA LIZBETT KARINA	550.00	90 días
TORRES VELASQUEZ RAQUEL	844.00	90 días
URBALEJO SOTO SINTIA PAMELA	844.00	90 días
UNIVERSIDAD AUTONOMA DE TLAXCALA	249,956.00	90 días
URREA ACOSTA LOURDES	844.00	90 días
VALENZUELA ALVAREZ MA. CANDELARIA	844.00	90 días
VALENZUELA ALCANTAR DANIA GUADALUPE	844.00	90 días
VALENZUELA AMAYA MARTHA ELENA	844.00	90 días
VASQUEZ BALLESTEROS MARIA ANTONIA	844.00	90 días
VALDEZ BARBA GRISELDA	844.00	90 días
MARIA DEL SOCORRO VALDEZ CHAVEZ	844.00	90 días
VALENZUELA DUARTE CAROLINA	844.00	90 días
VALDEZ FELIX ANA GUADALUPE	844.00	90 días
VALADEZ GARCIA KARINA	844.00	90 días
VALENCIA GRIEGO SANDRA DEL CARMEN	844.00	90 días
VALDEZ MADRID BERENICE ALICIA	844.00	90 días
ANA VERONICA VALENZUELA RABAGO	844.00	90 días
VALDEZ ROMERO LIZBETH ABDHALI	844.00	90 días
ROSA ISELA VALENZUELA RENTERIA	844.00	90 días
VALDEZ SOTO BEATRIZ YOLANDA	844.00	90 días
MARTHA GUADALUPE VALENZUELA SILVA	844.00	90 días
VAZQUEZ VERDUZCO ALCIRA	844.00	90 días
VALENZUELA VILLA DANIELA GUADALUPE	844.00	90 días
VALENZUELA VERDUGO ROSARIO ADRIANA	844.00	90 días
VALDEZ VERDUGO SUZETTE	844.00	90 días
VEGA CRUZ MIDALIA	844.00	90 días
VEGA LARA BRENDA PATRICIA	844.00	90 días
VERDUGO VALENZUELA PALOMA	844.00	90 días
VINDIOLA RODRIGUEZ MARIA ELENA	844.00	90 días
VILLAREAL TERAN GLENDA ISABEL MARIA	844.00	90 días
YESCAS MORALES ANA LORENA	844.00	90 días
GUADALUPE YOCUPICIO AGUILERA	550.00	90 días

Concepto	Saldo 31-dic-20	Vencimiento
YOCUPICIO BACASEGUA KAREN SUGEY	844.00	90 días
YOCUPICIO PIQUELAS KARINA	844.00	90 días
MARIA DEL ROSARIO YOCUPICIO SOMBRA	844.00	90 días
ANA MARIA ZAMORA AYALA	844.00	90 días
ZAMORA ESQUEDA SOFIA DE JESUS	844.00	90 días
MARIA DE LA PAZ ZAVALA MIRANDA	605.00	90 días
ZULMA ZULEMA ZAZUETA QUIJADA	844.00	90 días
ZAGASTA VALDEZ DULCE MARIA	605.00	90 días
<b>TOTAL</b>	<b>1,140,259.00</b>	

**c).- Acreedores Diversos (servicios personales)**

La cuenta de "Servicios personales por pagar a corto plazo" se refiere a compromiso de pago derivados de vales de despensa y pagos de salarios caídos.

**d).-Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo**

Al 31 de diciembre de 2020 la cuenta de Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo, se integra conforme a lo siguiente:

Concepto	Saldo 31-dic-20	Vencimiento
FONDO DE RETIRO DE TRABAJADORES DE LA EDUCACION	1,936,391	mayor 365
I.S.S.S.T.E.	4,296,678	90 días
I.S.S.S.T.E.	31,492,990	mayor 365
ISSSTE COMISION EJECUTIVA FONDO DE LA VIVIENDA	50,932,784	mayor 365
METLIFE MEXICO, S.A.	37,697,281	mayor 365
SECRETARIA DE HACIENDA DEL GOBIERNO DEL ESTADO DE SONORA	145,701	90 días
SECRETARIA DE HACIENDA Y CREDITO PUBLICO	9	180 días
SECRETARIA DE HACIENDA Y CREDITO PUBLICO	4,120,828	90 días
SECRETARIA DE HACIENDA Y CREDITO PUBLICO	232,233	mayor 365
SECRETARIA DE HACIENDA Y CREDITO PUBLICO	10	menor 365
<b>Total</b>	<b>130,854,906</b>	

**e).-Otras cuentas por Pagar a Corto Plazo**

Al 31 de diciembre de 2020 las Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo, se integran conforme a lo siguiente:

Concepto	Saldo 31-dic-20	Vencimiento
BANCO DEL AHORRO NACIONAL Y SERVICIOS FINANCIEROS, SOCIEDAD NACIONAL	4,999	90 días
CENTRO REGIONAL DE FORMACION PROFESIONAL DOCENTE DEL ESTADO DE SONO	11,754	90 días
SECRETARIA DE HACIENDA DEL GOBIERNO DEL	16416.68	90 días
SECRETARIA DE HACIENDA DEL GOBIERNO DEL	66.56	90 días

Concepto	Saldo 31-dic-20	Vencimiento
ZULEMA CONCEPCION MADRID GARCIA	19	90 días
MIGUEL ANGEL MENDOZA SILVA	775	90 días
MARTHA BALVANEDA NAVARRO JUSACAMEA	611.63	90 días
QUIROZ CANO JOSE JESUS	500	90 días
TESORERIA DE LA FEDERACION	642339.92	90 días
BANCO DEL AHORRO NACIONAL Y SERVICIOS FINANCIEROS,SOCIEDAD NACIONAL	6,667	180 días
CENTRO REGIONAL DE FORMACION PROFESIONAL DOCENTE DEL ESTADO DE SONO	3196.14	180 días
SECRETARIA DE HACIENDA DEL GOBIERNO DEL	174	180 días
TESORERIA DE LA FEDERACION	808,670	180 días
BANCO DEL AHORRO NACIONAL Y SERVICIOS FINANCIEROS,SOCIEDAD NACIONAL	18354.05	menor 365
CENTRO REGIONAL DE FORMACION PROFESIONAL DOCENTE DEL ESTADO DE SONO	2130.76	menor 365
SECRETARIA DE HACIENDA DEL GOBIERNO DEL	255627.74	menor 365
TESORERIA DE LA FEDERACION	1612193.78	menor 365
VALENZUELA QUINTANA DANIEL OSBALDO	691.67	menor 365
BRENDA SUZETTE ARVAYO MORALES	1,508	mayor 365
ALCANTAR PERAZA RENE ADALBERTO	998.09	mayor 365
DOMINGO ALCARAZ RAMIREZ	2147	mayor 365
ARMENTA LOPEZ FRANCISCO JAVIER	6835.78	mayor 365
MANUEL ACEDO MARQUEZ	553	mayor 365
ANGEL NUÑEZ SIMON	3221.72	mayor 365
ROCIO ALEJANDRA ASHIHIRA MEDINA	3450.47	mayor 365
JORGE CARLOS OTHONIEL AVILES PEREZ	1173.56	mayor 365
ALMA ROSA AGUIRRE AVILA	4112.63	mayor 365
AGUILAR ALVAREZ FRANCISCO MARIANO	8072.9	mayor 365
JOSE RICARDO BARRERAS CEBREROS	1112.98	mayor 365
ALMA HAYDEE BARRERAS MALDONADO	2451.41	mayor 365
BELTRONES HERMOSILLO LUIS ENRIQUE	423	mayor 365
BRICEÑO VALENZUELA GLOLID LAURA	454.56	mayor 365
JORGE RAMIRO BORQUEZ ISLAS	2391.5	mayor 365
FRANCISCO DANIEL BOTELLO MORALES	5,568	mayor 365
MARIA CONCEPCION BORBOA RAMOS	7799	mayor 365
RAYMUNDO BOTELLO RENTERIA	790	mayor 365
BUYTIMEA ARMENTA JUAN DAVID	41,035	mayor 365
BURBOA ESPINOZA ONEIDA	3892.56	mayor 365
RAMON BUSTILLOS GALAVIZ	339.99	mayor 365

Concepto	Saldo 31-dic-20	Vencimiento
LEOPOLDO CASTRO LERMA	4125.72	mayor 365
CAMPAS MOROYOQUI MERCEDES DORE	1,266	mayor 365
ANDRES ARMANDO CALDERON ORTIZ	888	mayor 365
CASTILLO ROBLES RAQUEL	872.56	mayor 365
COTA DUARTE JORGE LUIS	1,940	mayor 365
CARLOS RENE COTA GUICOZA	1,100	mayor 365
CARLOS RENE COTA GUICOZA	1,617	mayor 365
XOCHITL GABRIELA CONTRERAS LOPEZ	3,376	mayor 365
DOMINGO CUNDAPI RAMOS	678	mayor 365
LUIS ALFONSO DELGADO JARA	1995	mayor 365
DELGADO NIEBLAS FRANCISCO ISAIAS	120	mayor 365
DUARTE FOX JOSE RAMON	2386.65	mayor 365
DURAN GONZALEZ ABUNDIO	402.94	mayor 365
ALBERTO DUARTE VARGAS	213	mayor 365
YAZMIN ELISA ESTRADA LUNA	1,130	mayor 365
ESCALANTE MOROYOQUI RAMON RICARDO	242	mayor 365
ESCALANTE SALAZAR IVAN GUADALUPE	2383.06	mayor 365
ESPINOZA GALINDO GERARDO	2000	mayor 365
JUAN PABLO ENCINAS ISLAS	2319.3	mayor 365
JUAN PABLO ESPINOZA LUGO	2603.21	mayor 365
ENCINAS NAVARRO JORGE LUIS	1238	mayor 365
EFREN FRANCO ENRIQUEZ	3,360	mayor 365
FELIX FELIX JORGE JASSIEL	225.14	mayor 365
FELIX FELIX LIGIA YAMIL	1,365	mayor 365
FELIX RAMIREZ ADALIA NAYTEE	2712.92	mayor 365
FERRALES RASCON HECTOR ARMANDO	356	mayor 365
ANGELICA MARIA FIMBRES DURAN	241	mayor 365
ALEJANDRO GARCIA AMAVIZCA	300	mayor 365
ARIEL GAXIOLA FRANCO	9852.66	mayor 365
MIGUEL FRANCISCO GARCIA MALDONADO	5240.37	mayor 365
GLENDA MIREYA GARCIA RUBIO	131	mayor 365
GRANDE VALENZUELA SELENIA	44.8	mayor 365
SECRETARIA DE HACIENDA DEL GOBIERNO DEL	1798825.74	mayor 365
GABRIELA GONZALEZ FAVELA	551.43	mayor 365
LAURA GILDA GONZALEZ PINEDA	8,571	mayor 365
CARLOS GUERRERO OLIVAS	5250.01	mayor 365
LUIS ARTURO GUTIERREZ SANCHEZ	1050	mayor 365
LUIS ENRIQUE HERNANDEZ FLORES	9,098	mayor 365



Concepto	Saldo 31-dic-20	Vencimiento
LEOBARDA HUMO ZU·IGA	6457.73	mayor 365
HUMBERTO IBARRA JAUNA	490	mayor 365
IBARRA VILLEGAS MARIA DEL ROSARIO	2515.42	mayor 365
I.S.S.S.T.E.	27,255	mayor 365
JAIME LEON JUAN SILVERIO	580	mayor 365
JIMENEZ VALENZUELA ADRIANA	1771.93	mayor 365
JOCOBÍ GUTIERREZ JUAN CARLOS	31.84	mayor 365
DOLORES JUSAINO GUERRERO	960	mayor 365
MARIO LABORIN GALVEZ	1,803	mayor 365
LEYVA DELGADO JESUS ENRIQUE	1681.75	mayor 365
LEAL OROMUNI JUAN CARLOS	478.76	mayor 365
LOPEZ AYALA SHEILA JAHZET	817.99	mayor 365
JUAN CARLOS LOPEZ BOTILLER	222	mayor 365
JUAN CARLOS LOPEZ BOTILLER	39.22	mayor 365
MINERVA GUADALUPE LOPEZ CHAVEZ	1,515	mayor 365
LOPEZ MARTINEZ AARON SAMUEL	2166	mayor 365
LOPEZ QUIJADA SAMUEL	590	mayor 365
LUZANILLA ALCALA SULEY ABI	1037.33	mayor 365
LUZ ELENA LUNA ORNELAS	479	mayor 365
LUZANILLA VALENZUELA OSCAR	6177.82	mayor 365
LUZANILLA VALENZUELA OSCAR	4,359	mayor 365
JOEL MARTINEZ CASTRO	10,529	mayor 365
DANIEL MARTINEZ GAMEZ	1,032	mayor 365
MARTINEZ HURTADO EDUVIGES	2,288	mayor 365
MARTINEZ LOPEZ JOEL JAIR	1131.21	mayor 365
CLAUDIA MARES VALENZUELA	119	mayor 365
MALDONADO YOCUPICIO JESUS	1162.08	mayor 365
MENDIAS AMADOR REYNALDO	5,370	mayor 365
MENDEZ CAZARES DANIA ZULEIRA	3668.69	mayor 365
OLGA LYDIA MENDEZ GERMAN	1250.24	mayor 365
MENDIVIL LOPEZ JESUS INES	1155.23	mayor 365
MELLENDEZ RODRIGUEZ CARLOS	1,439	mayor 365
MENDIVIL VALENCIA ARELY GUADALUPE	452.65	mayor 365
MONTES BUITIMEA LIRIO TERESITA	2212	mayor 365
MOROYOQUI LEYVA JUAN ALBERTO	1584.92	mayor 365
DULCE KARINA MORALES NEBUAY	2,621	mayor 365
HILDA MONSERRAT MORALES NEBUAY	505	mayor 365
MOROYOQUI SOMBRA JUAN PABLO	1153.15	mayor 365

Concepto	Saldo 31-dic-20	Vencimiento
LUIS FERNANDO MORENO VARGAS	1,400	mayor 365
RAMON FELIPE MORALES VALENZUELA	583.85	mayor 365
RAMON FELIPE MORALES VALENZUELA	3,762	mayor 365
NIEBLAS MOROYOQUI JESUS ENRIQUE	788.26	mayor 365
JOEL NORIEGA VEGA	444.84	mayor 365
EDNA JANETH OLEA GRAJEDA	7,500	mayor 365
OCHOA CORRAL ALICIA	1,273	mayor 365
MARIA DEL CARMEN OZUNA HIGUERA	1647.5	mayor 365
JUAN ALBERTO PALAFOX AMPARAN	2,627	mayor 365
PARRA SOTO FRANCISCO	1,489	mayor 365
PACHECO VALENZUELA JESUS DANIEL	1,259	mayor 365
PADILLA VALENZUELA JOSE OMAR	3,318	mayor 365
PEREZ CORRAL ERIKA YANET	9,567	mayor 365
PEREZ GIL DAYRA ALEYDIS	1,623	mayor 365
MARLON PEREZ LIMON	411.98	mayor 365
SOLEDAD GUADALUPE QUINTERO HERNANDEZ	3455.14	mayor 365
QUEZADA OCAMPO KARINA ELIZABETH	521.52	mayor 365
LUAR EMANUEL ROMO LEON	100	mayor 365
RODRIGUEZ MONTES JOSE LUIS	1,563	mayor 365
ROBLES QUINTERO LUIS FIDEL	2636.59	mayor 365
RUIZ HERNANDEZ JOSE GUADALUPE	1359.19	mayor 365
CLAUDIA SAAVEDRA CONTRERAS	176	mayor 365
SAIJAS ESQUER MARTHA EUGENIA	1,690	mayor 365
SALAZAR HERNANDEZ EDUARDO DE JESUS	2000.82	mayor 365
SANCHEZ VEGA JORGE ENRIQUE	4,290	mayor 365
SECRETARIA DE HACIENDA Y CREDITO PUBLICO	397	mayor 365
SILVA VALENZUELA MERCEDES	2050.36	mayor 365
TESORERIA DE LA FEDERACION	4,234,887	mayor 365
FRANCISCO IVAN TOYOS PERALTA	3,599	mayor 365
ERNESTO ANTONIO URIAS GOMEZ	2,015	mayor 365
VALENZUELA ESPINOZA LUIS FERNANDO	7328.16	mayor 365
VALENZUELA FLORES PERLA MARIA	8000	mayor 365
JESUS JULIAN VALENZUELA IBARRA	1072	mayor 365
VALENZUELA MORILLO BALTAZAR ALBINO	39775.66	mayor 365
RENE VALDEZ DEL PARDO	1,052	mayor 365
VALENCIA SOMBRA BARTOLO	1350.04	mayor 365
GREGORIO VALENZUELA VALENZUELA	1,406	mayor 365
VELAZQUEZ ARGUELLES ROSENDO	2500	mayor 365

Concepto	Saldo 31-dic-20	Vencimiento
CRISTOBAL ALBERTO VELARDE PEREZ	1,829	mayor 365
ARIEL VILLEGAS	1000.01	mayor 365
ERANDY VILLA CUEVAS	540	mayor 365
RICARDO VIZCAINO URQUIDEZ	10000	mayor 365
YOCUPICIO LEYVA ROSARIO	1204.65	mayor 365
YOCUPICIO VALENCIA MARCELO	3,998	mayor 365
ZAZUETA LOPEZ LUZ AMANDA	1,875	mayor 365
ZAMORANO PADILLA RAMIRO	2,500	mayor 365
<b>Total</b>	<b>9,846,554</b>	

El saldo a favor de la Tesorería de la Federación, corresponde a recursos pendientes de reintegro de programas federalizados, provenientes de ejercicios anteriores, los cuales se transfieren conforme se van identificando los montos a reintegrar una vez concluido el Programa.

#### **DOCUMENTOS POR PAGAR A CORTO PLAZO**

Al 31 de diciembre de 2020 y al 31 de diciembre de 2019, en este rubro la Entidad no presenta ninguna operación o registro contable.

#### **PORCIÓN A CORTO PLAZO DE LA DEUDA PÚBLICA A LARGO PLAZO**

Al 31 de diciembre de 2020 y al 31 de diciembre de 2019, en este rubro la Entidad no presenta ninguna operación o registro contable.

#### **TÍTULOS Y VALORES A CORTO PLAZO**

Al 31 de diciembre de 2020 y al 31 de diciembre de 2019, en este rubro la Entidad no presenta ninguna operación o registro contable.

#### **PASIVOS DIFERIDOS A CORTO PLAZO**

Al 31 de diciembre de 2020 y al 31 de diciembre de 2019, en este rubro la Entidad no presenta ninguna operación o registro contable.

#### **FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O EN ADMINISTRACIÓN Y PROVISIONES A CORTO**

Al 31 de diciembre de 2020 y al 31 de diciembre de 2019, en este rubro la Entidad no presenta ninguna operación o registro contable.

#### **PROVISIONES A CORTO PLAZO**

Al 31 de diciembre de 2020 y al 31 de diciembre de 2019, en este rubro la Entidad no presenta ninguna operación o registro contable.

#### **OTROS PASIVOS A CORTO PLAZO**

Al 31 de diciembre de 2020 y al 31 de diciembre de 2019, en este rubro la Entidad no presenta ninguna operación o registro contable.

#### **CUENTAS POR PAGAR A LARGO PLAZO**

Al 31 de diciembre de 2020 y al 31 de diciembre de 2019, en este rubro la Entidad no presenta ninguna operación o registro contable.

### **DOCUMENTOS POR PAGAR A LARGO PLAZO**

Al 31 de diciembre de 2020 y al 31 de diciembre de 2019, en este rubro la Entidad no presenta ninguna operación o registro contable.

### **DEUDA PÚBLICA A LARGO PLAZO**

Al 31 de diciembre de 2020 y al 31 de diciembre de 2019, en este rubro la Entidad no presenta ninguna operación o registro contable.

2. Al 31 de diciembre de 2020 y al 31 de diciembre de 2019, en este rubro la Entidad no presenta ninguna operación o registro contable.

### **3. PASIVOS DIFERIDOS A LARGO PLAZO**

Al 31 de diciembre de 2020 y al 31 de diciembre de 2019, en este rubro la Entidad no presenta ninguna operación o registro contable.

### **PROVISIONES A LARGO PLAZO**

Al 31 de diciembre de 2020 y al 31 de diciembre de 2019, en este rubro la Entidad no presenta ninguna operación o registro contable.

## **II) NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES**

### **Ingresos de Gestión**

1. Corresponde a los montos de ingresos de gestión que se recaudaron por la Entidad, para ser utilizados para Gastos de Operación, erogaciones destinadas a financiar los servicios personales, materiales y suministros y servicios generales necesarios para prestar los servicios que le corresponden a la Entidad los cuales se presentan a continuación:

<b>Ingresos Presupuestales</b>	<b>Saldo</b>	
	<b>31-dic-20</b>	<b>31-dic-19</b>
Productos de Tipo Corriente	10,512,367.28	10512367.28
Aprovechamientos	149,922	-
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	4,173,556	7365634
<b>Total</b>	<b>14,835,844</b>	<b>16,658,677</b>

### **2. Participaciones, Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas**

Los montos de ingresos por Participaciones, Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas que corresponde a recursos presupuestales calendarizados que se utilizaron para Gastos de Operación, correspondiente a erogaciones destinadas a financiar los servicios personales, materiales y suministros y servicios generales necesarios para prestar los servicios que le corresponden a la Entidad, los cuales se presentan a continuación:

<b>Ingresos Presupuestales</b>	<b>Saldo</b>	
	<b>31-dic-20</b>	<b>31-dic-19</b>
Participaciones y Aportaciones <u>I</u>	9,005,028,709	9,015,412,255
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras ayudas	226,857,487	317,562,126
<b>Total</b>	<b>9,231,886,196</b>	<b>9,332,974,381</b>

∩ Se realizó reclasificación de ingresos de transferencias Transferencias Internas y Asignaciones del Sector público a Participaciones y Aportaciones lo correspondiente a servicios personales por recomendación de la Secretaria de Hacienda del Gobierno del Estado.

### Participaciones y Aportaciones

Los ingresos por Participaciones, y Aportaciones, de los recursos presupuestales calendarizados que se utilizaron para Gastos de Operación, correspondiente a erogaciones destinadas a financiar los servicios personales, materiales y suministros y servicios generales necesarios para prestar los servicios que le corresponden a la Entidad se presentan a continuación:

Ingresos Presupuestales	Saldo	
	31-dic-20	31-dic-19
Aportaciones	8,814,930,617	8,814,930,617
Convenios	190,098,092	187,687,995
<b>Total</b>	<b>9,005,028,709</b>	<b>9,002,618,613</b>

### Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas

Las Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas al 31 de diciembre de 2020 y 2019 respectivamente son las aportaciones que realiza el Gobierno Federal para cubrir el pago de sueldos al personal docente y administrativo involucrado en educación básica, así como el gasto operativo relacionado con el mismo nivel educativo. Se registran las transferencias por parte del Gobierno del Estado correspondiente a Comunicación Social pagadas por el Estado a cargo de la Entidad.

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019 comprenden el importe devengado de los ingresos por concepto de subsidios federales y estatales, ordinario y extraordinarios como se señala a continuación:

Concepto	Saldo	
	31-dic-20	31-dic-19
Transferencias Internas y Asignaciones del Sector público	0	0
Subsidios y Subvenciones	226,857,487	317,562,126
<b>Total Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>	<b>226,857,487</b>	<b>317,562,126</b>

### Otros Ingresos y Beneficios

3. En el siguiente cuadro se presentan las cuentas y montos de Otros ingresos y beneficios varios al 31 de diciembre de 2020 y 2019 respectivamente comprende el importe devengado y recaudado de los ingresos principalmente por concepto:

Concepto	Saldo	
	31-dic-20	31-dic-19
Otros ingresos y beneficios varios ∩	0	485,860
<b>Total Otros Ingresos y Beneficios</b>	<b>0</b>	<b>485,860</b>

∩ Durante el ejercicio 2020 se realizó la reclasificación de los otros ingresos y beneficios varios a las cuentas de reintegros y de otros aprovechamientos.

### Gastos y Otras Pérdidas:

La Entidad tuvo los siguientes gastos donde se tiene con mayor representatividad a la partida de Servicios Personales con el 92.71% del total de las erogaciones, siendo los pagos más significativos derivados de sueldos base, pago de estímulos a servidores públicos, en segundo término se tiene a Servicios Generales representando el 5.61% del total de las erogaciones derivado de gastos para operativos, viáticos nacionales para servidores públicos en el desempeño de sus funciones oficiales y en tercer término Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas representando el 1.76% del total de las erogaciones, siendo los pagos realizados a becarios de distintos niveles educativos como primarias y secundarias, así como a instituciones, en cuarto término se encuentra Materiales y Suministros con un .35% como se representa en el siguiente cuadro:

Concepto	Saldo	
	31-dic-20	31-dic-19
<b>Gastos de Funcionamiento:</b>	9,000,753,015	9,093,600,860
Servicios Personales	8,270,387,711	8,224,531,955
Materiales y Suministros	55,653,625	86,280,694
Servicios Generales I.\	674,711,679	782,788,211
<b>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>	94,035,546	252,219,611
Ayudas Sociales	94,035,546	252,219,611
Transferencias internas y asignaciones al sector público		
<b>Activos Fijos</b>		
Depreciación de Bienes Inmuebles y muebles	52,556,193	55,337,281
<b>Total Gastos y Otras Pérdidas</b>	<b>9,147,344,754</b>	<b>9,401,157,752</b>

l.- Debido a la contingencia sanitaria causada por virus COVID-19 desde el mes de marzo de 2020 los alumnos dejaron de asistir a clases esto provoco una reducción en el consumo de energía eléctrica.que se ve reflejado en el apartado de servicios generales.

### III) NOTAS AL ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA

1. Al 31 de diciembre de 2020 y 2019 respectivamente el Estado de Variación en el Patrimonio de la Entidad se integra de la siguiente forma:

Concepto	31-dic-20	31-dic-19	Variación
Patrimonio Contribuido	5,116,432,969	5,120,974,810	-4,541,842
Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	99,377,286	-47,198,666	146,575,952
Resultado de Ejercicios Anteriores	-179,306,247	-163,373,573	-15,932,674
Revalúo de Bienes Inmuebles	2,622,216,020	2,622,216,020	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	2,413	2,413	0
<b>Variación en el Patrimonio</b>	<b>7,658,722,441</b>	<b>7,532,621,005</b>	<b>126,101,436</b>

#### Patrimonio Contribuido

Concepto	31-dic-20	31-dic-19	Variación
Donaciones de Capital	5,116,432,969	5,120,974,810	-4,541,842
Actualización del patrimonio		-	-
<b>Variación en el Patrimonio - Aportaciones</b>	<b>5,116,432,969</b>	<b>5,120,974,810</b>	<b>-4,541,842</b>

#### Patrimonio Generado

Concepto	31-dic-20	31-dic-19	Variación
Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	99,377,286	-47,198,666	146,575,952
Resultado de Ejercicios Anteriores I/	-179,306,247	-163,373,573	-15,932,674
Revalúo de Bienes Inmuebles	2,622,216,020	2,622,216,020	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	2,413	2,413	0
<b>Variación en el Patrimonio Generado</b>	<b>2,542,289,472</b>	<b>2,411,646,194</b>	<b>130,643,278</b>

l/: La variación de resultado de ejercicios anteriores se debe al resultado del ejercicio 2019 por -47,198,666, provisión de remanentes de programas federales por -10,428,387 y cancelación de cuentas por pagar por 279,884 y corrección de depreciación por 41,414,494.

Como parte del proceso de adopción de las disposiciones de la LGCG, al 31 de diciembre de 2014 la Entidad, en relación a las "Principales Reglas de Registro y Valoración del Patrimonio (Elementos generales)" y las "Reglas Específicas del Registro y Valoración del Patrimonio", emitidos por el CONAC, realizó ajustes a la cuenta de "Resultados de ejercicios anteriores" y "Revalúos" del Patrimonio de la Entidad derivado de dicha adopción. Dichos ajustes se refieren a los ajustes en los valores de los terrenos y edificios no habitacionales. A continuación se resumen los principales efectos de la adopción de la LGCG:

:

Concepto	Importe
Incremento por revaluación de inmuebles de 2014	2,393,988,664.42
Incremento por revaluación de muebles de 2014	228,227,355.79
Reconocimiento de la depreciación acumulada al 31 de diciembre de 2013 en 2014	1,197,141,934.28
Reconocimiento de la depreciación acumulada al 31 de diciembre de 2017 en 2018	17,475,490.78

Cabe señalar que los ajustes anteriores implicaron una afectación a la cuenta de "Resultados de ejercicios anteriores" del Patrimonio, con excepción del incremento por revaluación de los inmuebles terrenos a valores catastrales, los cuales fueron registrados a la cuenta de "Revalúos" del Patrimonio.

#### IV) NOTAS AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

##### Efectivo y equivalentes

1. El análisis de los saldos inicial y final que figuran en la última parte del Estado de Flujo de Efectivo en la cuenta de efectivo y equivalentes es como sigue:

Concepto	Saldo	
	31-dic-20	31-dic-19
Efectivo	0	91.11
Bancos Tesorería	263,162,472	205,242,279
Inversiones Temporales	0	0
<b>Total</b>	<b>263,162,472</b>	<b>205,242,371</b>

Se presenta la siguiente conciliación entre los flujos netos de operación y el resultado de Ahorro/Desahorro a la fecha por el ejercicio que terminó el 31 de diciembre de 2020:

2. Adquisiciones de Bienes Muebles e Inmuebles:

Presupuesto Ejercido	Saldo	
	31-dic-20	31-dic-19
Capítulo 5000	20,665,059	5,786,097
<b>Total</b>	<b>20,665,059</b>	<b>5,786,097</b>

De las que sobresalen la adquisición de módulos de aprendizaje y la adquisición de aulas móviles.

3. Se presenta la siguiente conciliación entre los flujos netos de operación y el resultado de Ahorro/Desahorro a la fecha por el ejercicio que terminó el 31 de diciembre de 2020:

<b>Conciliación de los Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación</b>		
<b>Concepto</b>	<b>Saldo</b>	
	<b>31-dic-20</b>	<b>31-dic-19</b>
Ahorro / Desahorro Neto del Ejercicio	99,377,286	-47,198,666
Más:		
<b>Variación por Actividades No Financieras:</b>		
Variación en cuentas por cobrar	-618,239	323,857
Variación en Almacén de Bienes de Consumo	81,263,294	6,025,860
Variación en Activos Fijos	-27,992,570	49,551,184
Variación en activos diferidos		0
Variación en cuentas por pagar	-11,195,299	35,276,491
<b>Otros Gastos de Inversión:</b>		
Construcciones en Proceso		
<b>Flujos Netos de Operación más Inversión</b>	<b>57,920,101</b>	<b>43,978,726</b>

En el formato ETCA-I-06 el rubro de otros orígenes de operación se refiere a los recursos de reintegros que realiza la federación o el gobierno del estado por reintegros correspondientes por la aplicación de descuentos indebidos.

En el formato ETCA-I-06 el rubro de otras aplicaciones de operación se refiere al registro de los egresos no presupuestales y las ADEFAS.

**V) CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES, ASÍ COMO ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES**

Al 31 de diciembre de 2020 la conciliación entre los ingresos presupuestarios y los ingresos contables se detalla a continuación:

<b>Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables al 31 de diciembre de 2020</b>		
<b>Concepto</b>	<b>Parcial</b>	<b>Total</b>
<b>Ingresos Presupuestarios</b>		<b>9,246,722,040</b>
<b>Más Ingresos Contables No Presupuestarios</b>		
Incremento por variación de Inventarios		
Disminución del exceso de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia		
Disminución del exceso de provisiones		
Otros ingresos y beneficios varios		
Otros Ingresos contables no presupuestarios		
<b>Menos Ingresos Presupuestarios No Contables</b>		
Productos de capital		
Aprovechamientos de capital		
Ingresos derivados de financiamientos		
<b>Total Ingresos Contables</b>		<b>9,246,722,040</b>

<b>Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables al 31 de diciembre de 2020</b>		
<b>Concepto</b>	<b>Parcial</b>	<b>Total</b>
<b>1. Total de Egresos Presupuestarios</b>		<b>9,364,963,685.41</b>
<b>2. Menos Egresos Presupuestarios No Contables</b>		<b>298,429,442.82</b>
Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización		
Materiales y Suministros	109,275,250.50	
Mobiliario y Equipo de Administración	1,919,811.52	
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	20,616,860.96	



Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio		
Vehículos y Equipo de Transporte	1459582.89	
Equipo de Defensa y Seguridad	0	
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	567,367	
Activos Biológicos		
Bienes Inmuebles		
Activos Intangibles		
Armonización de la Deuda Pública		
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	164,399,474	
Otros Egresos Presupuestales No Contables I/	191,096	
<b>(MAS)</b>		
<b>3. Gastos contables no presupuestarios</b>		80,810,511
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	52556192.84	
Provisiones		
Disminución de Inventarios		
Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia		
Aumento por Insuficiencia de Provisiones		
Otros Gastos		
<b>Otros Gastos Contables No Presupuestales II/</b>	28,254,318	
<b>4. Total de Gasto Contable (4= 1 - 2 + 3)</b>		<b>9,147,344,753.76</b>

I/Los otros Egresos presupuestales no contable se componen por un ajuste presupuestario que se realiza a los anticipos que no fueron comprobados durante el ejercicio.

II/ Los otros gastos contables no presupuestales se compone por comprobaciones de ejercicios anteriores con un monto de 242,362 salidas de almacen con un monto de 28,011,956.

## b) NOTAS DE MEMORIA (CUENTAS DE ORDEN)

### CUENTAS DE ORDEN CONTABLES

Atendiendo a lo establecido en la Ley General de Contabilidad Gubernamental, el Consejo Nacional de Armonización Contable ha determinado Cuentas de Orden Contables, mismas que se presentan en el Plan de Cuentas emitido, en este contexto, la Entidad las ha incluido en el Manual del Sistema Integral de Contabilidad Institucional.

Las Cuentas de Orden Contables de la Entidad permiten reflejar, los saldos correspondientes a los expedientes en litigio que pueden derivar en una obligación de pago para la Entidad, los contratos y convenios suscritos con terceros a través de un instrumento jurídico, pendientes de finiquitar a la Entidad.

### **Contingencias**

Los conceptos que se registran en las cuentas de orden 7.4.5.1 Litigios por pagar y 7.4.6.1 Pago de Litigios, considerados como Pasivos Contingentes, se basan en la información que obra en los expedientes de la Oficina del Abogado General de la Entidad.

Al 31 de diciembre de 2020 el total de Expedientes en Litigio informados por la Oficina del Abogado General de la Entidad corresponde a los siguientes números de casos:

Concepto	Casos	Importe de Contingencia
Juicios Laborales	719	181,200,778

Concepto	Casos	Importe de Contingencia
Juicios Penales		
Juicios Civiles		
Juicios Mercantiles		
Asuntos en Materia Escolar		
Asuntos en Materia de Transparencia		
Asuntos en Materia Académica		
Juicios de Amparos		
Asuntos en Materia Fiscal		
Asuntos en Materia de Derechos Humanos		
Asuntos en Materia Administrativa		
<b>Total</b>		181,200,778

Sobre los juicios laborales, en la mayoría de ellos se reclama como prestación principal la reinstalación y el pago de salarios caídos, así como el reconocimiento de antigüedad, por lo que no es práctico determinar un monto exacto en este tipo de reclamos, considerando además, que algunas de estas prestaciones se incrementan con el transcurso del tiempo (por lo que dure el juicio), de tal forma que su cuantificación es determinada una vez que se resuelve en forma definitiva.

#### Otras cuentas contables

Cuentas de orden contable	Importe
Reclamo de siniestros por recuperar	2,658,040.91
Fondo en Fideicomiso	12,722,012.76
Saldo en Bancos de Programas Especiales	1,723,738.77
Bienes Adquiridos por Planteles	481,133,506.00
Inventario de Bienes Diferente A Activos	29,747,029.67
Vehículos en Comodato	7,990,908.50
Artículos en Resguardo	96,567,819.40
Donación Consumibles	6,312.72
Donación de Activo Fijo	105,457.11
Activo Fijo por Asignar	799,370.93
Cuentas por recuperar	428,207.28
Provisiones por Recuperar de Otros Entes Públicos	49,016,313.64

#### **CUENTAS DE ORDEN PRESUPUESTARIAS Y SUS MONTOS PRESUPUESTALES**

Cuentas de orden de ingresos	Importe
Presupuesto de ingresos aprobado	9,560,842,877
Presupuesto de ingresos por ejecutar	2,000,224
Modificación al Presupuestos de ingresos estimado	-312,120,613
Presupuesto de ingresos devengada	0
Presupuesto de ingresos recaudada	9,246,722,040

Cuentas de orden de egresos	Importe
Presupuesto de egresos aprobado	9,560,842,877.00
Presupuesto de egresos por ejercer	39,530,568.13
Modificaciones al presupuesto de egresos aprobado	-117,895,831.02
Presupuesto de egresos comprometido	38,452,792.44
Presupuesto de egresos devengado	184,781,630.31
Presupuesto de egresos ejercido	0.00
Presupuesto de egresos pagado	9,180,182,055.10

-Por motivos de la contingencia sanitaria que se presentó en el país se realizaron reducciones compensadas en diferentes partidas para cubrir gastos como sanitizar escuelas oficinas compra de materiales de protección y limpieza e insumos para la prevención.

## **c) NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA**

### **1. Introducción**

El propósito de este documento es presentar los resultados más importantes de la gestión financiera de los Servicios Educativos del Estado de Sonora (la Entidad) en el ejercicio fiscal 2020, comprobar que el ejercicio de los recursos se ha ajustado a los presupuestos de ingresos autorizado y verificar el cumplimiento de los objetivos contenidos en los programas presupuestarios.

Las presentes notas muestran el contexto y los aspectos económicos-financieros más relevantes que influyeron en las decisiones del periodo reportado y que deberán ser considerados en la elaboración de los estados financieros para la mayor comprensión de los mismos y sus particulares.

El presente documento proporciona información sobre las políticas, procedimientos, medidas de control interno y aspectos relacionados con el desempeño financiero, que permitirán proporcionar mayores elementos para la comprensión y el análisis de la información reflejada en los estados financieros.

Informando y revelando las condiciones relacionadas con la información financiera de cada período de gestión, además, de exponer aquellas políticas que podrían afectar la toma de decisiones en períodos posteriores.

### **2. Panorama Económico y Financiero**

Durante el periodo que se informa, en seguimiento al Programa Operativo Anual 2020, de los Servicios Educativos del Estado de Sonora, la entidad operó en condiciones económico-financieras favorables que le permitió hacer frente a la demanda de actividad educativa en el estado, por el impulso al fortalecimiento del sistema educativo para el estado ejecutando diversos programas educativos, así como la dotación del mobiliario, demás útiles necesarios e infraestructura física, que acceden a brindar la educación en forma adecuada y confortable, durante el ejercicio 2020 y permite dar cumplimiento al eje rector "Todos los Sonorenses, todas las oportunidades" del Plan Estatal de Desarrollo del Gobierno del Estado de Sonora.

### **3. Autorización e Historia**

En Diciembre de 1978, la Secretaría de Educación Pública realizó sus primeros intentos de acercar el poder de decisión a las entidades federativas, creando las 31 delegaciones generales; esto se dio en el marco de la Reforma Administrativa para transformar la estructura de la Administración Pública, desconcentrando con ello la operación de la educación, para lo cual, en el Manual General de Organización de las delegaciones generales se estableció la estructura bajo la cual debía operarse la educación en los estados.

Con este antecedente se dieron los primeros pasos de lo que posteriormente se materializaría como una verdadera descentralización de los Servicios Educativos; sin embargo, persistía el hecho de que los sistemas federal y estatal tenían mandos separados, lo cual dificultaba en parte la colaboración interinstitucional y la unificación en la presentación de los servicios educativos para beneficio del Estado de Sonora.

Es así, que los Servicios Educativos del Estado de Sonora, hasta ese año, seguían operando como una delegación de la Secretaría de Educación Pública. Buscando subsanar esta situación en mayo de 1992, en el marco de la firma del Acuerdo Nacional para la Modernización de la Educación Básica,

nacen por decreto, el 18 del mismo mes, los Servicios Educativos del Estado de Sonora, organismo descentralizado del Gobierno del Estado de Sonora.

En mayo de 1994, por instrucciones del Ejecutivo Estatal en turno, se inició la integración de la estructura administrativa de la Secretaría de Educación y Cultura y los Servicios Educativos del Estado de Sonora, dándose con esta coyuntura política una progresiva integración, con todos los beneficios inherentes que esta acción conlleva en lo referente a la planificación, desarrollo y evaluación de estos servicios.

Pero no es sino hasta el año de 1996, cuando el Gobierno del Estado fusiona los dos subsistemas para dar lugar a un ente en el que las políticas educativas operarían bajo un marco de uniformidad, ofreciendo con estas acciones una sola instancia de dirección del sector y un desarrollo más equilibrado de las instituciones escolares en todo el Estado de Sonora.

Actualmente, las atribuciones de esta Dependencia se sustentan jurídicamente en la Ley Orgánica del Poder Ejecutivo del Estado de Sonora, el Reglamento Interior de los Servicios Educativos del Estado de Sonora y en el Reglamento Interior de la Secretaría de Educación y Cultura publicado en el Boletín Oficial del Gobierno del Estado No. 47, Sección IV, de fecha 12 de Diciembre de 2008 y sus reformas correspondientes.

#### **4. Organización y Objeto Social**

##### **a) Objeto social**

Los Servicios Educativos del Estado de Sonora, O.P.D. (la Entidad), es un organismo público descentralizado de la Administración Pública Paraestatal, con personalidad jurídica y patrimonio propios, el cual tiene como objeto operar los planteles de educación básica que formaban parte del Sistema Federal de Educación en el Estado de Sonora, y los que el Ejecutivo del Estado decida incorporar, administrando los recursos humanos, materiales y financieros transferidos al Gobierno del Estado por el Ejecutivo Federal, y prestando los servicios de educación, de conformidad con lo dispuesto por el artículo 3o constitucional, la Ley General de Educación y la Ley de Educación para el Estado de Sonora, así como las demás disposiciones legales aplicables; fue constituido el 18 de mayo de 1992 conforme al Decreto del 18 de mayo de 1992, publicada en el Boletín Oficial del Estado de Sonora.

##### **b) Principal actividad**

Organizar, coordinar y operar en el Estado de Sonora, los servicios de educación básica, de conformidad con los planes de estudios autorizados por la Secretaría de Educación Pública del Gobierno Federal; coadyuvando a su vinculación con el Sistema Nacional de Educación, bajo la coordinación de la Secretaría de Educación y Cultura del Gobierno del Estado, relacionándose con las dependencias y entidades de las administraciones públicas federal, estatal y municipales y con las instrucciones de los sectores privado y social que presten servicios educativos en el Estado para la realización de los programas y actividades relacionados con dichos servicios.

##### **c) Ejercicio Fiscal**

La información presentada en estas Notas, corresponde al 31 de diciembre de 2020.

##### **d) Régimen Jurídico**

Es un organismo público descentralizado de la administración pública del Estado de Sonora, con personalidad jurídica y patrimonio propio, de conformidad con lo dispuesto por el artículo 3o Constitucional, las leyes federal y estatal de Educación, así como las demás disposiciones legales aplicables.

##### **e) Consideraciones Fiscales, Contables y Presupuestales**

###### Fiscales:

La Entidad tributa conforme al Título III del Régimen de las Personas Morales con Fines No Lucrativos de la Ley del Impuesto Sobre la Renta (LISR).

No es Contribuyente del Impuesto Sobre la Renta de conformidad con la fracción XXIII del artículo 79 de la LISR.

Tiene las siguientes Obligaciones Fiscales:

- Retener y enterar el impuesto y exigir comprobantes fiscales cuando hagan pagos a terceros y estén obligados a ellos en términos del quinto párrafo del artículo 86 de la LISR.
- Obligaciones ante el Servicio de Administración Tributaria:
- Presentar la declaración y pago provisional mensual de retenciones de Impuesto Sobre la Renta (ISR) por sueldos y salarios.
- Presentar la declaración anual de ISR donde informen sobre los pagos y retenciones de servicios profesionales.
- Presentar la declaración anual de ISR donde se informe sobre las retenciones efectuadas por pagos de rentas de bienes inmuebles.
- Presentar la declaración y pago provisional mensual de ISR por las retenciones realizadas a residentes en el extranjero sin establecimiento permanente en México.

#### Contables

El patrimonio de la Entidad se integra con:

- Los bienes inmuebles o muebles que adquiriera para el cumplimiento de su objeto, incluyendo los que la Federación o Estado haya destinado para tal fin o para su uso exclusivo.
- Los recursos que anualmente apruebe para la Entidad, H. Consejo Directivo así como el Congreso del Estado de Sonora, en el Presupuesto de Egresos del Estado.
- Los ingresos que reciba por cualquier otro concepto, incluso los derivados de la de la Ley que le aplique.
- La Entidad incorporará, en los términos de las disposiciones aplicables, como parte de su presupuesto los ingresos derivados de las cuotas por los servicios que preste por concepto de investigación, capacitación, elaboración de estadísticas especiales, estudios específicos así como los que provengan de la venta de reproducciones y otros servicios.
- Llevará la contabilidad y elaborará sus informes conforme a lo previsto en la Ley General de Contabilidad Gubernamental, y deberá enviarlos a la Secretaría de Hacienda del Estado de Sonora para su integración a los informes trimestrales y a la Cuenta Pública.

#### Presupuestales

De conformidad con lo dispuesto en la Ley General de Contabilidad Gubernamental, para su tratamiento presupuestario la Entidad se sujetará a lo siguiente:

- Aprobará su proyecto de presupuesto y envía la solicitud de presupuesto a la Secretaría de Hacienda del Estado de Sonora para su integración al proyecto de Presupuesto de Egresos del Estado de Sonora, observando los criterios generales de política económica y los techos globales de gasto establecidos por el Ejecutivo del Estado.
- Ejercerá su presupuesto observando lo dispuesto en la Ley de General de Contabilidad Gubernamental.
  - Autorizará las adecuaciones a su presupuesto.
  - Realizará sus pagos a través de su Tesorería.
  - Determinará los ajustes que correspondan en su presupuesto en caso de disminución de ingresos, observando en lo conducente.

#### **f) Estructura organizacional básica**

La Entidad, cuenta con los siguientes órganos de gobierno:

- El H. Consejo Directivo.
- El Director General.

La Entidad cuenta con las siguientes unidades administrativas.

- Dirección General de los Servicios Educativos del Estado de Sonora.
- Dirección General de Administración y Finanzas.
- Dirección General de Planeación.
- Dirección General de Recursos Humanos.
- Dirección General de Educación Elemental.
- Dirección General de Educación Primaria.
- Dirección General de Educación Secundaria.
- Unidad de Asuntos Jurídicos.

g) La entidad no cuenta con fideicomisos, mandatos y análogos de los cuales es fideicomitente o fideicomisario.

## **5. Bases de Preparación de los Estados Financieros**

- a) El 31 de Diciembre de 2008 fue publicada en el DOF la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG), que tiene como objeto establecer los criterios generales que regirán la Contabilidad Gubernamental y la emisión de información financiera que presentarán los entes públicos, con el fin de lograr su adecuada armonización.
- b) El órgano de coordinación para la armonización de la Contabilidad Gubernamental es el CONAC, el cual tiene por objeto la emisión de las normas contables y lineamientos para la generación de información financiera que aplicarán los entes públicos.

Conforme al numeral XIII del artículo 9 de la LGCG, los entes públicos dentro de los plazos establecidos adoptarán e implementarán, con carácter obligatorio, en el ámbito de sus respectivas competencias, las decisiones que tome el consejo.

Emisión en este sentido de conformidad con el “Acuerdo de Interpretación Sobre las Obligaciones Establecidas en los Artículos Transitorios de la Ley General de Contabilidad Gubernamental”, emitido por el CONAC, a partir del ejercicio 2012, la Entidad presenta su información contable conforme a las normas contables y lineamientos para la generación de información financiera; sustentado principalmente en los siguientes documentos técnicos normativos que le aplican a la Entidad: Los Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental, al Marco Conceptual de la Contabilidad Gubernamental, el Plan de Cuentas, el Manual de Contabilidad Gubernamental y las Normas y Metodología para la emisión de información financiera y estructura de los Estados Financieros básicos del ente público y características de sus notas, publicados por el CONAC; los cuales están reconocidos en el Manual Interno del Sistema Integral de Contabilidad Institucional de la Entidad.

Marco Conceptual de Contabilidad Gubernamental.

De acuerdo al artículo 21 de la LGCG la contabilidad se basará en un marco conceptual que representa los conceptos fundamentales para la elaboración de normas, la contabilización, valuación y presentación de la información financiera confiable y comparable.

Plan de Cuentas

Constituye una herramienta básica para el registro de las operaciones, que otorga consistencia a la presentación de los resultados del ejercicio y facilita su interpretación, proporcionando las bases para consolidar bajo criterios armonizados la información contable.

Registro en el Sistema de Contabilidad Institucional

De acuerdo con las Normas para el Ejercicio del Presupuesto de la Entidad registrarán las operaciones contables, presupuestales y financieras en el Sistema Contable, conforme al Manual Interno del Sistema Integral de Contabilidad Institucional.

Características del Sistema de Contabilidad

El Sistema Contable, que utiliza la Entidad se denomina “Sistema de Información Mayoral”, es un módulo del Sistema Integral de Información administrativa, está diseñado acorde a los “Lineamientos dirigidos a asegurar que el Sistema de Contabilidad Gubernamental facilite el Registro y Control de los Inventarios de los Bienes Muebles e Inmuebles de los Entes Públicos” y genera los Estados Financieros conforme a las “Normas y Metodología para la de Información Financiera y Estructura de los Estados Financieros Básicos del Ente Público y Características de sus Notas”, ambos documentos emitidos por el CONAC.

Reúne los principios, normas y procedimientos de registro contable y tiene como finalidad principal informar sobre las operaciones financieras, contables, presupuestarias y patrimoniales de la Entidad.

Tiene las siguientes características: facilita el reconocimiento de ingresos, gastos, activos, pasivos y el patrimonio; integra en forma automática las cuentas presupuestarias con las cuentas contables; permite que los registros se efectúen considerando la base acumulativa para la integración de la información financiera; refleja un registro congruente y ordenado de cada operación; genera en tiempo real Estados Financieros y demás información que contribuye a la toma de decisiones, a la transparencia, a la programación con base en resultados, a la evaluación y a la rendición de cuentas y facilita el registro y control de los inventarios de los bienes muebles e inmuebles.

En la elaboración de los estados financieros se aplican las siguientes bases de medición:

Los inventarios y Almacenes están valuados por el método de costos promedio.

Los Bienes Muebles se encuentran valuados al costo histórico y en algunos casos a valor de avalúo, conforme a lo señalado en el Postulado Básico de Contabilidad Gubernamental 9.- Valuación, que menciona que todos los eventos que afecten económicamente al ente público deben ser cuantificados en términos monetarios y se registrarán al costo histórico o al valor económico más objetivo, registrándose en moneda nacional, considerando los importes consignados en los documentos comprobatorios y justificativos originales o utilizando como soporte, en los casos en que así se autorice, copia certificada de los mismos.

Los Bienes Inmuebles (Terrenos) se encuentran registrados a su valor de adquisición y actualizados con forme a los valores catastrales.

c) Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental

La Entidad prepara su información contable en apego a los Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental, los cuales son el fundamento de la normatividad y la base para establecer criterios, reglas, métodos y procedimientos contables, representando éstos el marco de referencia que garantiza la uniformidad de la práctica contable gubernamental, permitiendo organizar y mantener la sistematización y control de los elementos financieros que utilizan los entes públicos en la generación de informes, que por su integralidad y comparabilidad, resultan indispensables para la correcta contabilización de las operaciones.

- d) Supletoriamente con las Normas de Información Financiera Gubernamental (NIFG), Normas Específicas de Información Financiera Gubernamental (NEIFG) y las Normas Generales de Información Financiera Gubernamental (NGIFG), vigentes.

## 6. Políticas de Contabilidad Significativas

Se informará sobre:

- a) Reconocimientos de los efectos de la inflación

De conformidad con las Principales Reglas de Registro y Valoración del Patrimonio (Elementos Generales), todos los activos, monetarios y no monetarios estarán sujetos a los reconocimientos de los efectos de la inflación según la norma particular relativa al entorno inflacionario que emitirá el CONAC.

Dentro del enfoque de valor histórico es necesario el reconocimiento de los efectos de la inflación cuando exista un entorno inflacionario, de tal forma que las cifras que sirven de base para el reconocimiento inicial de los activos y pasivos, no pierdan objetividad, por lo que en su caso, se actualizará mediante el uso del Índice Nacional de Precios al Consumidor (INPC) o de las Unidades de Inversión (UDIS), por considerarse en la actualidad los más adecuados.

Con base al acuerdo por el que se reforman y adicionan las Reglas Específicas del Registro y Valoración del Patrimonio, emitidas por el CONAC el 6 de Octubre de 2014, última actualización el 27 de diciembre de 2017, en su numeral 14 indica: Atendiendo a la Norma Internacional de Contabilidad del Sector Público (NICS 10-Información Financiera en Economías Hiperinflacionarias), se deberá actualizar el patrimonio cuando el Índice Nacional de Precios al Consumidor acumulada durante un periodo de tres años sea igual o superior al 100%.

Año	Inflación Acumulada
Diciembre 2016 - Diciembre 2020	16.08%

- b) La Entidad no realiza operaciones en el extranjero, por tal motivo no existen registros contables relacionados.
- c) La Entidad no cuenta con inversión en acciones de Compañías subsidiarias no consolidadas y asociadas.

- d) El método de valuación de los Inventarios se realiza a Precio Promedio.
- e) Beneficios a empleado o por separación, los pagos basados en la antigüedad a que pueden tener derecho los trabajadores en caso de separación, incapacidad o muerte, se otorgan de acuerdo con la Ley del Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Estado (ISSSTE), este Instituto tiene a su cargo las prestaciones por pensiones y jubilaciones; la Entidad tiene la obligación de pagar las aportaciones a su cargo y las retenciones realizadas a los empleados correspondientes a éstos conceptos.
- f) Provisiones, la Entidad a la fecha no tiene en sus registros contables provisiones.
- g) Reservas, la Entidad no tiene en sus registros reservas.
- h) Cambios en políticas contables y corrección de errores junto con la revelación de los efectos que se tendrá en la información financiera de la Entidad, ya sea retrospectivos o prospectivos, la Entidad a partir de 2014 reconoció la depreciación de los activos fijos, reconociendo en el resultado del ejercicio lo correspondiente al monto de la depreciación del año y la diferencia acumulada, contra el Patrimonio de la Entidad en la cuenta de Resultados de Ejercicios Anteriores.
- i) Reclasificaciones, en la nota III de desglose "Notas al Estado de Variación de la Hacienda", se señalan las reclasificaciones que se llevaron a cabo en el Patrimonio de la Entidad.
- j) Depuración y cancelación de saldos, cuando se lleva a cabo depuración de saldos contables se elabora en forma previa un dictamen de incobrabilidad por parte del área jurídica y posteriormente se pone a consideración del Consejo Directivo para su aprobación o rechazo según sea el caso.

#### **7. Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario**

- a) La entidad no cuenta activos en moneda extranjera.
- b) La entidad no cuenta con pasivos en moneda extranjera.
- c) La entidad no cuenta con posición en moneda extranjera.
- d) La entidad no requiere tipo de cambio.
- e) La entidad no requiere el equivalente en moneda nacional.

#### **8. Reporte Analítico del Activo**

##### **a) Cuentas bancarias productivas**

Los rendimientos generados en las cuentas bancarias productivas se registran y reconocen como otros ingresos.

##### **Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes**

Se registran en la cuenta de Cuentas por Cobrar a Corto Plazo, Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo y otros derechos por recibir efectivo o equivalentes, a su valor nominal que es el mismo de recuperación.

##### **Inventarios**

De conformidad con el artículo 27 de la LGCG, por lo menos una vez al año, se realiza el inventario físico completo de sus bienes en las áreas administrativas y en los centros escolares está en proceso, el cual deberá coincidir con los saldos presentados en las cuentas de activo correspondientes.

##### **Almacenes**

Bienes de consumo.- El control de las existencias se realiza a través del sistema de control de almacén; Incluye principalmente las existencias de materiales de oficina para las actividades administrativas; materiales eléctricos, de plomería para el mantenimiento preventivo y correctivo a las instalaciones de la Entidad e insumos para sus unidades académicas en el estado.

##### **Bienes Muebles e Inmuebles**

Depreciación de los Bienes



#### Fundamento y Definición de la Depreciación de los Bienes:

- De conformidad con el Acuerdo por el que se emiten las Reglas Específicas del Registro y Valoración del Patrimonio, publicado en el DOF el 13 de Diciembre del 2011, última reforma 27 de Diciembre del 2017.
- La Depreciación: es la distribución sistemática del costo de adquisición de un activo a lo largo de su vida útil.
- El monto de la depreciación se aplica considerando el costo de adquisición del activo depreciable, menos su valor de desecho, entre los años correspondientes a su vida útil.

#### Cálculo de la depreciación:

- Costo de adquisición: Es el monto pagado de efectivo o equivalentes por un activo o servicio al momento de su adquisición.
- Valor de desecho: Es la mejor estimación del valor que tendrá el activo en la fecha en la que dejará de ser útil para el ente público. Esta fecha es la del fin de su vida útil, o la del fin de su vida económica y si no se puede determinar es igual a cero.
- Vida útil de un activo: Es el período durante el que se espera utilizar el activo por parte del ente público.

Los terrenos tienen una vida ilimitada y por tanto no se deprecian.

#### Depreciación de los Bienes Muebles

De conformidad con el ACUERDO 1 publicado en el Diario Oficial de la Federación (DOF) el 16 de Mayo del 2013, el CONAC, estableció como nuevo plazo para realizar los registros contables con base en las "Reglas de Registro y Valoración del Patrimonio" a más tardar el 31 de Diciembre del 2014.

La Depreciación de los Bienes Muebles se calcula con el método de Línea Recta a partir del mes siguiente de su adquisición, es decir a meses completos.

Los saldos que se muestran en el rubro de Bienes Muebles, se presentan a valor neto en libros (Valor original de adquisición). Dado que los bienes en general siguen siendo utilizados para llevar a cabo las funciones de la Entidad, se considera que el estado de los mismos actualmente cumple con los requisitos para su funcionamiento.

#### Depreciación de los Bienes Inmuebles.

La entidad estimó las vidas útiles de los bienes muebles e inmuebles sujetos a depreciación, conforme a la tabla siguiente.

Concepto		
	Vida Útil (años)	Tasa Anual
Edificios – No habitacionales	33.3	3%
Mobiliario y equipo de administración	10	10%
Mobiliario y equipo educacional y recreativo	5	20%
Equipo e instrumental médico y de laboratorio	5	20%
Equipo de transporte	5	20%
Maquinaria, otros equipos y herramientas	10	10%

- b) No se presentan cambios en el porcentaje de depreciación o valor residual de los activos.
- c) La entidad no cuenta con gastos capitalizados en el ejercicio, tanto financieros como de investigación y desarrollo.
- d) La entidad no cuenta con riesgos por tipo de cambio o tipo de interés de las inversiones financieras.
- e) La entidad no cuenta con bienes construidos en el ejercicio.
- f) La entidad no cuenta con circunstancias de carácter significativo que afecten el activo.

- g) La entidad no realiza desmantelamiento de Activos, procedimientos, implicaciones, efectos contables.
- h) Administración de activos; planeación con el objetivo de que el ente los utilice de manera más efectiva.

Adicionalmente las principales variaciones en el activo, en cuadros comparativos como sigue:

- a) La entidad no cuenta inversiones en valores.
- b) La entidad no cuenta con patrimonio de Organismos descentralizados de Control Presupuestario Indirecto.
- c) La entidad no cuenta inversiones en empresas de participación mayoritaria.
- d) La entidad no cuenta inversiones en empresas de participación minoritaria.
- e) La entidad no cuenta con patrimonio de organismos descentralizados de control presupuestario directo, según corresponda.

#### 9. Fideicomisos, Mandatos y Análogos

La Entidad no cuenta con Fideicomisos por lo tanto no reporta registro contable.

#### 10. Reporte de la Recaudación

a) La Entidad recibe del Gobierno Federal y del Gobierno del Estado de Sonora cada año un subsidio para operación e inversión, el que se ministra por asignaciones de la Secretaría de Hacienda del Estado de Sonora.

Los Ingresos propios, representan los recursos financieros obtenidos por la Entidad por concepto de:

- ◆ Ingresos por cuotas, servicios de certificaciones, entre otros.
- ◆ Ingresos derivados de actividades de educación, culturales y deportivas.

10	2020	%	2019	%
Ingresos por ventas de bienes y servicios	4,173,556	0.05%	7,365,634	0.08%
Participaciones y aportaciones	9,005,028,709	97.41%	9,015,412,255	96.38%
Transferencias, asignaciones, subsidios y otras	226,857,487	2.45%	317,562,126	3.39%
Productos	10,512,367	0.11%	13,069,836	0.14%
Aprovechamientos	149,922	0.00%	0	0.00%
Otros ingresos y beneficios varios	0	0.00%	549,234	0.01%
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>9,246,722,040</b>	<b>100.00%</b>	<b>9,353,959,085</b>	<b>100.00%</b>

La cuenta de otros ingresos y beneficios varios en 2020 se reclasifico al apartado de aprovechamientos, esta se compone por la cuenta de reintegros y en el apartado de otros aprovechamientos que se integra por la venta de constancias, impresión de talones etc.

#### 11. Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda

La entidad no cuenta con deuda por lo tanto no reporta registros contables

#### 12. Calificaciones otorgadas

La Entidad no cuenta con operaciones que hayan sido sujetas a una calificación crediticia.

#### 13. Proceso de Mejora

Principales Políticas de control interno.

- a) Que para mayor eficacia, eficiencia y economía en la consecución de los objetivos, metas, proyectos y programas institucionales, resulta indispensable contar con un adecuado control interno que promueva la adopción de mejores prácticas en la realización de las operaciones, la protección de los

activos, el cumplimiento de las normas y la generación de información de calidad, veraz y oportuna; y que impulse la prevención y administración de riesgos que pudieran obstaculizar o impedir el logro de los objetivos.

- b) El control interno fue diseñado para dar una seguridad razonable de que las operaciones se realizan con eficacia, eficiencia y economía y los activos institucionales están debidamente resguardados; la información que se genera es confiable, de calidad, pertinente, veraz y oportuna; y se cumple con las disposiciones normativas aplicables y consta de los siguientes componentes cuyo adecuado y permanente funcionamiento es responsabilidad de los servidores públicos de la Entidad, en sus respectivos niveles y ámbitos de competencia:
- **Ambiente de control:** Conjunto de normas, procesos y estructuras que constituyen la base para propiciar y mantener un ambiente y clima organizacional de respeto e integridad; que promueve una actitud de compromiso y es congruente con los valores contenidos en el Código de Ética de la Entidad y los principios que rigen el servicio público; establece una clara definición de responsabilidades, desagregación y delegación de funciones, además de prácticas adecuadas de administración de los recursos humanos, alineados en su conjunto con la misión, visión, objetivos y metas institucionales, para fomentar la transparencia y rendición de cuentas.
  - **Administración de riesgos:** Procedimiento para que las unidades administrativas identifiquen, analicen, evalúen, jerarquicen, controlen, documenten y den seguimiento a los riesgos que puedan obstaculizar o impedir el cumplimiento de los objetivos y metas institucionales.
  - **Actividades de control:** Establecimiento, supervisión y actualización de las políticas, procedimientos, mecanismos y acciones necesarios para contribuir a garantizar que se lleven a cabo las directrices institucionales para administrar los riesgos, la adecuada segregación de funciones, la protección de los recursos institucionales y el logro de metas y objetivos.
  - **Información y comunicación:** Establecimiento de los canales y medios para recabar, compartir, comunicar y custodiar la información institucional, congruentes con las disposiciones en materia de transparencia y protección de datos personales, así como con los Principios Institucionales de Seguridad de la Información.

**Supervisión y seguimiento:** Que en forma directa e indirecta debe realizarse permanentemente para asegurar el adecuado funcionamiento y mejora continua del control interno institucional.

#### 14. Información por Segmentos

En su carácter de organismo público descentralizado, la Entidad no se encuentra obligada a incluir este tipo de información en sus notas a los estados financieros.

#### 15. Eventos Posteriores al Cierre

La entidad a la fecha no cuenta con eventos posteriores al cierre.

#### 16. Partes Relacionadas

No existen Partes Relacionadas que pudieran ejercer influencia significativa sobre la toma de decisiones financieras y operativas.

## **17. Responsabilidad Sobre la Presentación Razonable de la Información Contable**

Estas notas son parte integrante del estado financiero, al 31 de diciembre de 2020.

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

**Ing. Francisco Alberto Curiel Montiel**  
**Subsecretario de Planeación y Administración**  
**de la Secretaría de Educación y Cultura**

**Lic. Miguel Angel Partida Ruiz**  
**Director General de Administración y Finanzas**  
**de Servicios Educativos del Estado de Sonora**

**Lic. Patricia Ruiz Coronado**  
**Directora de Recursos Financieros de**  
**Servicios Educativos del Estado de Sonora**

**C.P. Martha Alicia Quintana Ochoa**  
**Directora de Contabilidad Gubernamental de**  
**Servicios Educativos del Estado de Sonora**