

**SERVICIOS EDUCATIVOS DEL ESTADO DE SONORA**  
**Notas a los Estados Financieros**  
 (Expresadas en pesos mexicanos, a menos que se indique lo contrario)

Los Servicios Educativos del Estado de Sonora (la Entidad) prepara sus Notas a los Estados Financieros correspondientes al 31 de marzo de 2021 y al 31 de diciembre de 2020 de conformidad con los artículos 46, fracción I, inciso g) y 49 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, así como a la normatividad emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable, con los siguientes apartados:

- a) Notas de desglose;
- b) Notas de memoria (cuentas de orden), y
- c) Notas de gestión administrativa.

**a) NOTAS DE DESGLOSE**

**I) NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA**

**Activo**

Al 31 de marzo de 2021 y al 31 de diciembre de 2020, los saldos de los Activos de la Entidad, estaban integrados principalmente por el 84.51% en el saldo del rubro de Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso, un 16.66% en el rubro de Bienes Muebles, un 15.28% en el rubro de Efectivo y Equivalentes, el restante 2.27% en los rubros de Derecho a Recibir Efectivo y Equivalentes a Corto y Largo Plazo Almacenes de Bienes de Consumo e Inventarios y Derecho a Recibir Bienes o Servicios como se señala a continuación

Concepto	Saldo		Variación
	31-mrz-21	31-dic-20	
Efectivo y Equivalentes	207,398,544	263,162,472	-55,763,927
Derecho a Recibir Efectivo y Equivalentes	120,435,813	120,353,721	82,092
Derecho a Recibir Bienes o Servicios	6,783,882	6,783,882	0
Inventarios			
Almacén	66,828,928	95,127,038	-28,298,111
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	-117,903,444	-117,903,444	0
Otros Activos Circulantes			
Inversiones Financieras a Largo Plazo			
Derecho a Recibir Efectivo y Equivalentes a Largo Plazo			
Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso	7,717,924,013	7,717,924,013	0
Bienes Muebles	1,395,699,079	1,381,486,712	14,212,368
Activos intangibles	12,490,656	12,490,656	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-1,492,269,690	-1,497,328,811	5,059,121
Activos Diferidos			
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes			
Otros Activos no Circulantes	5,917,120	5,917,120	0
<b>TOTAL</b>	<b>7,639,761,179</b>	<b>7,620,489,690</b>	<b>19,271,489</b>

**Efectivo y Equivalentes**

1. Al 31 de marzo de 2021 y al 31 de diciembre de 2020, el rubro de "Efectivo y Equivalentes de Efectivo", se integra por los recursos monetarios que en su mayoría maneja Recursos Financieros de la Entidad, principalmente en depósitos bancarios en cuentas de cheques e inversiones en valores disponibles a la vista, de gran liquidez, fácilmente convertibles en efectivo y sujetos a riesgos poco significativos de cambios en valor.

Los saldos que integra el rubro, se muestran de la siguiente forma:

Concepto	Saldo		Variación
	31-mrz-21	31-dic-20	
Efectivo	107,592	0	107,592
Bancos Tesorería	44,291,001	263,162,472	-218,871,471
Inversiones Temporales	162,999,952	0	162,999,952
<b>Total</b>	<b>207,398,544</b>	<b>263,162,472</b>	<b>-55,763,927</b>

#### **a). Bancos**

El saldo al 31 de marzo de 2021 y 31 de diciembre de 2020 de las disponibilidades en cuentas de cheques para el cumplimiento de obligaciones a corto plazo se encuentra distribuido en las siguientes instituciones bancarias:

Concepto	Saldo	
	31-mrz-21	31-dic-20
Azteca	8,939,194	68,527,286
Banorte	9,086,847	0
BBVA	26,264,960	194,635,186
<b>Total</b>	<b>44,291,001</b>	<b>263,162,472</b>

Al 31 de marzo de 2021 y al 31 de diciembre de 2020, se mantienen saldos en cuentas bancarias, las cuales su uso es de carácter restringido y específico para los diferentes fondos, programas o subsidios que le dieron origen a dicho saldo.

#### **b).- Inversiones Temporales**

Las inversiones financieras son realizadas por la Entidad en base a su disponibilidad diaria en valores de mesa de dinero y sociedades de inversión a tasa fija garantizada que no implique riesgos.

A continuación se detallan las inversiones a corto plazo, al 31 de marzo de 2021 y al 31 de diciembre de 2020:

Concepto	Saldo	
	31-mrz-21	31-dic-20
Azteca	72,999,952	-
BBVA	90,000,000	-
<b>Total</b>	<b>162,999,952</b>	<b>-</b>

**Bancomer, S.A.**, Varias inversiones en pagarés a corto plazo (1 día), con rendimiento liquidable a su vencimiento, devengando con tasa variable al cierre 31 de marzo de 2021.

Al cierre de cada ejercicio, los intereses y las utilidades o pérdidas en valuación se incluyen en el estado de actividades del ejercicio, como parte de los ingresos o en su caso gastos financieros.

#### **c).- Fondos Fijos**

Al 31 de marzo de 2021 se cuenta con 106,750 en aperturas de fondo fijo y efectivo y 842 en caja.

#### **Derechos a recibir Efectivo y Equivalentes y Bienes o Servicios a Recibir**

2. Al 31 de marzo de 2021 y al 31 de diciembre de 2020, el rubro de "Derechos a Recibir Efectivo y Equivalentes" corresponde a saldos por los derechos de cobro originados de las actividades de la Entidad de los cuales se espera recibir una contraprestación representada en recursos, bienes o servicios; en un plazo menor o igual a doce meses, integrándose por los siguientes saldos:

Concepto	Saldo		Variación
	31-mrz-21	31-dic-20	
Cuentas por cobrar a corto plazo	117,903,444	117,903,444	0
Deudores diversos por cobrar a corto plazo	2,532,369	2,435,808	96,561
Otros derechos a recibir efectivo y equivalentes	0	14,469	-14,469
<b>Total</b>	<b>120,435,813</b>	<b>120,353,721</b>	<b>82,092</b>

Al 31 de marzo de 2021, los derechos a recibir en efectivo y equivalentes muestran los siguientes períodos de vencimientos conforme a su factibilidad de cobro:

Concepto	Saldo	Vencimiento			
		90 días	180 días	Menor 365 días	Mayor 365 días
Cuentas por cobrar a corto plazo	117,903,444	-	-	-	117,903,444
Deudores diversos por cobrar a corto plazo	2,532,369	292,290	3,607		2,236,473
Otros derechos a recibir efectivo y equivalentes	0	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>120,435,813</b>	<b>292,290</b>	<b>3,607</b>	<b>0</b>	<b>120,139,917</b>

#### **a).- Cuentas por cobrar a corto plazo**

Al 31 de marzo de 2021 y al 31 de diciembre de 2020, el saldo de cuentas por cobrar a corto plazo se integraba de la siguiente forma:

Concepto	Saldo	
	31-mrz-21	31-dic-20
Tesorería de la Federación <i>I/</i>	-	-
Secretaría de Hacienda del Gobierno del Estado de Sonora	117,903,444	117,903,444
<b>Total</b>	<b>117,903,444</b>	<b>117,903,444</b>

*I/*: El saldo de la Tesorería de la Federación corresponde a retenciones pendiente de pago de la nómina virtual FONE de servicios personales.

#### **b).- Deudores diversos por cobrar a corto plazo**

Al 31 de marzo de 2021 y al 31 de diciembre de 2020 el saldo de Deudores diversos por cobrar a corto plazo se conforma principalmente de Gastos por Comprobar, por los importes otorgados por concepto de viáticos, gastos por comprobar en la organización de eventos culturales o deportivos, así como gastos por comprobar en materia de programas especiales educativos, los cuales en caso de no comprobar con la documentación legal; deberán reintegrar los importes a la Entidad, a continuación se relacionan los principales saldos a cargo de deudores:

Concepto	31-mrz-21	31-dic-20
Brenda Aranda Oviedo	33,469	33,469
Andrade Velarde Feliciano	11,025	11,025
Luis Manuel Barrios Garcia	8,247	1,387
Gabriel Alejandro Barranco Varela	25,133	
Castañeda Marquez Luz Alejandra	13,487	13,487
Chaparro Prado Gustavo	13,951	9,925
Gustavo Adolfo Cota Montes	7,805	758
Marco Antonio Cubillas Castillo	9,749	4,116
Cruz Rivera Rosa Maria	24,480	24,480
Alejandro Durazo Otero	8,395	6,666
Estrada Luna Nohelia	64,620	64,620
Flores Buitimea Ricardo	15,133	15,133
Agustin Garcia Felix	44,317	35,256
Gobierno Del Estado De Sonora	611,834	611,834
Leyva Lerma Antonia Guadalupe	22,050	22,050
Limon Caro Aleyda Del Carmen	15,058	15,058
Laura Consuelo Marquez Lopez	166,869	166,869
Moreno Lopez Jesus Emmanuel	29,866	29,866
Office Mex, S.A. de C.V.	309,581	309,581
Perez Coronado Jesus Antonio	246,564	246,564
Perea Vilchis Catalina	19,906	19,906
Revilla Velazquez Patricia	19,906	19,906
Elizar Guadalupe Ruiz Duarte	13,665	
Tesoreria De La Federacion	329,714	323,705
Torres Verduzco Pedro Aaron	13,160	13,160
Valenzuela Borbon Jose Joel	241,600	244,362
Otros Deudores	212,788	192,626
<b>Total</b>	<b>2,532,369</b>	<b>2,435,808</b>

**c).- Otros derechos a recibir efectivo y equivalentes**

Al 31 de marzo de 2021 y al 31 de diciembre de 2020, el saldo de otros derechos a recibir de efectivo y equivalentes, corresponde a importes de saldos por depósitos en garantía, derivados de depósitos en garantía.

3. Al 31 de marzo de 2021 y al 31 de diciembre de 2020, corresponde integrar en este rubro los saldos de las operaciones de las cuentas pendientes de recibir ya sea por bienes o servicios a favor de la Entidad. A continuación se relacionan las cuentas que integran este rubro:

Concepto	Saldo		
	31-mrz-21	31-dic-20	Variación
Pagos anticipados	6,783,882	6,783,882	-
Otros			
<b>Total</b>	<b>6,783,882</b>	<b>6,783,882</b>	<b>-</b>

Al 31 de marzo de 2021, los derechos a bienes y servicios muestran los siguientes períodos de vencimientos conforme a su factibilidad de cobro:

Concepto	Saldo	Vencimiento			
		90 días	180 días	Menor 365 días	Mayor 365 días
Pagos anticipados	6,783,882				6,783,882
Otros					
<b>Total</b>	<b>6,783,882</b>				<b>6,783,882</b>

**a).- Pagos anticipados**

Al 31 de marzo de 2021 y al 31 de diciembre de 2020, los saldos de pagos anticipados se integran por los siguientes saldos:

Concepto	Saldo	
	31-mrz-21	31-dic-20
Luis Fernando Ruibal Coker	6,554,000	6,554,000
Industrias Medina, S.A. de C.V	229,882	229,882
<b>Total</b>	<b>6,783,882</b>	<b>6,783,882</b>

El saldo al 31 de marzo de 2021 y al 31 de diciembre de 2020 el saldo a cargo de Luis Fernando Ruibal Coker, (Notario Público Número 68) corresponde al anticipo por los servicios notariales para la regularización legal de la propiedad en favor del Patrimonio de Entidad, correspondiente a 200 inmuebles y escuelas de educación básica transferidos por la Federación, en el marco de la descentralización educativa realizada en año de 1992.

El saldo al 31 de marzo de 2021 y 2020 respectivamente a cargo de Industrial Medina, S.A. de C.V. corresponde a anticipo para la adquisición de equipamiento escolar.

**Bienes Disponibles para su Transformación o Consumo (inventarios)**

4. El ente público no realiza ningún proceso de transformación y/o elaboración de bienes.

5. Al 31 de marzo de 2021 y al 31 de diciembre de 2020, los almacenes, representan el valor de la existencia de bienes como libros de texto, material didáctico, material de oficina, mesa bancos, mesas y sillas, pizarrones, materiales y suministros de consumo para el desempeño de las actividades de la Entidad; a continuación, se relacionan las cuentas que integran los rubros de inventarios y almacenes:

Concepto	Saldo	
	31-mrz-21	31-dic-20
Materiales de administración, emisión de documentos y artículos de oficina	59,665,405	79,217,346
Alimentos y utensilios	1,126,148	46,057
Materiales y artículos de construcción y de reparación	1,268,397	1,325,588
Productos químicos, farmacéuticos y de laboratorio	3,728,840	13,452,224
Vestuarios, blancos, prendas de protección	981,728	1,017,075
Herramientas, refacciones y accesorios menores	58,410	68,748
<b>Total</b>	<b>66,828,928</b>	<b>95,127,038</b>

Los inventarios y almacenes se encuentran registrados a su costo de adquisición atendiendo lo que señalan las Reglas Específicas de Registro y Valoración del Patrimonio, emitidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), valuados bajo el método de costo promedio sin que en ningún caso estos valores excedan su valor de mercado.

El reconocimiento del gasto en el estado de actividades de la Entidad, se realiza conforme se llevan a cabo los consumos de los inventarios y materiales requeridos en la prestación de bienes y servicios y para el desempeño de las actividades propias de la Entidad.

#### **Inversiones Financieras**

6. La Entidad no cuenta dentro de sus registros contables con Fideicomisos a su cargo o en el cual participe.
7. La Entidad no tiene saldos de las participaciones y aportaciones de capital.

#### **Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles**

8. Al 31 de marzo de 2021 y al 31 de diciembre de 2020, el rubro de los Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles propiedad de la Entidad era la siguiente:

Concepto	Saldo		
	31-marz-21	31-dic-20	Variación
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	7,717,924,013	7,717,924,013	0
Bienes Muebles	1,395,699,079	1,381,486,712	14,212,368
Activos Intangibles	12,490,656	12,490,656	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-1,492,269,690	-1,497,328,811	5,059,121
Otros Activos no Circulantes	5,917,120	5,917,120	0
<b>Total</b>	<b>7,639,761,179</b>	<b>7,620,489,690</b>	<b>19,271,489</b>

Para los Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso la Entidad se encuentra en proceso de llevar a cabo el levantamiento físico del inventario de dichos muebles para dar cumplimiento al artículo 27 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental y conciliar dicho inventario contra los registros contables. De conformidad con las "Reglas Específicas del Registro y Valoración del Patrimonio" de las diferencias obtenidas de la conciliación física-contable y de la baja de los bienes, tanto de existencias como de valores, se reconocerán afectando las cuentas correspondientes del Patrimonio y las correspondientes al activo no circulante que corresponda. La Entidad se encontraba en proceso de llevar a cabo, de forma integral, el levantamiento físico y valoración de los bienes muebles e inmuebles-edificios no habitacionales.

Cabe resaltar que los bienes muebles propiedad de la Entidad, presentan un alto grado de obsolescencia y deterioro en su valor contable y físico, por lo que se está llevando a cabo una depuración y baja de los mismos, y conforme son realizados los ajustes y depuraciones son sometidos en las actas de sesión de la Junta de Gobierno para su autorización.

#### **DEPRECIACIÓN ACUMULADA**

Al 31 de marzo de 2021 y al 31 de diciembre de 2020, la depreciación acumulada registrada por la Entidad, y la estimación de las vidas útiles de los bienes muebles e inmuebles sujetos a depreciación, se integraba de la siguiente forma:

Concepto	Saldo			Vida Útil (años)	Tasa Anual
	31-marz-21	31-dic-20	Variación		
Edificios No Habitacionales	253,794,684	253,794,684	0	33.3	3%
Mobiliario y Equipo de Administración	1,129,216,486	1,134,272,797	-5,056,311	10	10%
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	40,965,245	40,968,054	-2,809	5	10%
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	280,804	280,804	0	5	20%
Equipo de Transporte	55,259,252	55,259,252	0	5	20%

Concepto	Saldo			Vida Útil (años)	Tasa Anual
	31-mrz-21	31-dic-20	Variación		
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	12,753,220	12,753,220	0	10	10%
<b>Total</b>	<b>1,492,269,690</b>	<b>1,497,328,811</b>	<b>-5,059,121</b>		

Como parte del proceso de adopción de las disposiciones de la LGCG, al 31 de marzo de 2021 y al 31 de diciembre de 2020 la Entidad, en relación a las "Reglas Específicas del Registro y Valoración del Patrimonio" emitido por el CONAC, se procedió en reconocer la depreciación de los bienes muebles antes señaladas, utilizando el método de depreciación en línea recta; reconociendo un efecto en resultados del ejercicio por un monto de \$-5,059,121 y \$52,556,193 respectivamente.

9. La Entidad cuenta con activos intangibles en 2021 y 2020 por la cantidad de \$12,490,656 y \$12,490,656 respectivamente, correspondientes a adquisiciones de sistemas software.

No se ha estimado la vida útil de este software por lo cual no se ha realizado la amortización correspondiente del ejercicio 2020.

Cuenta contable 1.2.5.1.1 Software	Saldo
	31-mrz-21
VISUAL FOX	9,048
SERVICIO Y SEGUIMIENTO DE DEMANDAS AREA JURIDICA	288,608
SIST DE INFORMACION Y VINCULACION	3,480,000
SISTEMA DE INFORMACION Y VINCULACION PARA LA CALIDAD EDUCATIVA	2,436,000
PLATAFORMA P EL MOD DE GESTION EDUCATIVA ED BASICA	5,597,000
SISTEMA DE INFORMACION Y VINCULACION PARA LA COMUNICACION EDUCATIVA	680,000
Total Activos intangibles (Software)	12,490,656

#### 10. Estimaciones y Deterioros

La Estimación por pérdida o deterioro de activos circulantes se determina conforme a la factibilidad de cobro de por las cuentas de derechos a recibir efectivo o equivalentes, conforme a análisis e identificación de incobrabilidad y que son sometidas a la autorización por los órganos directivos de la Entidad.

Al 31 de marzo de 2021 y al 31 de diciembre de 2020, la estimación por pérdida o deterioro de activos circulantes asciende a \$117,903,444.

#### 11. OTROS ACTIVOS NO CIRCULANTES

Al 31 de marzo de 2021 cuenta con \$6,034,731 y \$6,034,731 al 31 de diciembre de 2020, correspondiente a bienes entregados en comodato.

#### Pasivo

1. Al 31 de marzo de 2021 y al 31 de diciembre de 2020, los saldos del total de los pasivos a cargo de la Entidad, estaban integrados como se muestra a continuación:

Concepto	Saldo	
	31-mrz-21	31-dic-20
<b>Pasivos Circulantes</b>		
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	191,286,615	329,290,918

Concepto	Saldo	
	31-marz-21	31-dic-20
Documentos por Pagar a Corto Plazo	-	-
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	-	-
Títulos y Valores a Corto Plazo	-	-
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	-	-
Fondo y Bienes de Tercero en Garanta y/o en Administración a Corto Plazo	-	-
Provisiones a Corto Plazo	-	-
Otros Pasivos a Corto Plazo	-	-
<b>Total Pasivos Circulantes</b>	<b>191,286,615</b>	<b>329,290,918</b>
<b>Pasivos no Circulantes</b>		
Cuentas por Pagar a Largo Plazo	-	-
Documentos por Pagar a Largo Plazo	-	-
Deuda Pública a Largo Plazo	-	-
Pasivos Diferidos a Largo Plazo	-	-
Fondo y Bienes de Tercero en Garanta y/o en Administración a Largo Plazo	-	-
Provisiones a Largo Plazo	-	-
<b>Total Pasivos no Circulantes</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Total Pasivos</b>	<b>191,286,615</b>	<b>329,290,918</b>

#### **CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO**

Al 31 de marzo de 2021 y al 31 de diciembre de 2020, el rubro de Cuentas por Pagar a Corto Plazo a cargo de la Entidad era la siguiente:

Concepto	Saldo		
	31-marz-21	31-dic-20	Variación
Acreedores Diversos (servicios personales)	1,080,327	2649570.71	-1,569,244
Proveedores por Pagar a Corto Plazo	52,616,409	184,799,629	-132,183,219
Transferencias otorgadas	361,455	1,140,259	-778,804
Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo	122,397,597	130,854,906	-8,457,309
Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo	14,830,828	9,846,554	4,984,274
<b>Total Cuentas por Pagar a Corto Plazo</b>	<b>191,286,615</b>	<b>329,290,918</b>	<b>-138,004,303</b>

Al 31 de marzo de 2021, las cuentas por pagar a corto plazo, muestran los siguientes períodos de vencimientos conforme a su factibilidad de pago:



Concepto	Saldo	Vencimiento			
		90 días	180 días	Menor 365 días	Mayor 365 días
Acreedores Diversos (servicios personales)	1,080,327			1,080,327	
Proveedores por Pagar a Corto Plazo	52,616,409	39,294,877	8,283,043	118,529	4,919,960
Transferencias otorgadas	361,455	361,455			
Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo	122,397,597	105,913	2	3	122,291,680
Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo	14,830,828	5,021,807	789,269	1,322,906	7,696,846
<b>Total</b>	<b>191,286,615</b>	<b>44,784,051</b>	<b>9,072,314</b>	<b>2,521,764</b>	<b>134,908,486</b>

Al 31 de marzo de 2021 y al 31 de diciembre de 2020, los saldos más representativos que se originaron en las cuentas por pagar a corto plazo, corresponden a los derivados de operaciones con proveedores y las generadas a favor del ISSSTE y otros.

**a).- Proveedores por Pagar a Corto Plazo**

Al 31 de marzo de 2021 la cuenta de Proveedores por Pagar a Corto Plazo, se integra conforme a lo siguiente:

Concepto	Saldo 31-mrz-21	Vencimiento
Julia Lorena Andrade Flores	67,299	90
Evangelina Amador Olimon	206,369	90
Anza Consultoria y Administracion S.A. de C.V.	239,424	90
Mc Auto Detail, Sa de Cv	2,355	90
Agua de Hermosillo	2,331,138	90
Asesores En Sistemas Computacionales, S	3,306	90
Lizbeth Alejandra Barcelo Moreno	64,421	90
Nora Amparo Borquez Mikovich.	60,195	90
Astor Comunicaciones S de RI de Cv	1,422,740	90
Nadia Carrizosa Aguirre	36086.48	90
Alvaro Francisco Carre·O Carlon	40,150	90
Comercial Automotriz, S.A. de C.V.	1,050	90
Colegio de Contadores Publicos de Sonor	14,000	90
Comision Estatal Del Agua	248,499	90
Comercial Eca, S.A. de C.V.	10,382	90
Control Estrategico de Nomina Jmb Sa de Cv	240,224	90
Jesus Alfonso Corrales Cañedo	23,177	90
Ramon Miguel Cordova Cordova	36,076	90
Rene Cota Del Prado	63,156	90

Concepto	Saldo 31-marz-21	Vencimiento
Calavera Producciones Creativas, Sa de Cv.	2,023,156	90
Comunicacion Sonorense, S.A. de C.V.	707,276	90
Copiadoras y Servicios de Sonora, S.A.	204,624	90
Pablo Dabdoub Rivera	89560.02	90
Distribuidora de Combustibles Dcs de Sonora,S.A. de C.V.	110,803	90
Distribuciones Dana, S.A. de C.V.	79,201	90
Dex Del Noroeste, S.A. de C.V.	2207.37	90
Editorial El Autentico, S.A. de C.V.	232000	90
Empresa Burruel S.A de C.V.	3,500	90
Editorial Diario de La Frontera, S.A. D	561,440	90
Editorial Diario Del Yaqui, S.A. de C.V	498,197	90
Cosme Primitivo Encinas Gamez	8,090	90
Editorial Padilla Hermanos, S.A. de C.V	1,484,800	90
Consuelo Felix Hernandez	12,720	90
Maria de Lourdes Felix Pullin	12,945	90
Luis Arturo Felix Teran	6,000	90
Omar Miguel Garcia Atondo	3,224	90
Gasolinera Los Dos Potrillos, S.A. de C.V.	5,467	90
Grupo Editorial Medios Obson El Tiempo	208,800	90
Secretaria de Hacienda Del Gobierno Del	6,996	90
Gilhaam, S.A. de C.V.	199,694	90
Fernanda Griego Vazquez	29,911	90
Santiago Leonardo Gonzalez Anaya	41,924	90
Government Solutions Mexico, S.A. de C.	483,000	90
Karime Gutierrez Flores	695,044	90
Guzman Mu·Oz Maria Del Carmen	199,752	90
Feliciano Guirado Moreno	232,000	90
Global Voip de Mexico Sa de Cv	379,275	90
Impresora y Editorial, S.A. de C.V.	2,799,986	90
Tribuna Del Mayo Sa de Cv	303,456	90
Isa Multimedia Sapi de Cv	2,014,166	90
Industria y Negocios NIs	14,407	90
Inmobiliaria Las Playitas S.A de C.V.	88,490	90
Imagen Radio Comercial S.A. de C.V.	300,498	90
Impresiones Selectas Del Noroeste, Sa D	37,259	90
Jvc Computadoras y Componentes, S.A. de C.V.	138,000	90
Francisco Javier Lara Mendoza	159,053	90
Ricardo Laborin Schwarzbeck	66,713	90

Concepto	Saldo 31-mrz-21	Vencimiento
Leon Garcia Juan Antonio	26,544	90
Gustavo Alfredo Leyva Palomares	36,792	90
Logistica Interpacifico, S.A. de C.V.	209,715	90
Carlos Esteban Lopez Gaxiola	80,770	90
Lilia Lopez Lugo	43,150	90
Sobeida Lopez Trujillo	17,079	90
Limpieza Profesional y de Servicios Lip	408,168	90
Municipio de Arivechi	1,605	90
Mancilla y Asociados, S.A.De C.V.	290000	90
Rosa Maria Martinez Wilson	84,267	90
Municipio de Carbo	5,568	90
Medios y Editorial de Sonora, S.A. de C	844,332	90
Materiales y Ferreteria Santa Fe, S.A.	3,028	90
Manpro Ingenieria y Arquitectura, S.A. de C.V.	73,663	90
Maria Amelia Miranda Ortiz	66,144	90
Mas Radio Digital, S.A. de C.V.	1,470,880	90
Municipio de Rosario	6,792	90
Municipio de Sahuaripa	8,259	90
Municipio de Trincheras Sonora	2,202	90
Municipio de Yecora	4,890	90
Nissauto Sonora S.A. de C.V.	12,981	90
Numero Uno Sonora S de RI de Cv	230,811	90
Oomapas de Alamos	22,767	90
Oomapas Agua Prieta	99,378	90
Oomapas de Bacum	25,851	90
Oomapas de Cajeme	936,852	90
Oomapas Cumpas Sonora	6,144	90
Oomapas de Naco Sonora	4,866	90
Organismo Operador Municipal de Agua Po	7,863	90
Organismo Operador Municipal de Agua Po	178,269	90
Oomapas de San Ignacio Rio Muerto	7,884	90
Oomapas de Benito Juarez	23,937	90
Organismo Operador Municipal de Agua Po	8,097	90
Organismo Operador Municipal de Agua Po	20,913	90
Oomapas de Moctezuma	3,888	90
Org.Operador Municipal de A. P. A. y Sa	10,365	90
Oomapassa	17,487	90
Organismo Operador Municipal de Agua Po	103,731	90

Concepto	Saldo 31-mrz-21	Vencimiento
Organismo Operador Municipal de Agua Po	425,004	90
Organismo Operador Municipal de A. Pota	148,701	90
Oomapas de Imuris	11,220	90
Oomapas de Etchojoa	67,254	90
Organismo Opdor Munic de Agua Potab Alc	40,506	90
Organismo Operador Municipal de Agua Po	178,758	90
Organismo Operador Municipal de Agua Po	34,005	90
Oomapas San Miguel de H.	4,080	90
ORGANIZACION SONORA S.A. de C.V.	351,411	90
Oomapas de San Pedro de La Cueva Sonora	2,601	90
Pronto Autopartes, S.A. de C.V.	16,289	90
Prime Computer And Telecomm, S.A. de C.V.	152,796	90
Juan Francisco Peralta Pacheco	1,798	90
Proyex Imagen Urbana	112,752	90
Provedora Naver, Sa de Cv	912,083	90
Proneg S.A. de C.V.	34,178	90
Radiomovil Dipsa, S.A. de C.V.	21,252	90
Reforma Gasolineras, S.A. de C.V.	30,401	90
Radio Grupo Garcia de Leon Sa. de Cv.	269,874	90
Alejandro Rivera Tapia	40,410	90
Roal Nueve Soluciones, Sa de Cv	89,158	90
Angel Antonio Romero Felix	1,798	90
Alejandro Rosas Gracia	29,348	90
Martha Elva Robles Vega	99,612	90
Seguros Azteca Da·Os S.A. de C.V.	65,184	90
Ser 5 Consultores S.C.	188,890	90
Servicios Especializados Del Pacifico,	87,904	90
Secretaria de Hacienda y Credito Publico	253,908	90
Servicios Integrales En Comunicacion E Imagen y Promocion de Sonora	208,800	90
SIMPSON,S.A. de C.V.	5,081	90
Simpson,S.A. de C.V.	14,280	90
Servicio Integral de Seguridad Privada de Sonora, S.A. de C.V.	856,467	90
Sonad S.A. de C.V.	126,208	90
Sergio Soto Pacheco	99,610	90
Telefonia Por Cable, S.A. de C.V.	130,835	90
Tv Corporativo Del Valle Del Yaqui, S.A	299,428	90
Tiempo Para La Educacion, S.C.	3,949,929	90
Televisora de Mexicali, S.A. de C.V.	3,900,012	90

Concepto	Saldo 31-mrz-21	Vencimiento
Telefonos de Mexico, S.A.B. de C.V.	411,479	90
Telefonos Del Noroeste, S.A. de C.V.	23,670	90
Todo En Publicidad Nourdine Sa de Cv	127,484	90
Total Play Telecomunicaciones S.A.A de C.V.	22,040	90
Tribuna Del Yaqui, S.A. de C.V.	151,728	90
Jesus Carlos Vasquez Bustamante	38,522	90
La Voz Del Puerto, S.A. de C.V.	202,304	90
Jose Alonso Weissner Mendivil	87,134	90
Jesus Alberto Zaragoza Lugo	9,077	90
Julia Lorena Andrade Flores	33,649	180
Evangelina Amador Olimon	103,185	180
Axa Seguros, S.A. de C.V.	1,258,513	180
Aires Wynn S.A. de C.V.	9,147	180
Lizbeth Alejandra Barcelo Moreno	32,211	180
Nora Amparo Borquez Mikovich.	30,097	180
Pablo Dabdoub Rivera	44,780	180
Distribuciones Dana, S.A. de C.V.	39,600	180
Cosme Primitivo Encinas Gamez	4,045	180
Consuelo Felix Hernandez	6,360	180
Maria de Lourdes Felix Pullin	6,472	180
Ruben Alberto Garcia Macias	104,400	180
Global Office Comercializadora, S. de R.L. de C.V.	8,364	180
Santiago Leonardo Gonzalez Anaya	20,962	180
Karime Gutierrez Flores	347,522	180
Guzman Mu·Oz Maria Del Carmen	272,136	180
Isa Multimedia Sapi de Cv	1,845,819	180
Inmobiliaria Las Playitas S.A de C.V.	44,245	180
Imagen Radio Comercial S.A. de C.V.	447,749	180
Ricardo Laborin Schwarzbeck	33,357	180
Leon Garcia Juan Antonio	13,272	180
Gustavo Alfredo Leyva Palomares	18,396	180
Carlos Esteban Lopez Gaxiola	40,385	180
Lilia Lopez Lugo	21,575	180
Sobeida Lopez Trujillo	8,540	180
Rosa Maria Martinez Wilson	42,134	180
Maria Amelia Miranda Ortiz	33,072	180
Numero Uno Sonora S de RI de Cv	119,944	180
Promotora de Radio Chihuahua Sa de Cv	667,789	180

Concepto	Saldo 31-marz-21	Vencimiento
Radio Amistad de Sonora, S.A. de C.V.	207,951	180
Renovando La Comunicacion S.A. de C.V.	848,543	180
Alejandro Rivera Tapia	20,205	180
Martha Elva Robles Vega	49,806	180
Sonora Emedios Sa de Cv	223,039	180
Secretaria de Hacienda y Credito Publico	92,372	180
Tajo Ingenieria y Construccion Sa de Cv	30,844	180
Televisora de Mexicali, S.A. de C.V.	499,672	180
Jesus Carlos Vasquez Bustamante	19,261	180
Jose Alonso Weissner Mendivil	43,567	180
Xehx, S.A. de C.V.	590,065	180
Guzman Mu·Oz Maria Del Carmen	39,672	menor 365
Tv Corporativo Nogales Sonora Norte, S.	78,857	menor 365
Aires Wynn S.A. de C.V.	40,000	mayor 365
Banquetes y Servicios de Alquiler San J	35,844	mayor 365
Anaide Cardenas Noriega	3,468	mayor 365
Comunicacion Sonorense, S.A. de C.V.	30,213	mayor 365
Beatriz Alejandra Gonzalez Juarez	43,200	mayor 365
Gancor Servicios Corporativos Sa de Cv	104,400	mayor 365
Impresora y Editorial, S.A. de C.V.	9,058	mayor 365
Horacio Moya Martinez	8,100	mayor 365
Publimedios Inteligentes, S.A. de C.V.	103,333	mayor 365
Radio Amistad de Sonora, S.A. de C.V.	43,165	mayor 365
Luis Fernando Ruibal Coker	3,771,386	mayor 365
Sign Factory 3D, S.A. de C.V.	8,120	mayor 365
Marcela Symonds Woolfolk	1,002	mayor 365
Se Solar Entretenimiento S de RI de Cv	4,756	mayor 365
Francisco Javier Torres Del Angel	30,000	mayor 365
Tribuna Del Yaqui, S.A. de C.V.	593,920	mayor 365
Ung Cazarez Ian Lamberto	58,000	mayor 365
Xhnss-Tv, S.A. de C.V.	31,994	mayor 365
Total	52,616,409	

#### **b).-Transferencias otorgadas**

La cuenta de transferencias otorgadas por pagar a corto plazo corresponde a transferencias de recursos otorgadas a planteles escolares y otros, convenidos con la Federación para la operación de programas especiales coordinados por la Entidad; programas tales como escuelas de tiempo completo, transporte escolar.

Al 31 de marzo de 2021, los saldos principales de dicha cuenta se integran como sigue:

Concepto	Saldo 31-mrz-21	Vencimiento
Sees/lep 7 Corl. J. Cruz Galvez Hermosi	45,455	90
Alcantar Barreras Yuminia Isabel	3,000	90
Alcantar Sombra Diana Belem	3,000	90
Armenta Cabrera Laura Zulema	3,000	90
Armenta Ibarra Mariela Minerva	3,000	90
Arce Martinez Arizdelci	1,000	90
Abril Montes Anna Irene	3,000	90
Acosta Garcia Dinora	1,000	90
Acosta Velazquez Lourdes Alejandrina	1,000	90
Balderrama Escalante Francisca Rosario	3,000	90
Bringas Ramos Lourdes	1,000	90
Bojorquez Arellano Emma Alicia	2,000	90
Castillo Duran Maria Jesus	3,000	90
Castañeda Lopez Perla Joanna	2,000	90
Castro Leon Sughey Milagros	1,000	90
Contreras Lugo Martina	3,000	90
Contreras Mendez Mirna Guadalupe	3,000	90
Cota Rosas Aleyda Gabriela	3,000	90
Dora Alicia Cota Verdugo	3,000	90
Diaz Escalante Karina	1,000	90
Dorame Mendivil Luz Oneyda	2,000	90
Duran Moroyoqui Maria Ines	3,000	90
Esparza Cabrera Monica Estefania	3,000	90
Espinoza Cervantes Leticia	3,000	90
Encinas Robles Maria De Jesus	1,000	90
Franco Nuñez Zulema	2,000	90
Felix Duarte Luz Arcelia	3,000	90
Garcia Lopez Maria De La Pas	3,000	90
Garcia Mayorquin Guadalupe	2,000	90
Garcia Valenzuela Karla Dolores	1,000	90
Grijalva Reyes Blanca Esthela	3,000	90
Gonzalez Barcelo Edith Julieta	3,000	90
Gonzalez Castillo Paola Guadalupe	3,000	90
Guerrero Mendoza Maria Magdalena	3,000	90
Hernandez Lilian Elizabeth	3,000	90
Higuera Martinez Himelda Nidia	3,000	90
Higuera Tonopomea Joaquin Ernesto	1,000	90
Hurtado Neyoy Nidia Esperanza	3,000	90

Concepto	Saldo 31-mrz-21	Vencimiento
Jimenez Cota Maria Rosario	3,000	90
Joya Valenzuela Maria De Jesus	3,000	90
Lacarra Encinas Sandra Luz	3,000	90
Labrada Lucero Guadalupe	3,000	90
Leyva Ibarra Elizabeth	3,000	90
Leyva Yocupicio Jesus Ignacio	1,000	90
Martha Lopez Gomez	3,000	90
Lopez Mendoza Clarissa	3,000	90
Lopez Pacheco Jasmin Lizette	3,000	90
Lozada Reyes Delia Guadalupe	3,000	90
Lopez Vargas Maria De La Cruz	2,000	90
Lugo Galvez Maria Del Refugio	3,000	90
Martinez Gracia Mabel Eunice	1,000	90
Martha Lidia Martinez Martinez	3,000	90
Mendez Daniel Karla Margarita	3,000	90
Mendivil Higuera Angela	1,000	90
Medina Moroyoqui Abel	3,000	90
Miranda Estrella Carmen Edith	1,000	90
Miranda Montoya Lilian Rocio	3,000	90
Mora Alvarado Guadalupe	1,000	90
Morales Guirado Rubicela	1,000	90
Monge Luzania Rosa Oralia	3,000	90
Montaño Muñoz Dayanara Judith	3,000	90
Morales Morales Guadalupe	2,000	90
Morales Parra Tania	1,000	90
Beatriz Montano Salgado	3,000	90
Montijo Ubari Karina Guadalupe	3,000	90
Morales Valenzuela Maria Luz	1,000	90
Montaño Yanez Yajaira Anahi	3,000	90
Murillo Miranda Manuela	3,000	90
Navarro Gomez Concepcion	1,000	90
Navarro Gomez Rosa Elena	1,000	90
Narvaez Provincia Guadalupe	3,000	90
Martha Rocio Ornelas Alvarado	3,000	90
Ojeda Dominguez Leslye Karina	1,000	90
Olivarria Alcantar Tania Cristina	3,000	90
Ortiz Meranza Cecilia	1,000	90
Ontiveros Paredes Elsa Daniela	3,000	90



Concepto	Saldo 31-mrz-21	Vencimiento
Jesus Ariana Oliva Padilla	3,000	90
Ortiz Pacheco Karina Iveth	2,000	90
Ortiz Fu Blanca Azucena	3,000	90
Ozuna Cantu Elvira Jaqueline	3,000	90
Palomares Lopez Natalia	3,000	90
Prieto Sanchez Claudia Gabriela	3,000	90
Provincia Narvaez Martha Leticia	3,000	90
Quijada Garcia Ana Elena	3,000	90
Quintana Gonzalez Hortensia Monserrat	3,000	90
Ramirez Bujanda Gabriela	1,000	90
Brenda Yamisle Rabago Duarte	3,000	90
Ramirez Soto Danya	1,000	90
Renteria Rodriguez Cristina Guadalupe	3,000	90
Renteria Won Maria Guadalupe	2,000	90
Rico Serrano Brenda Laura	3,000	90
Rosas Duarte Nydia Erendida	3,000	90
Rodriguez Dicochea Rosa Mar	2,000	90
Rodriguez Felix Elisa Veronica	3,000	90
Rosa Maria Rodriguez Felix	3,000	90
Rodriguez Garcia Rosa Elena	3,000	90
Rodriguez Ramos Juana	3,000	90
Rosas Valenzuela Jesus Magdalena	3,000	90
Rodriguez Zamorano Karen Guadalupe	1,000	90
Ruelas Castro Gladimir Lorena	2,000	90
Ruiz Medina Jacqueline	1,000	90
Ruiz Valenzuela Lucia Elena	1,000	90
Araceli Rosales Bermejo	3,000	90
Salazar Gonzalez Martha Olivia	3,000	90
Salas Ramos Cleopatra Guadalupe	3,000	90
Santos Rocha Maria Isabel	1,000	90
Sandoval Valdez Abigail	3,000	90
Elda Rita Samaniego Valenzuela	3,000	90
Sierra Gonzalez Reyna Patricia	3,000	90
Soto Valencia Silvia Evelia	3,000	90
Del Sol Valenzuela Teresita	3,000	90
Traslaviña Calderon Maria Teresa	3,000	90
Torres Velasquez Raquel	3,000	90
Valenzuela Barreras Maria Jose	1,000	90

Concepto	Saldo 31-mrz-21	Vencimiento
Valenzuela Cota Dania Oralia	1,000	90
Valencia Griego Sandra Del Carmen	3,000	90
Valenzuela Palomares Ana Isabel	1,000	90
Valenzuela Palomares Silvia Guadalupe	3,000	90
Valdez Soto Beatriz Yolanda	3,000	90
Vargas Sanchez Michelle Guadalupe	3,000	90
Vazquez Verduzco Alcira	3,000	90
Valdez Verdugo Suzette	3,000	90
Vega Lara Brenda Patricia	3,000	90
Vega Velarde Grisel Paola	1,000	90
Verdugo Valenzuela Paloma	3,000	90
Villareal Teran Glenda Isabel Maria	3,000	90
Vivanco Valenzuela Rosa Maria	1,000	90
Yocupicio Gomez Deniss Georgina	1,000	90
Yocupicio Miranda Claudia Yanet	3,000	90
Ana Maria Zamora Ayala	3,000	90
Zazueta Leyva Diana Isabel	3,000	90
Zamora Mapula Zulema	3,000	90
Total	361,455	

**c).- Acreedores Diversos (servicios personales)**

La cuenta de "Servicios personales por pagar a corto plazo" se refiere a compromiso de pago derivados de vales de despensa y pagos de salarios caídos.

Concepto	Saldo 31-mrz-21	Vencimiento
Cebberos Jacobi Ramon Alberto	161,824	menor 365
Estrada Garcia Sandra	123,409	menor 365
Encinas Gastelum Luz del Carmen	309,667	menor 365
Garcia Puga Jose Luis	189,156	menor 365
Vasquez Lugo Selene	201,693	menor 365
Valenzuela Nieblas Gerardo	94,578	menor 365
Total	1,080,327	

**d).-Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo**

Al 31 de marzo de 2021 la cuenta de Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo, se integra conforme a lo siguiente:

Concepto	Saldo 31-mrz-21	Vencimiento
Secretaria de Hacienda del Gobierno del Gobierno del Estado	15,962	90
I.S.S.S.T.E.	85,638	90
Secretaria de Hacienda y Credito Publico	4,313	90
Secretaria de Hacienda y Credito Publico	1	180
Secretaria de Hacienda y Credito Publico	3	menor 365
Issste Comision Ejecutiva Fondo de la Vivienda	50,932,784	mayor 365
Fondo de Retiro de Trabajadores de la Educacion	1,936,391	mayor 365
I.S.S.S.T.E.	31,492,990	mayor 365
Metlife Mexico, S.A.	37,697,281	mayor 365
Secretaria de Hacienda y Credito Publico	232,233	mayor 365
<b>Total</b>	<b>122,397,597</b>	

#### **e).-Otras cuentas por Pagar a Corto Plazo**

Al 31 de marzo de 2021 las Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo, se integran conforme a lo siguiente:

Concepto	Saldo 31-mrz-21	Vencimiento
Domingo Alcaraz Ramirez	256	90
Banco del Ahorro Nacional y Servicios Financieros,Sociedad Nacional	14	90
Alejandro Garcia Amavizca	578	90
Secretaria de Hacienda del Gobierno del Gobierno del Estado	38	90
Francisco Jesus Martinez PiñA	577	90
Ontiveros Soto Flor Alicia	1,997	90
David Palafox Celaya	490	90
Julio Alfonso Parada Jimenez	120	90
Tesoreria de la Federacion	5,017,737	90
Banco del Ahorro Nacional y Servicios Financieros,Sociedad Nacional	6,664	180
Centro Regional de Formacion Profesional Docente del Estado de Sono	11,754	180
Secretaria de Hacienda del Gobierno del Gobierno del Estado	16,503	180
Zulema Concepcion Madrid Garcia	19	180
Martha Balvaneda Navarro Jusacamea	612	180
Quiroz Cano Jose Jesus	500	180
Tesoreria de la Federacion	752,933	180
Alcantar Peraza Rene Adalberto	998	mayor 365
Domingo Alcaraz Ramirez	2,147	mayor 365
Armenta Lopez Francisco Javier	6,836	mayor 365
Manuel Acedo Marquez	553	mayor 365
Angel Nuñez Simon	3,222	mayor 365

Concepto	Saldo 31-mrz-21	Vencimiento
Rocio Alejandra Ashihira Medina	3,450	mayor 365
Jorge Carlos Othoniel Aviles Perez	1,174	mayor 365
Alma Rosa Aguirre Avila	4,113	mayor 365
Aguilar Alvarez Francisco Mariano	8,073	mayor 365
Jose Ricardo Barreras Cebberos	1,113	mayor 365
Alma Haydee Barreras Maldonado	2,451	mayor 365
Briceño Valenzuela Glolid Laura	455	mayor 365
Jorge Ramiro Borquez Islas	2,392	mayor 365
Francisco Daniel Botello Morales	5,568	mayor 365
Maria Concepcion Borboa Ramos	7,799	mayor 365
Raymundo Botello Renteria	790	mayor 365
Buytimea Armenta Juan David	41,035	mayor 365
Burboa Espinoza Oneida	3,893	mayor 365
Ramon Bustillos Galaviz	340	mayor 365
Leopoldo Castro Lerma	4,126	mayor 365
Campas Moroyoqui Mercedes Dore	1,266	mayor 365
Andres Armando Calderon Ortiz	888	mayor 365
Castillo Robles Raquel	873	mayor 365
Cota Duarte Jorge Luis	1,940	mayor 365
Carlos Rene Cota Guicoza	1,100	mayor 365
Carlos Rene Cota Guicoza	1,617	mayor 365
Xochitl Gabriela Contreras Lopez	3,376	mayor 365
Domingo Cundapi Ramos	678	mayor 365
Luis Alfonso Delgado Jara	1,995	mayor 365
Delgado Nieblas Francisco Isaias	120	mayor 365
Duarte Fox Jose Ramon	2,387	mayor 365
Duran Gonzalez Abundio	403	mayor 365
Alberto Duarte Vargas	213	mayor 365
Yazmin Elisa Estrada Luna	1,130	mayor 365
Escalante Moroyoqui Ramon Ricardo	242	mayor 365
Escalante Salazar Ivan Guadalupe	2,383	mayor 365
Espinoza Galindo Gerardo	2,000	mayor 365
Juan Pablo Encinas Islas	2,319	mayor 365
Juan Pablo Espinoza Lugo	2,603	mayor 365
Encinas Navarro Jorge Luis	1,238	mayor 365
Efren Franco Enriquez	3,360	mayor 365
Felix Felix Jorge Jassiel	225	mayor 365
Felix Felix Ligia Yamil	1,365	mayor 365

Concepto	Saldo 31-mrz-21	Vencimiento
Felix Ramirez Adalia Naytee	2,713	mayor 365
Ferrales Rascon Hector Armando	356	mayor 365
Angelica Maria Fimbres Duran	241	mayor 365
Alejandro Garcia Amavizca	300	mayor 365
Ariel Gaxiola Franco	9,853	mayor 365
Miguel Francisco Garcia Maldonado	5,240	mayor 365
Glenda Mireya Garcia Rubio	131	mayor 365
Secretaria de Hacienda del Gobierno del Gobierno del Estado	2,021,185	mayor 365
Gabriela Gonzalez Favela	551	mayor 365
Laura Gilda Gonzalez Pineda	8,571	mayor 365
Carlos Guerrero Olivas	5,250	mayor 365
Luis Arturo Gutierrez Sanchez	1,050	mayor 365
Luis Enrique Hernandez Flores	9,098	mayor 365
Leobarda Humo Zuñiga	6,458	mayor 365
Ibarra Villegas Maria del Rosario	2,515	mayor 365
I.S.S.S.T.E.	27,255	mayor 365
Jaime Leon Juan Silverio	580	mayor 365
Jimenez Valenzuela Adriana	1,772	mayor 365
Jocobi Gutierrez Juan Carlos	32	mayor 365
Dolores Jusaino Guerrero	960	mayor 365
Mario Laborin Galvez	1,803	mayor 365
Leyva Delgado Jesus Enrique	1,682	mayor 365
Leal Oromuni Juan Carlos	479	mayor 365
Lopez Ayala Sheila Jahzet	818	mayor 365
Minerva Guadalupe Lopez Chavez	1,515	mayor 365
Lopez Martinez Aaron Samuel	2,166	mayor 365
Lopez Quijada Samuel	590	mayor 365
Luzanilla Alcala Suley Abi	1,037	mayor 365
Luz Elena Luna Ornelas	479	mayor 365
Luzanilla Valenzuela Oscar	6,178	mayor 365
Luzanilla Valenzuela Oscar	4,359	mayor 365
Joel Martinez Castro	10,529	mayor 365
Daniel Martinez Gamez	1,032	mayor 365
Martinez Hurtado Eduviges	2,288	mayor 365
Martinez Lopez Joel Jair	1,131	mayor 365
Claudia Mares Valenzuela	119	mayor 365
Maldonado Yocupicio Jesus	1,162	mayor 365
Mendias Amador Reynaldo	5,370	mayor 365

Concepto	Saldo 31-mrz-21	Vencimiento
Mendez Cazares Dania Zuleira	3,669	mayor 365
Olga Lydia Mendez German	1,250	mayor 365
Mendivil Lopez Jesus Ines	1,155	mayor 365
Melendez Rodriguez Carlos	1,439	mayor 365
Mendivil Valencia Arely Guadalupe	453	mayor 365
Montes Buitimea Lirio Teresita	2,212	mayor 365
Moroyoqui Leyva Juan Alberto	1,585	mayor 365
Dulce Karina Morales Nebuay	2,621	mayor 365
Hilda Monserrat Morales Nebuay	505	mayor 365
Moroyoqui Sombra Juan Pablo	1,153	mayor 365
Luis Fernando Moreno Vargas	1,400	mayor 365
Ramon Felipe Morales Valenzuela	584	mayor 365
Ramon Felipe Morales Valenzuela	3,762	mayor 365
Nieblas Moroyoqui Jesus Enrique	788	mayor 365
Joel Noriega Vega	445	mayor 365
Edna Janeth Olea Grajeda	7,500	mayor 365
Ochoa Corral Alicia	1,273	mayor 365
Maria del Carmen Ozuna Higuera	1,648	mayor 365
Juan Alberto Palafox Amparan	2,627	mayor 365
Parra Soto Francisco	1,489	mayor 365
Pacheco Valenzuela Jesus Daniel	1,259	mayor 365
Perez Corral Erika Yanet	9,567	mayor 365
Perez Gil Dayra Aleydis	1,623	mayor 365
Soledad Guadalupe Quintero Hernandez	3,455	mayor 365
Quezada Ocampo Karina Elizabeth	522	mayor 365
Luar Emanuel Romo Leon	100	mayor 365
Rodriguez Montes Jose Luis	1,563	mayor 365
Robles Quintero Luis Fidel	2,637	mayor 365
Ruiz Hernandez Jose Guadalupe	1,359	mayor 365
Claudia Saavedra Contreras	176	mayor 365
Saijas Esquer Martha Eugenia	1,690	mayor 365
Salazar Hernandez Eduardo de Jesus	2,001	mayor 365
Sanchez Vega Jorge Enrique	4,290	mayor 365
Secretaria de Hacienda y Credito Publico	397	mayor 365
Tesoreria de la Federacion	5,257,553	mayor 365
Francisco Ivan Toyos Peralta	3,599	mayor 365
Ernesto Antonio Urias Gomez	2,015	mayor 365
Valenzuela Espinoza Luis Fernando	7,328	mayor 365

Concepto	Saldo 31-marz-21	Vencimiento
Valenzuela Flores Perla Maria	8,000	mayor 365
Jesus Julian Valenzuela Ibarra	1,072	mayor 365
Valenzuela Morillo Baltazar Albino	39,776	mayor 365
Rene Valdez del Pardo	1,052	mayor 365
Valencia Sombra Bartolo	1,350	mayor 365
Gregorio Valenzuela Valenzuela	1,406	mayor 365
Velazquez Arguelles Rosendo	2,500	mayor 365
Cristobal Alberto Velarde Perez	1,829	mayor 365
Ariel Villegas	1,000	mayor 365
Ricardo Vizcaino Urquidez	10,000	mayor 365
Yocupicio Leyva Rosario	1,205	mayor 365
Yocupicio Valencia Marcelo	3,998	mayor 365
Zazueta Lopez Luz Amanda	1,875	mayor 365
Zamorano Padilla Ramiro	2,500	mayor 365
Banco del Ahorro Nacional y Servicios Financieros,Sociedad Nacional	23,356	menor 365
Centro Regional de Formacion Profesional Docente del Estado de Sonora	5,327	menor 365
Secretaria de Hacienda del Gobierno del Gobierno del Estado	348	menor 365
Tesoreria de la Federacion	1,293,660	menor 365
Total	14,830,828	

El saldo a favor de la Tesorería de la Federación, corresponde a recursos pendientes de reintegro de programas federalizados, provenientes de ejercicios anteriores, los cuales se transfieren conforme se van identificando los montos a reintegrar una vez concluido el Programa.

#### **DOCUMENTOS POR PAGAR A CORTO PLAZO**

Al 31 de marzo de 2021 y al 31 de diciembre de 2020, en este rubro la Entidad no presenta ninguna operación o registro contable.

#### **PORCIÓN A CORTO PLAZO DE LA DEUDA PÚBLICA A LARGO PLAZO**

Al 31 de marzo de 2021 y al 31 de diciembre de 2020, en este rubro la Entidad no presenta ninguna operación o registro contable.

#### **TÍTULOS Y VALORES A CORTO PLAZO**

Al 31 de marzo de 2021 y al 31 de diciembre de 2020, en este rubro la Entidad no presenta ninguna operación o registro contable.

#### **PASIVOS DIFERIDOS A CORTO PLAZO**

Al 31 de marzo de 2021 y al 31 de diciembre de 2020, en este rubro la Entidad no presenta ninguna operación o registro contable.

## **FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O EN ADMINISTRACIÓN Y PROVISIONES A CORTO**

Al 31 de marzo de 2021 y al 31 de diciembre de 2020, en este rubro la Entidad no presenta ninguna operación o registro contable.

### **PROVISIONES A CORTO PLAZO**

Al 31 de marzo de 2021 y al 31 de diciembre de 2020, en este rubro la Entidad no presenta ninguna operación o registro contable.

### **OTROS PASIVOS A CORTO PLAZO**

Al 31 de marzo de 2021 y al 31 de diciembre de 2020, en este rubro la Entidad no presenta ninguna operación o registro contable.

### **CUENTAS POR PAGAR A LARGO PLAZO**

Al 31 de marzo de 2021 y al 31 de diciembre de 2020, en este rubro la Entidad no presenta ninguna operación o registro contable.

### **DOCUMENTOS POR PAGAR A LARGO PLAZO**

Al 31 de marzo de 2021 y al 31 de diciembre de 2020, en este rubro la Entidad no presenta ninguna operación o registro contable.

### **DEUDA PÚBLICA A LARGO PLAZO**

Al 31 de marzo de 2021 y al 31 de diciembre de 2020, en este rubro la Entidad no presenta ninguna operación o registro contable.

2. Al 31 de marzo de 2021 y al 31 de diciembre de 2020, en este rubro la Entidad no presenta ninguna operación o registro contable.

### **3. PASIVOS DIFERIDOS A LARGO PLAZO**

Al 31 de marzo de 2021 y al 31 de diciembre de 2020, en este rubro la Entidad no presenta ninguna operación o registro contable.

### **PROVISIONES A LARGO PLAZO**

Al 31 de marzo de 2021 y al 31 de diciembre de 2020, en este rubro la Entidad no presenta ninguna operación o registro contable.

## **II) NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES**

### **Ingresos de Gestión**

1. Corresponde a los montos de ingresos de gestión que se recaudaron por la Entidad, para ser se utilizaron para Gastos de Operación, erogaciones destinadas a financiar los servicios personales, materiales y suministros y servicios generales necesarios para prestar los servicios que le corresponden a la Entidad los cuales se presentan a continuación:

<b>Ingresos Presupuestales</b>	<b>Saldo</b>	
	<b>31-mrz-21</b>	<b>31-dic-20</b>
Productos de Tipo Corriente	1,094,582.25	10,512,367
Aprovechamientos	870	149,922
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	0	4,173,556
<b>Total</b>	<b>1,095,452</b>	<b>14,835,845</b>



## 2. Participaciones, Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas

Los montos de ingresos por Participaciones, Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas que corresponde a recursos presupuestales calendarizados que se utilizaron para Gastos de Operación, correspondiente a erogaciones destinadas a financiar los servicios personales, materiales y suministros y servicios generales necesarios para prestar los servicios que le corresponden a la Entidad, los cuales se presentan a continuación:

Ingresos Presupuestales	Saldo	
	31-mrz-21	31-dic-20
Participaciones y Aportaciones	2,389,344,990	9,005,028,709
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras ayudas	67,049,021	226,857,487
<b>Total</b>	<b>2,456,394,011</b>	<b>9,231,886,196</b>

### Participaciones y Aportaciones

Los ingresos por Participaciones, y Aportaciones, de los recursos presupuestales calendarizados que se utilizaron para Gastos de Operación, correspondiente a erogaciones destinadas a financiar los servicios personales, materiales y suministros y servicios generales necesarios para prestar los servicios que le corresponden a la Entidad se presentan a continuación:

Ingresos Presupuestales	Saldo	
	31-mrz-21	31-dic-20
Aportaciones	2,380,258,144	8,814,930,617
Convenios	9,086,847	190,098,092
<b>Total</b>	<b>2,389,344,990</b>	<b>9,005,028,709</b>

### Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas

Las Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas al 31 de marzo de 2021 y 2020 respectivamente son las aportaciones que realiza el Gobierno Federal para cubrir el pago de sueldos al personal docente y administrativo involucrado en educación básica, así como el gasto operativo relacionado con el mismo nivel educativo. Se registran las transferencias por parte del Gobierno del Estado correspondiente a Comunicación Social pagadas por el Estado a cargo de la Entidad.

Al 31 de marzo de 2021 y 2020 comprenden el importe devengado de los ingresos por concepto de subsidios federales y estatales, ordinario y extraordinarios como se señala a continuación:

Concepto	Saldo	
	31-mrz-21	31-dic-20
Transferencias Internas y Asignaciones del Sector público	0	0
Subsidios y Subvenciones	67,049,021	226,857,487
<b>Total Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>	<b>67,049,021</b>	<b>226,857,487</b>

### Otros Ingresos y Beneficios

3. En el siguiente cuadro se presentan las cuentas y montos de Otros ingresos y beneficios varios al 31 de marzo de 2021 y 2020 respectivamente comprende el importe devengado y recaudado de los ingresos principalmente por concepto:

Concepto	Saldo	
	31-mrz-21	31-dic-20
Otros ingresos y beneficios varios I\	0	0
<b>Total Otros Ingresos y Beneficios</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

I\ Durante el ejercicio 2020 se realizó la reclasificación de los otros ingresos y beneficios varios a las cuentas de reintegros y de otros aprovechamientos.

### Gastos y Otras Pérdidas:

La Entidad tuvo los siguientes gastos donde se tiene con mayor representatividad a la partida de Servicios Personales con el 92.71% del total de las erogaciones, siendo los pagos más significativos derivados de sueldos base, pago de estímulos a servidores públicos, en segundo término se tiene a Servicios Generales representando el 5.61% del total de las erogaciones derivado de gastos para operativos, viáticos nacionales para servidores públicos en el desempeño de sus funciones oficiales y en tercer término Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas representando el 1.76% del total de las erogaciones, siendo los pagos realizados a becarios de distintos niveles educativos como primarias y secundarias, así como a instituciones, en cuarto termino se encuentra Materiales y Suministros con un .35% como se representa en el siguiente cuadro:

Concepto	Saldo	
	31-mrz-21	31-dic-20
<b>Gastos de Funcionamiento:</b>	2,366,074,327	9,000,753,015
Servicios Personales	2,212,973,635	8,270,387,711
Materiales y Suministros	47,680,837	55,653,625
Servicios Generales I.\	105,419,855	674,711,679
<b>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>	451,245	94,035,546
Ayudas Sociales	451,245	94,035,546
Transferencias internas y asignaciones al sector público		
<b>Activos Fijos</b>		
Depreciación de Bienes Inmuebles y muebles	0	52,556,193
<b>Total Gastos y Otras Pérdidas</b>	2,366,525,571	9,147,344,754

II.- Debido a la contingencia sanitaria causada por virus COVID-19 desde el mes de marzo de 2020 los alumnos dejaron de asistir a clases esto provoco una reducción en el consumo de energía eléctrica.que se ve reflejado en el apartado de servicios generales.

### III) NOTAS AL ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA

1. Al 31 de marzo de 2021 y 2020 respectivamente el Estado de Variación en el Patrimonio de la Entidad se integra de la siguiente forma:

Concepto	31-mrz-21	31-dic-20	Variación
Patrimonio Contribuido	5,111,333,508	5,116,432,969	-5,099,461
Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	90,963,892	99,377,286	-8,413,395
Resultado de Ejercicios Anteriores	-92,497,546	-179,306,247	86,808,701
Revalúo de Bienes Inmuebles	2,622,216,020	2,622,216,020	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	2,413	2,413	0
<b>Variación en el Patrimonio</b>	<b>7,732,018,287</b>	<b>7,658,722,441</b>	<b>73,295,846</b>

### Patrimonio Contribuido

Concepto	31-mrz-21	31-dic-20	Variación
Donaciones de Capital	5,111,333,508	5,116,432,969	-5,099,461
Actualización del patrimonio		-	-
<b>Variación en el Patrimonio - Aportaciones</b>	<b>5,111,333,508</b>	<b>5,116,432,969</b>	<b>-5,099,461</b>

**Patrimonio Generado**

Concepto	31-mrz-21	31-dic-20	Variación
Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	90,963,892	99,377,286	-8,413,395
Resultado de Ejercicios Anteriores I/	-92,497,546	-179,306,247	86,808,701
Revalúo de Bienes Inmuebles	2,622,216,020	2,622,216,020	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	2,413	2,413	0
<b>Variación en el Patrimonio Generado</b>	<b>2,620,684,779</b>	<b>2,542,289,472</b>	<b>78,395,307</b>

I/: La variación de resultado de ejercicios anteriores se debe al resultado del ejercicio 2020 por 99,377,286, provisión de remanentes de programas federales por -17,627,706 y corrección de depreciación por 5,059,121.

Como parte del proceso de adopción de las disposiciones de la LGCG, al 31 de diciembre de 2014 la Entidad, en relación a las "Principales Reglas de Registro y Valoración del Patrimonio (Elementos generales)" y las "Reglas Específicas del Registro y Valoración del Patrimonio", emitidos por el CONAC, realizó ajustes a la cuenta de "Resultados de ejercicios anteriores" y "Revalúos" del Patrimonio de la Entidad derivado de dicha adopción. Dichos ajustes se refieren a los ajustes en los valores de los terrenos y edificios no habitacionales. A continuación se resumen los principales efectos de la adopción de la LGCG:

Concepto	Importe
Incremento por revaluación de inmuebles de 2014	2,393,988,664.42
Incremento por revaluación de muebles de 2014	228,227,355.79
Reconocimiento de la depreciación acumulada al 31 de diciembre de 2013 en 2014	1,197,141,934.28
Reconocimiento de la depreciación acumulada al 31 de diciembre de 2017 en 2018	17,475,490.78

Cabe señalar que los ajustes anteriores implicaron una afectación a la cuenta de "Resultados de ejercicios anteriores" del Patrimonio, con excepción del incremento por revaluación de los inmuebles terrenos a valores catastrales, los cuales fueron registrados a la cuenta de "Revalúos" del Patrimonio.

**IV) NOTAS AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO****Efectivo y equivalentes**

1. El análisis de los saldos inicial y final que figuran en la última parte del Estado de Flujo de Efectivo en la cuenta de efectivo y equivalentes es como sigue:

Concepto	Saldo	
	31-mrz-21	31-dic-20
Efectivo	107,592	0
Bancos Tesorería	44,291,001	263,162,472
Inversiones Temporales	162,999,952	0
<b>Total</b>	<b>207,398,544</b>	<b>263,162,472</b>

Se presenta la siguiente conciliación entre los flujos netos de operación y el resultado de Ahorro/Desahorro a la fecha por el ejercicio que terminó el 31 de marzo de 2021:

2. Adquisiciones de Bienes Muebles e Inmuebles:

Presupuesto Ejercido	Saldo	
	31-mrz-21	31-dic-20
Capítulo 5000	19,311,828	20,665,059
<b>Total</b>	<b>19,311,828</b>	<b>20,665,059</b>

De las que sobresalen la adquisición de módulos de aprendizaje y la adquisición de aulas móviles.

3. Se presenta la siguiente conciliación entre los flujos netos de operación y el resultado de Ahorro/Desahorro a la fecha por el ejercicio que terminó el 31 de marzo de 2021:

Conciliación de los Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación		
Concepto	Saldo	
	31-mrz-21	31-dic-20
Ahorro / Desahorro Neto del Ejercicio	90,963,892	99,377,286
Más:		
<b>Variación por Actividades No Financieras:</b>		
Variación en cuentas por cobrar	82,092	-618,239
Variación en Almacén de Bienes de Consumo	-28,298,111	81,263,294
Variación en Activos Fijos	19,311,828	-27,992,570
Variación en activos diferidos		
Variación en cuentas por pagar	155,632,009	-11,195,299
<b>Otros Gastos de Inversión:</b>		
Construcciones en Proceso		
<b>Flujos Netos de Operación más Inversión</b>	<b>-55,763,927</b>	<b>57,920,101</b>

En el formato ETCA-I-06 el rubro de otros orígenes de operación se refiere a los recursos de reintegros que realiza la federación o el gobierno del estado por reintegros correspondientes por la aplicación de descuentos indebidos.

En el formato ETCA-I-06 el rubro de otras aplicaciones de operación se refiere al registro de los egresos no presupuestales y las ADEFAS.

V) CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES, ASÍ COMO ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES

Al 31 de marzo de 2021 la conciliación entre los ingresos presupuestarios y los ingresos contables se detalla a continuación:

Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables al 31 de marzo de 2021		
Concepto	Parcial	Total
<b>Ingresos Presupuestarios</b>		<b>2,456,394,011</b>
<b>Más Ingresos Contables No Presupuestarios</b>		
Incremento por variación de Inventarios		
Disminución del exceso de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia		
Disminución del exceso de provisiones		
Otros ingresos y beneficios varios		
Otros Ingresos contables no presupuestarios		
<b>Menos Ingresos Presupuestarios No Contables</b>		
Productos de capital		

<b>Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables al 31 de marzo de 2021</b>		
<b>Concepto</b>	<b>Parcial</b>	<b>Total</b>
Aprovechamientos de capital		
Ingresos derivados de financiamientos		
<b>Total Ingresos Contables</b>		<b>2,456,394,011</b>

<b>Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables al 31 de marzo de 2021</b>		
<b>Concepto</b>	<b>Parcial</b>	<b>Total</b>
<b>1. Total de Egresos Presupuestarios</b>		<b>2,542,123,463.05</b>
<b>2. Menos Egresos Presupuestarios No Contables</b>		<b>298,429,443</b>
Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización		
Materiales y Suministros	17,451,598	
Mobiliario y Equipo de Administración	19,288,022	
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	23,807	
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	-	
Vehículos y Equipo de Transporte	-	
Equipo de Defensa y Seguridad	-	
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	-	
Activos Biológicos	-	
Bienes Inmuebles	-	
Activos Intangibles	-	
Armonización de la Deuda Pública	-	
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	184,732,201	
Otros Egresos Presupuestales No Contables I/		
<b>(MAS)</b>		
<b>3. Gastos contables no presupuestarios</b>		<b>45,897,736</b>
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	-	
Provisiones		
Disminución de Inventarios		
Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia		
Aumento por Insuficiencia de Provisiones		
Otros Gastos		
<b>Otros Gastos Contables No Presupuestales II/</b>	<b>45,897,736</b>	
<b>4. Total de Gasto Contable (4= 1 - 2 + 3)</b>		<b>2,366,525,571</b>

I/

II/ Los otros gastos contables no presupuestales se compone por comprobaciones de ejercicios anteriores con un monto de 148,027.31 salidas de almacen con un monto de 45,749,708.95.

#### **b) NOTAS DE MEMORIA (CUENTAS DE ORDEN)**

##### **CUENTAS DE ORDEN CONTABLES**

Atendiendo a lo establecido en la Ley General de Contabilidad Gubernamental, el Consejo Nacional de Armonización Contable ha determinado Cuentas de Orden Contables, mismas que se presentan en el Plan de Cuentas emitido, en este contexto, la Entidad las ha incluido en el Manual del Sistema Integral de Contabilidad Institucional.

Las Cuentas de Orden Contables de la Entidad permiten reflejar, los saldos correspondientes a los expedientes en litigio que pueden derivar en una obligación de pago para la Entidad, los contratos y convenios suscritos con terceros a través de un instrumento jurídico, pendientes de finiquitar a la Entidad.

### Contingencias

Los conceptos que se registran en las cuentas de orden 7.4.5.1 Litigios por pagar y 7.4.6.1 Pago de Litigios, considerados como Pasivos Contingentes, se basan en la información que obra en los expedientes de la Oficina del Abogado General de la Entidad.

Al 31 de marzo de 2021 el total de Expedientes en Litigio informados por la Oficina del Abogado General de la Entidad corresponde a los siguientes números de casos:

Concepto	Casos	Importe de Contingencia
Juicios Laborales	719	181,200,778
Juicios Penales		
Juicios Civiles		
Juicios Mercantiles		
Asuntos en Materia Escolar		
Asuntos en Materia de Transparencia		
Asuntos en Materia Académica		
Juicios de Amparos		
Asuntos en Materia Fiscal		
Asuntos en Materia de Derechos Humanos		
Asuntos en Materia Administrativa		
<b>Total</b>		181,200,778

Sobre los juicios laborales, en la mayoría de ellos se reclama como prestación principal la reinstalación y el pago de salarios caídos, así como el reconocimiento de antigüedad, por lo que no es práctico determinar un monto exacto en este tipo de reclamos, considerando además, que algunas de estas prestaciones se incrementan con el transcurso del tiempo (por lo que dure el juicio), de tal forma que su cuantificación es determinada una vez que se resuelve en forma definitiva.

### Otras cuentas contables

Cuentas de orden contable	Importe
Reclamo de siniestros por recuperar	3,302,706
Fondo en Fideicomiso	12,805,467
Saldo en Bancos de Programas Especiales	1,723,741
Bienes Adquiridos por Planteles	483,493,773
Inventario de Bienes Diferente A Activos	30,372,065
Vehículos en Comodato	7,990,909
Artículos en Resguardo	95,532,866
Donación Consumibles	6,313
Donación de Activo Fijo	105,457
Activo Fijo por Asignar	7,566,984
Cuentas por recuperar	423,482
Provisiones por Recuperar de Otros Entes Públicos	49,016,314

### CUENTAS DE ORDEN PRESUPUESTARIAS Y SUS MONTOS PRESUPUESTALES

Cuentas de orden de ingresos	Importe
Presupuesto de ingresos aprobado	8,887,505,523
Presupuesto de ingresos por ejecutar	6,494,217,838

Cuentas de orden de ingresos	Importe
Modificación al Presupuestos de ingresos estimado	64,201,778
Presupuesto de ingresos devengada	0
Presupuesto de ingresos recaudada	2,457,489,463

Cuentas de orden de egresos	Importe
Presupuesto de egresos aprobado	8,887,505,523
Presupuesto de egresos por ejercer	696,558,495
Modificaciones al presupuesto de egresos aprobado	277,006,330
Presupuesto de egresos comprometido	5,925,829,895
Presupuesto de egresos devengado	50,250,363
Presupuesto de egresos ejercido	0
Presupuesto de egresos pagado	2,491,873,100

-Por motivos de la contingencia sanitaria que se presentó en el país se realizaron reducciones compensadas en diferentes partidas para cubrir gastos como sanitizar escuelas oficinas compra de materiales de protección y limpieza e insumos para la prevención.

## c) NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

### 1. Introducción

El propósito de este documento es presentar los resultados más importantes de la gestión financiera de los Servicios Educativos del Estado de Sonora (la Entidad) en el ejercicio fiscal 2020, comprobar que el ejercicio de los recursos se ha ajustado a los presupuestos de ingresos autorizado y verificar el cumplimiento de los objetivos contenidos en los programas presupuestarios.

Las presentes notas muestran el contexto y los aspectos económicos-financieros más relevantes que influyeron en las decisiones del periodo reportado y que deberán ser considerados en la elaboración de los estados financieros para la mayor comprensión de los mismos y sus particulares.

El presente documento proporciona información sobre las políticas, procedimientos, medidas de control interno y aspectos relacionados con el desempeño financiero, que permitirán proporcionar mayores elementos para la comprensión y el análisis de la información reflejada en los estados financieros.

Informando y revelando las condiciones relacionadas con la información financiera de cada período de gestión, además, de exponer aquellas políticas que podrían afectar la toma de decisiones en periodos posteriores.

### 2. Panorama Económico y Financiero

Durante el periodo que se informa, en seguimiento al Programa Operativo Anual 2020, de los Servicios Educativos del Estado de Sonora, la entidad operó en condiciones económico-financieras favorables que le permitió hacer frente a la demanda de actividad educativa en el estado, por el impulso al fortalecimiento del sistema educativo para el estado ejecutando diversos programas educativos, así como la dotación del mobiliario, demás útiles necesarios e infraestructura física, que acceden a brindar la educación en forma adecuada y confortable, durante el ejercicio 2020 y permite dar cumplimiento al eje rector "Todos los Sonorenses, todas las oportunidades" del Plan Estatal de Desarrollo del Gobierno del Estado de Sonora.

### 3. Autorización e Historia

En Diciembre de 1978, la Secretaría de Educación Pública realizó sus primeros intentos de acercar el poder de decisión a las entidades federativas, creando las 3 I delegaciones generales; esto se dio en el marco de la Reforma Administrativa para transformar la estructura de la Administración Pública, desconcentrando con ello la operación de la educación, para lo cual, en el Manual General de

Organización de las delegaciones generales se estableció la estructura bajo la cual debía operarse la educación en los estados.

Con este antecedente se dieron los primeros pasos de lo que posteriormente se materializaría como una verdadera descentralización de los Servicios Educativos; sin embargo, persistía el hecho de que los sistemas federal y estatal tenían mandos separados, lo cual dificultaba en parte la colaboración interinstitucional y la unificación en la presentación de los servicios educativos para beneficio del Estado de Sonora.

Es así, que los Servicios Educativos del Estado de Sonora, hasta ese año, seguían operando como una delegación de la Secretaría de Educación Pública. Buscando subsanar esta situación en mayo de 1992, en el marco de la firma del Acuerdo Nacional para la Modernización de la Educación Básica, nacen por decreto, el 18 del mismo mes, los Servicios Educativos del Estado de Sonora, organismo descentralizado del Gobierno del Estado de Sonora.

En mayo de 1994, por instrucciones del Ejecutivo Estatal en turno, se inició la integración de la estructura administrativa de la Secretaría de Educación y Cultura y los Servicios Educativos del Estado de Sonora, dándose con esta coyuntura política una progresiva integración, con todos los beneficios inherentes que esta acción conlleva en lo referente a la planificación, desarrollo y evaluación de estos servicios.

Pero no es sino hasta el año de 1996, cuando el Gobierno del Estado fusiona los dos subsistemas para dar lugar a un ente en el que las políticas educativas operarían bajo un marco de uniformidad, ofreciendo con estas acciones una sola instancia de dirección del sector y un desarrollo más equilibrado de las instituciones escolares en todo el Estado de Sonora.

Actualmente, las atribuciones de esta Dependencia se sustentan jurídicamente en la Ley Orgánica del Poder Ejecutivo del Estado de Sonora, el Reglamento Interior de los Servicios Educativos del Estado de Sonora y en el Reglamento Interior de la Secretaría de Educación y Cultura publicado en el Boletín Oficial del Gobierno del Estado No. 47, Sección IV, de fecha 12 de Diciembre de 2008 y sus reformas correspondientes.

#### **4. Organización y Objeto Social**

##### **a) Objeto social**

Los Servicios Educativos del Estado de Sonora, O.P.D. (la Entidad), es un organismo público descentralizado de la Administración Pública Paraestatal, con personalidad jurídica y patrimonio propios, el cual tiene como objeto operar los planteles de educación básica que formaban parte del Sistema Federal de Educación en el Estado de Sonora, y los que el Ejecutivo del Estado decida incorporar, administrando los recursos humanos, materiales y financieros transferidos al Gobierno del Estado por el Ejecutivo Federal, y prestando los servicios de educación, de conformidad con lo dispuesto por el artículo 3o constitucional, la Ley General de Educación y la Ley de Educación para el Estado de Sonora, así como las demás disposiciones legales aplicables; fue constituido el 18 de mayo de 1992 conforme al Decreto del 18 de mayo de 1992, publicada en el Boletín Oficial del Estado de Sonora.

##### **b) Principal actividad**

Organizar, coordinar y operar en el Estado de Sonora, los servicios de educación básica, de conformidad con los planes de estudios autorizados por la Secretaría de Educación Pública del Gobierno Federal; coadyuvando a su vinculación con el Sistema Nacional de Educación, bajo la coordinación de la Secretaría de Educación y Cultura del Gobierno del Estado, relacionándose con las dependencias y entidades de las administraciones públicas federal, estatal y municipales y con las instrucciones de los sectores privado y social que presten servicios educativos en el Estado para la realización de los programas y actividades relacionados con dichos servicios.

##### **c) Ejercicio Fiscal**

La información presentada en estas Notas, corresponde al 31 de marzo de 2021.

##### **d) Régimen Jurídico**



Es un organismo público descentralizado de la administración pública del Estado de Sonora, con personalidad jurídica y patrimonio propio, de conformidad con lo dispuesto por el artículo 3o Constitucional, las leyes federal y estatal de Educación, así como las demás disposiciones legales aplicables.

**e) Consideraciones Fiscales, Contables y Presupuestales**

Fiscales:

La Entidad tributa conforme al Título III del Régimen de las Personas Morales con Fines No Lucrativos de la Ley del Impuesto Sobre la Renta (LISR).

No es Contribuyente del Impuesto Sobre la Renta de conformidad con la fracción XXIII del artículo 79 de la LISR.

Tiene las siguientes Obligaciones Fiscales:

- Retener y enterar el impuesto y exigir comprobantes fiscales cuando hagan pagos a terceros y estén obligados a ellos en términos del quinto párrafo del artículo 86 de la LISR.
- Obligaciones ante el Servicio de Administración Tributaria:
- Presentar la declaración y pago provisional mensual de retenciones de Impuesto Sobre la Renta (ISR) por sueldos y salarios.
- Presentar la declaración anual de ISR donde informen sobre los pagos y retenciones de servicios profesionales.
- Presentar la declaración anual de ISR donde se informe sobre las retenciones efectuadas por pagos de rentas de bienes inmuebles.
- Presentar la declaración y pago provisional mensual de ISR por las retenciones realizadas a residentes en el extranjero sin establecimiento permanente en México.

Contables

El patrimonio de la Entidad se integra con:

- Los bienes inmuebles o muebles que adquiera para el cumplimiento de su objeto, incluyendo los que la Federación o Estado haya destinado para tal fin o para su uso exclusivo.
- Los recursos que anualmente apruebe para la Entidad, H. Consejo Directivo así como el Congreso del Estado de Sonora, en el Presupuesto de Egresos del Estado.
- Los ingresos que reciba por cualquier otro concepto, incluso los derivados de la de la Ley que le aplique.
- La Entidad incorporará, en los términos de las disposiciones aplicables, como parte de su presupuesto los ingresos derivados de las cuotas por los servicios que preste por concepto de investigación, capacitación, elaboración de estadísticas especiales, estudios específicos así como los que provengan de la venta de reproducciones y otros servicios.
- Llevará la contabilidad y elaborará sus informes conforme a lo previsto en la Ley General de Contabilidad Gubernamental, y deberá enviarlos a la Secretaría de Hacienda del Estado de Sonora para su integración a los informes trimestrales y a la Cuenta Pública.

Presupuestales

- De conformidad con lo dispuesto en la Ley General de Contabilidad Gubernamental, para su tratamiento presupuestario la Entidad se sujetará a lo siguiente:
  - Aprobará su proyecto de presupuesto y envía la solicitud de presupuesto a la Secretaría de Hacienda del Estado de Sonora para su integración al proyecto de Presupuesto de Egresos del Estado de Sonora, observando los criterios generales de política económica y los techos globales de gasto establecidos por el Ejecutivo del Estado.
  - Ejercerá su presupuesto observando lo dispuesto en la Ley de General de Contabilidad Gubernamental.
  - Autorizará las adecuaciones a su presupuesto.
  - Realizará sus pagos a través de su Tesorería.
  - Determinará los ajustes que correspondan en su presupuesto en caso de disminución de ingresos, observando en lo conducente.

**f) Estructura organizacional básica**

La Entidad, cuenta con los siguientes órganos de gobierno:

- El H. Consejo Directivo.

- El Director General.

La Entidad cuenta con las siguientes unidades administrativas.

- Dirección General de los Servicios Educativos del Estado de Sonora.
- Dirección General de Administración y Finanzas.
- Dirección General de Planeación.
- Dirección General de Recursos Humanos.
- Dirección General de Educación Elemental.
- Dirección General de Educación Primaria.
- Dirección General de Educación Secundaria.
- Unidad de Asuntos Jurídicos.

g) La entidad no cuenta con fideicomisos, mandatos y análogos de los cuales es fideicomitente o fideicomisario.

## **5. Bases de Preparación de los Estados Financieros**

- a) El 31 de Diciembre de 2008 fue publicada en el DOF la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG), que tiene como objeto establecer los criterios generales que regirán la Contabilidad Gubernamental y la emisión de información financiera que presentarán los entes públicos, con el fin de lograr su adecuada armonización.
- b) El órgano de coordinación para la armonización de la Contabilidad Gubernamental es el CONAC, el cual tiene por objeto la emisión de las normas contables y lineamientos para la generación de información financiera que aplicarán los entes públicos.

Conforme al numeral XIII del artículo 9 de la LGCG, los entes públicos dentro de los plazos establecidos adoptarán e implementarán, con carácter obligatorio, en el ámbito de sus respectivas competencias, las decisiones que tome el consejo.

Emisión en este sentido de conformidad con el “Acuerdo de Interpretación Sobre las Obligaciones Establecidas en los Artículos Transitorios de la Ley General de Contabilidad Gubernamental”, emitido por el CONAC, a partir del ejercicio 2012, la Entidad presenta su información contable conforme a las normas contables y lineamientos para la generación de información financiera; sustentado principalmente en los siguientes documentos técnicos normativos que le aplican a la Entidad: Los Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental, al Marco Conceptual de la Contabilidad Gubernamental, el Plan de Cuentas, el Manual de Contabilidad Gubernamental y las Normas y Metodología para la emisión de información financiera y estructura de los Estados Financieros básicos del ente público y características de sus notas, publicados por el CONAC; los cuales están reconocidos en el Manual Interno del Sistema Integral de Contabilidad Institucional de la Entidad.

Marco Conceptual de Contabilidad Gubernamental.

De acuerdo al artículo 21 de la LGCG la contabilidad se basará en un marco conceptual que representa los conceptos fundamentales para la elaboración de normas, la contabilización, valuación y presentación de la información financiera confiable y comparable.

Plan de Cuentas

Constituye una herramienta básica para el registro de las operaciones, que otorga consistencia a la presentación de los resultados del ejercicio y facilita su interpretación, proporcionando las bases para consolidar bajo criterios armonizados la información contable.

Registro en el Sistema de Contabilidad Institucional

De acuerdo con las Normas para el Ejercicio del Presupuesto de la Entidad registrarán las operaciones contables, presupuestales y financieras en el Sistema Contable, conforme al Manual Interno del Sistema Integral de Contabilidad Institucional.

Características del Sistema de Contabilidad

El Sistema Contable, que utiliza la Entidad se denomina “Sistema de Información Mayoral”, es un módulo del Sistema Integral de Información administrativa, está diseñado acorde a los “Lineamientos dirigidos a asegurar que el Sistema de Contabilidad Gubernamental facilite el Registro y Control de los Inventarios de los Bienes Muebles e Inmuebles de los Entes Públicos” y genera los Estados Financieros conforme a las “Normas y Metodología para la de Información Financiera y Estructura

de los Estados Financieros Básicos del Ente Público y Características de sus Notas”, ambos documentos emitidos por el CONAC.

Reúne los principios, normas y procedimientos de registro contable y tiene como finalidad principal informar sobre las operaciones financieras, contables, presupuestarias y patrimoniales de la Entidad.

Tiene las siguientes características: facilita el reconocimiento de ingresos, gastos, activos, pasivos y el patrimonio; integra en forma automática las cuentas presupuestarias con las cuentas contables; permite que los registros se efectúen considerando la base acumulativa para la integración de la información financiera; refleja un registro congruente y ordenado de cada operación; genera en tiempo real Estados Financieros y demás información que contribuye a la toma de decisiones, a la transparencia, a la programación con base en resultados, a la evaluación y a la rendición de cuentas y facilita el registro y control de los inventarios de los bienes muebles e inmuebles.

En la elaboración de los estados financieros se aplican las siguientes bases de medición:

Los inventarios y Almacenes están valuados por el método de costos promedio.

Los Bienes Muebles se encuentran valuados al costo histórico y en algunos casos a valor de avalúo, conforme a lo señalado en el Postulado Básico de Contabilidad Gubernamental 9.- Valuación, que menciona que todos los eventos que afecten económicamente al ente público deben ser cuantificados en términos monetarios y se registrarán al costo histórico o al valor económico más objetivo, registrándose en moneda nacional, considerando los importes consignados en los documentos comprobatorios y justificativos originales o utilizando como soporte, en los casos en que así se autorice, copia certificada de los mismos.

Los Bienes Inmuebles (Terrenos) se encuentran registrados a su valor de adquisición y actualizados conforme a los valores catastrales.

#### c) Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental

La Entidad prepara su información contable en apego a los Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental, los cuales son el fundamento de la normatividad y la base para establecer criterios, reglas, métodos y procedimientos contables, representando éstos el marco de referencia que garantiza la uniformidad de la práctica contable gubernamental, permitiendo organizar y mantener la sistematización y control de los elementos financieros que utilizan los entes públicos en la generación de informes, que por su integralidad y comparabilidad, resultan indispensables para la correcta contabilización de las operaciones.

- d) Supletoriamente con las Normas de Información Financiera Gubernamental (NIFG), Normas Específicas de Información Financiera Gubernamental (NEIFG) y las Normas Generales de Información Financiera Gubernamental (NGIFG), vigentes.

## **6. Políticas de Contabilidad Significativas**

Se informará sobre:

- a) Reconocimientos de los efectos de la inflación  
De conformidad con las Principales Reglas de Registro y Valoración del Patrimonio (Elementos Generales), todos los activos, monetarios y no monetarios estarán sujetos a los reconocimientos de los efectos de la inflación según la norma particular relativa al entorno inflacionario que emitirá el CONAC.

Dentro del enfoque de valor histórico es necesario el reconocimiento de los efectos de la inflación cuando exista un entorno inflacionario, de tal forma que las cifras que sirven de base para el reconocimiento inicial de los activos y pasivos, no pierdan objetividad, por lo que en su caso, se actualizará mediante el uso del Índice Nacional de Precios al Consumidor (INPC) o de las Unidades de Inversión (UDIS), por considerarse en la actualidad los más adecuados.

Con base al acuerdo por el que se reforman y adicionan las Reglas Específicas del Registro y Valoración del Patrimonio, emitidas por el CONAC el 6 de Octubre de 2014, última actualización el 27 de diciembre de 2017, en su numeral 14 indica: Atendiendo a la Norma Internacional de Contabilidad del Sector Público (NICS 10-Información Financiera en Economías Hiperinflacionarias),

se deberá actualizar el patrimonio cuando el Índice Nacional de Precios al Consumidor acumulada durante un periodo de tres años sea igual o superior al 100%.

Año	Inflación Acumulada
Diciembre 2017 - Diciembre 2020	11.19%

- b) La Entidad no realiza operaciones en el extranjero, por tal motivo no existen registros contables relacionados.
- c) La Entidad no cuenta con inversión en acciones de Compañías subsidiarias no consolidadas y asociadas.
- d) El método de valuación de los Inventarios se realiza a Precio Promedio.
- e) Beneficios a empleado o por separación, los pagos basados en la antigüedad a que pueden tener derecho los trabajadores en caso de separación, incapacidad o muerte, se otorgan de acuerdo con la Ley del Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Estado (ISSSTE), este Instituto tiene a su cargo las prestaciones por pensiones y jubilaciones; la Entidad tiene la obligación de pagar las aportaciones a su cargo y las retenciones realizadas a los empleados correspondientes a éstos conceptos.
- f) Provisiones, la Entidad a la fecha no tiene en sus registros contables provisiones.
- g) Reservas, la Entidad no tiene en sus registros reservas.
- h) Cambios en políticas contables y corrección de errores junto con la revelación de los efectos que se tendrá en la información financiera de la Entidad, ya sea retrospectivos o prospectivos, la Entidad a partir de 2014 reconoció la depreciación de los activos fijos, reconociendo en el resultado del ejercicio lo correspondiente al monto de la depreciación del año y la diferencia acumulada, contra el Patrimonio de la Entidad en la cuenta de Resultados de Ejercicios Anteriores.
- i) Reclasificaciones, en la nota III de desglose "Notas al Estado de Variación de la Hacienda", se señalan las reclasificaciones que se llevaron a cabo en el Patrimonio de la Entidad.
- j) Depuración y cancelación de saldos, cuando se lleva a cabo depuración de saldos contables se elabora en forma previa un dictamen de incobrabilidad por parte del área jurídica y posteriormente se pone a consideración del Consejo Directivo para su aprobación o rechazo según sea el caso.

#### **7. Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario**

- a) La entidad no cuenta activos en moneda extranjera.
- b) La entidad no cuenta con pasivos en moneda extranjera.
- c) La entidad no cuenta con posición en moneda extranjera.
- d) La entidad no requiere tipo de cambio.
- e) La entidad no requiere el equivalente en moneda nacional.

#### **8. Reporte Analítico del Activo**

##### **a) Cuentas bancarias productivas**

Los rendimientos generados en las cuentas bancarias productivas se registran y reconocen como otros ingresos.

##### **Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes**

Se registran en la cuenta de Cuentas por Cobrar a Corto Plazo, Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo y otros derechos por recibir efectivo o equivalentes, a su valor nominal que es el mismo de recuperación.

##### **Inventarios**

De conformidad con el artículo 27 de la LGCG, por lo menos una vez al año, se realiza el inventario físico completo de sus bienes en las áreas administrativas y en los centros escolares está en proceso, el cual deberá coincidir con los saldos presentados en las cuentas de activo correspondientes.

### Almacenes

Bienes de consumo.- El control de las existencias se realiza a través del sistema de control de almacén; Incluye principalmente las existencias de materiales de oficina para las actividades administrativas; materiales eléctricos, de plomería para el mantenimiento preventivo y correctivo a las instalaciones de la Entidad e insumos para sus unidades académicas en el estado.

### Bienes Muebles e Inmuebles

#### Depreciación de los Bienes

Fundamento y Definición de la Depreciación de los Bienes:

- De conformidad con el Acuerdo por el que se emiten las Reglas Específicas del Registro y Valoración del Patrimonio, publicado en el DOF el 13 de Diciembre del 2011, última reforma 27 de Diciembre del 2017.
- La Depreciación: es la distribución sistemática del costo de adquisición de un activo a lo largo de su vida útil.
- El monto de la depreciación se aplica considerando el costo de adquisición del activo depreciable, menos su valor de desecho, entre los años correspondientes a su vida útil.

Cálculo de la depreciación:

- Costo de adquisición: Es el monto pagado de efectivo o equivalentes por un activo o servicio al momento de su adquisición.
- Valor de desecho: Es la mejor estimación del valor que tendrá el activo en la fecha en la que dejará de ser útil para el ente público. Esta fecha es la del fin de su vida útil, o la del fin de su vida económica y si no se puede determinar es igual a cero.
- Vida útil de un activo: Es el período durante el que se espera utilizar el activo por parte del ente público.

Los terrenos tienen una vida ilimitada y por tanto no se deprecian.

#### Depreciación de los Bienes Muebles

De conformidad con el ACUERDO 1 publicado en el Diario Oficial de la Federación (DOF) el 16 de Mayo del 2013, el CONAC, estableció como nuevo plazo para realizar los registros contables con base en las "Reglas de Registro y Valoración del Patrimonio" a más tardar el 31 de Diciembre del 2014.

La Depreciación de los Bienes Muebles se calcula con el método de Línea Recta a partir del mes siguiente de su adquisición, es decir a meses completos.

Los saldos que se muestran en el rubro de Bienes Muebles, se presentan a valor neto en libros (Valor original de adquisición). Dado que los bienes en general siguen siendo utilizados para llevar a cabo las funciones de la Entidad, se considera que el estado de los mismos actualmente cumple con los requisitos para su funcionamiento.

#### Depreciación de los Bienes Inmuebles.

La entidad estimó las vidas útiles de los bienes muebles e inmuebles sujetos a depreciación, conforme a la tabla siguiente.

Concepto	Vida Útil (años)	Tasa Anual
	Edificios – No habitacionales	33.3
Mobiliario y equipo de administración	10	10%
Mobiliario y equipo educacional y recreativo	5	20%

Equipo e instrumental médico y de laboratorio	5	20%
Equipo de transporte	5	20%
Maquinaria, otros equipos y herramientas	10	10%

- b) No se presentan cambios en el porcentaje de depreciación o valor residual de los activos.
- c) La entidad no cuenta con gastos capitalizados en el ejercicio, tanto financieros como de investigación y desarrollo.
- d) La entidad no cuenta con riesgos por tipo de cambio o tipo de interés de las inversiones financieras.
- e) La entidad no cuenta con bienes construidos en el ejercicio.
- f) La entidad no cuenta con circunstancias de carácter significativo que afecten el activo.
- g) La entidad no realiza desmantelamiento de Activos, procedimientos, implicaciones, efectos contables.
- h) Administración de activos; planeación con el objetivo de que el ente los utilice de manera más efectiva.

Adicionalmente las principales variaciones en el activo, en cuadros comparativos como sigue:

- a) La entidad no cuenta inversiones en valores.
- b) La entidad no cuenta con patrimonio de Organismos descentralizados de Control Presupuestario Indirecto.
- c) La entidad no cuenta inversiones en empresas de participación mayoritaria.
- d) La entidad no cuenta inversiones en empresas de participación minoritaria.
- e) La entidad no cuenta con patrimonio de organismos descentralizados de control presupuestario directo, según corresponda.

#### 9. Fideicomisos, Mandatos y Análogos

La Entidad no cuenta con Fideicomisos por lo tanto no reporta registro contable.

#### 10. Reporte de la Recaudación

a) La Entidad recibe del Gobierno Federal y del Gobierno del Estado de Sonora cada año un subsidio para operación e inversión, el que se ministra por asignaciones de la Secretaría de Hacienda del Estado de Sonora.

Los Ingresos propios, representan los recursos financieros obtenidos por la Entidad por concepto de:

- ◆ Ingresos por cuotas, servicios de certificaciones, entre otros.
- ◆ Ingresos derivados de actividades de educación, culturales y deportivas.

	2021	%	2020	%
Ingresos por ventas de bienes y servicios	0	0.00%	4,173,556	0.05%
Participaciones y aportaciones	2,389,344,990	97.23%	9,005,028,709	97.41%
Transferencias, asignaciones, subsidios y otras	67,049,021	2.73%	226,857,487	2.45%
Productos	1,094,582	0.04%	10,512,367	0.11%
Aprovechamientos	870	0.00%	149,922	0.00%
Otros ingresos y beneficios varios	0	0.00%	0	0.00%
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>2,457,491,484</b>	<b>100.00%</b>	<b>9,246,722,040</b>	<b>100.00%</b>

La cuenta de otros ingresos y beneficios varios en 2020 se reclasifico al apartado de aprovechamientos, esta se compone por la cuenta de reintegros y en el apartado de otros aprovechamientos que se integra por la venta de constancias, impresión de talones etc.

#### 11. Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda

La entidad no cuenta con deuda por lo tanto no reporta registros contables

## 12. Calificaciones otorgadas

La Entidad no cuenta con operaciones que hayan sido sujetas a una calificación crediticia.

## 13. Proceso de Mejora

Principales Políticas de control interno.

- a) Que para mayor eficacia, eficiencia y economía en la consecución de los objetivos, metas, proyectos y programas institucionales, resulta indispensable contar con un adecuado control interno que promueva la adopción de mejores prácticas en la realización de las operaciones, la protección de los activos, el cumplimiento de las normas y la generación de información de calidad, veraz y oportuna; y que impulse la prevención y administración de riesgos que pudieran obstaculizar o impedir el logro de los objetivos.
- b) El control interno fue diseñado para dar una seguridad razonable de que las operaciones se realizan con eficacia, eficiencia y economía y los activos institucionales están debidamente resguardados; la información que se genera es confiable, de calidad, pertinente, veraz y oportuna; y se cumple con las disposiciones normativas aplicables y consta de los siguientes componentes cuyo adecuado y permanente funcionamiento es responsabilidad de los servidores públicos de la Entidad, en sus respectivos niveles y ámbitos de competencia:
  - **Ambiente de control:** Conjunto de normas, procesos y estructuras que constituyen la base para propiciar y mantener un ambiente y clima organizacional de respeto e integridad; que promueve una actitud de compromiso y es congruente con los valores contenidos en el Código de Ética de la Entidad y los principios que rigen el servicio público; establece una clara definición de responsabilidades, desagregación y delegación de funciones, además de prácticas adecuadas de administración de los recursos humanos, alineados en su conjunto con la misión, visión, objetivos y metas institucionales, para fomentar la transparencia y rendición de cuentas.
  - **Administración de riesgos:** Procedimiento para que las unidades administrativas identifiquen, analicen, evalúen, jerarquicen, controlen, documenten y den seguimiento a los riesgos que puedan obstaculizar o impedir el cumplimiento de los objetivos y metas institucionales.
  - **Actividades de control:** Establecimiento, supervisión y actualización de las políticas, procedimientos, mecanismos y acciones necesarios para contribuir a garantizar que se lleven a cabo las directrices institucionales para administrar los riesgos, la adecuada segregación de funciones, la protección de los recursos institucionales y el logro de metas y objetivos.
  - **Información y comunicación:** Establecimiento de los canales y medios para recabar, compartir, comunicar y custodiar la información institucional, congruentes con las disposiciones en materia de transparencia y protección de datos personales, así como con los Principios Institucionales de Seguridad de la Información.

**Supervisión y seguimiento:** Que en forma directa e indirecta debe realizarse permanentemente para asegurar el adecuado funcionamiento y mejora continua del control interno institucional.

## 14. Información por Segmentos

En su carácter de organismo público descentralizado, la Entidad no se encuentra obligada a incluir este tipo de información en sus notas a los estados financieros.

## 15. Eventos Posteriores al Cierre

La entidad a la fecha no cuenta con eventos posteriores al cierre.

## **16. Partes Relacionadas**

No existen Partes Relacionadas que pudieran ejercer influencia significativa sobre la toma de decisiones financieras y operativas.

## **17. Responsabilidad Sobre la Presentación Razonable de la Información Contable**

Estas notas son parte integrante del estado financiero, al 31 de marzo de 2021.

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

**Lic. Miguel Angel Partida Ruiz**

**Coordinador Ejecutivo de Planeación y Administración  
de la Secretaria de Educación y Cultura**

**Lic. Iliana Fregoso Figueroa**

**Director General de Administración y Finanzas  
de Servicios Educativos del Estado de Sonora**

**Lic. Patricia Ruiz Coronado**

**Directora de Recursos Financieros de  
Servicios Educativos del Estado de Sonora**

**C.P. Martha Alicia Quintana Ochoa**

**Directora de Contabilidad Gubernamental de  
Servicios Educativos del Estado de Sonora**