

SERVICIOS EDUCATIVOS del ESTADO de SONORA
Notas a los Estados Financieros
(Expresadas en pesos mexicanos, a menos que se indique lo contrario)

Los Servicios Educativos del Estado de Sonora (la Entidad) prepara sus Notas a los Estados Financieros correspondientes al 30 de junio 2025 y al 31 de diciembre 2024 de conformidad con los artículos 46, fracción I, inciso g) y 49 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, así como a la normatividad emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable, con los siguientes apartados:

- a) Notas de desglose;
- b) Notas de memoria (cuentas de orden), y
- c) Notas de gestión administrativa.

a) NOTAS de DESGLOSE

I) NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Activo

Al 30 de junio 2025 y al 31 de diciembre 2024, los saldos de los Activos de la Entidad, estaban integrados principalmente por el 85.83% en el saldo del rubro de Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso, un 10.27% en el rubro de Bienes Muebles, un 3.58% en el rubro de Efectivo y Equivalentes, el restante 1.40% en los rubros de Derecho a Recibir Efectivo y Equivalentes a Corto y Largo Plazo Almacenes de Bienes de Consumo e Inventarios y Derecho a Recibir Bienes o Servicios como se señala a continuación

Concepto	Saldo		Variación
	30-jun-25	31-dic-24	
Efectivo y Equivalentes	304,744,394	75,355,762	229,388,632
Derecho a Recibir Efectivo y Equivalentes	119,048,258	118,415,853	632,405
Derecho a Recibir Bienes o Servicios	6,783,882	6,783,882	-
Inventarios	-	-	-
Almacén	1,667,536	15,172,400	- 13,504,864
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	- 117,903,444	- 117,903,444	-
Otros Activos Circulantes	-	-	-
Inversiones Financieras a Largo Plazo	-	-	-
Derecho a Recibir Efectivo y Equivalentes a Largo Plazo	-	-	-
Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso	7,315,886,375	7,315,886,375	-
Bienes Muebles	875,305,709	895,948,630	- 20,642,921
Activos intangibles	13,070,714	13,070,714	-
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	- 2,308,728,410	- 2,254,300,818	- 54,427,592
Activos Diferidos	-	-	-
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	-	-	-
Otros Activos no Circulantes	5,200,095	5,200,095	-
TOTAL	6,215,075,108	6,073,629,449	141,445,659

Efectivo y Equivalentes

1. Al 30 de junio 2025 y al 31 de diciembre 2024, el rubro de "Efectivo y Equivalentes de Efectivo", se integra por los recursos monetarios que en su mayoría maneja Recursos Financieros de la Entidad, principalmente en depósitos bancarios en cuentas de cheques e inversiones en valores disponibles a la vista, de gran liquidez, fácilmente convertibles en efectivo y sujetos a riesgos poco significativos de cambios en valor.

Los saldos que integra el rubro se muestran de la siguiente forma:

Concepto	Saldo		Variación
	30-jun-25	31-dic-24	
Efectivo	156,384	21,721	134,664
Bancos Tesorería	287,588,009	75,334,041	212,253,968
Inversiones Temporales	17,000,000	-	17,000,000
Total	304,744,394	75,355,762	229,388,632

a). Bancos

El saldo al 30 de junio 2025 y 31 de diciembre 2024 de las disponibilidades en cuentas de cheques para el cumplimiento de obligaciones a corto plazo se encuentra distribuido en las siguientes instituciones bancarias:

Concepto	Saldo	
	30-jun-25	31-dic-24
Banorte	247,823,360	43,492,698
BBVA	18,502,051	31,841,344
SCOTIA BANK	21,262,598	-
Total	287,588,009	75,334,042

Al 30 de junio 2025 y al 31 de diciembre 2024, se mantienen saldos en cuentas bancarias, las cuales su uso es de carácter restringido y específico para los diferentes fondos, programas o subsidios que le dieron origen a dicho saldo.

b).- Inversiones Temporales

Las inversiones financieras son realizadas por la Entidad en base a su disponibilidad diaria en valores de mesa de dinero y sociedades de inversión a tasa fija garantizada que no implique riesgos.

A continuación se detallan las inversiones a corto plazo, al 30 de junio 2025 y al 31 de diciembre 2024:

Concepto	Saldo	
	30-jun-25	31-dic-24
Banorte	-	-
BBVA	17,000,000	-
Total	17,000,000	-

Varias inversiones en pagarés a corto plazo (1 día), con rendimiento liquidable a su vencimiento, devengando con tasa variable al cierre 30 de junio 2025.

Al cierre de cada ejercicio, los intereses y las utilidades o pérdidas en valuación se incluyen en el estado de actividades del ejercicio, como parte de los ingresos o en su caso gastos financieros.

c).- Fondos Fijos

Al 30 de junio 2025 se cuenta con 26,000 en aperturas de fondo fijo y efectivo 130,384.44 en caja.

Derechos a recibir Efectivo y Equivalentes y Bienes o Servicios a Recibir

2. Al 30 de junio 2025 y al 31 de diciembre 2024, el rubro de "Derechos a Recibir Efectivo y Equivalentes" corresponde a saldos por los derechos de cobro originados de las actividades de la Entidad de los cuales se espera recibir una contraprestación representada en recursos, bienes o servicios; en un plazo menor o igual a doce meses, integrándose por los siguientes saldos:

Concepto	Saldo		Variación
	30-jun-25	31-dic-24	
Cuentas por cobrar a corto plazo	117,903,444	117,903,444	-
Deudores diversos por cobrar a corto plazo	1,144,814	512,409	632,405
Otros derechos a recibir efectivo y equivalentes	-	-	-
Total	119,048,258	118,415,853	632,405

Al 30 de junio 2025, los derechos a recibir en efectivo y equivalentes muestran los siguientes periodos de vencimientos conforme a su factibilidad de cobro:

Concepto	Saldo	Vencimiento			
		90 días	180 días	Menor 365 días	Mayor 365 días
Cuentas por cobrar a corto plazo	117,903,444	-	-	-	117,903,444
Deudores diversos por cobrar a corto plazo	1,144,814	1,002,798	-	-	142,016
Otros derechos a recibir efectivo y equivalentes	-	-	-	-	-
Total	119,048,258	1,002,798	-	-	118,045,460

a).- Cuentas por cobrar a corto plazo

Al 30 de junio 2025 y al 31 de diciembre 2024, el saldo de cuentas por cobrar a corto plazo se integraba de la siguiente forma:

Concepto	Saldo	
	30-jun-25	31-dic-24
Secretaría de Hacienda del Gobierno del Estado de Sonora	117,903,444	117,903,444
Total	117,903,444	117,903,444

b).- Deudores diversos por cobrar a corto plazo

Al 30 de junio 2025 el saldo de Deudores diversos por cobrar a corto plazo se conforma principalmente de Gastos por Comprobar, por los importes otorgados por concepto de viáticos, gastos por comprobar en la organización de eventos culturales o deportivos, así como gastos por comprobar en materia de programas especiales educativos, los cuales en caso de no comprobar con la documentación legal; deberán reintegrar los importes a la Entidad, a continuación se relacionan los principales saldos a cargo de deudores:

Concepto	30-jun-25	Días de vencimiento	Factibilidad de cobro
Jesus Regino Aldana Castro	1,703	90 Días	Si
Luis Carlos Arambula Fierro	2,709	90 Días	Si
Alvarez Hernandez Luis Alberto	815	90 Días	Si
Luis Fernando Alday Murrieta	39,167	90 Días	Si
Roberto Alday Murrieta	6,245	90 Días	Si
Arvayo Virgen Abigail	4,620	90 Días	Si
Pablo Alberto Acedo Trujillo	2,351	90 Días	Si
German Isaac Arriaga Moreno	10,564	90 Días	Si

29

Concepto	30-jun-25	Días de vencimiento	Factibilidad de cobro
Luis Manuel Barrios Garcia	4,295	90 Días	Si
Barron Romero Ricardo Adolfo	918	90 Días	Si
Benavides Lozoya Jose Enrique	31,000	90 Días	Si
Luis Manuel Borbon Morales	150,320	90 Días	Si
Raymundo Botello Renteria	278,000	90 Días	Si
Hector Ignacio Bojorquez Verduzco	2,524	90 Días	Si
Jesus Adolfo Castro Duarte	3,562	90 Días	Si
Martin Alfonso Carranza Figueroa	1,704	90 Días	Si
Kevyn Calderon Martinez	13,109	90 Días	Si
German Cazares Sanchez	218	90 Días	Si
Alejandro Durazo Otero	3,668	90 Días	Si
Sebastian Echeverria Villaescuza	675	90 Días	Si
Jose Angel Espinoza Arcoverde	3,531	90 Días	Si
Diego Francisco Encinas Luna	839	90 Días	Si
Jorge Alberto Espinoza Miranda	904	90 Días	Si
Ricardo Espinoza Peralta	22	90 Días	Si
Juan Martin Franco Herrera	5,511	90 Días	Si
Jose Luis Falcon Monge	4,227	90 Días	Si
Fraijo Ramos Francisca	44,424	90 Días	Si
Juan Martin Franco Sestiaga	35,539	90 Días	Si
Oscar Alberto Franco Velazquez	855	90 Días	Si
Fernandez Enriquez Francisco Alejandro	5,217	90 Días	Si
Jorge Francisco Fernandez Pascacio	7,941	90 Días	Si
Cristian Felix Valdez	836	90 Días	Si
Andres Francisco Figueroa Arvayo	5,887	90 Días	Si
Andres Francisco Figueroa Arvayo	855	90 Días	Si
Agustin Garcia Felix	5,528	90 Días	Si
Jose Luis Gamez Rios	24,042	90 Días	Si
Secretaria De Hacienda Del Gobierno Del Es	14,222	90 Días	Si
Maria Auxiliadora Griego Herrera	3,630	90 Días	Si
Diego Alan Gonzalez Morales	366	90 Días	Si
Gutierrez Noriega Alejandro	5,472	90 Días	Si
Hernandez Urzua Laura Manuela	14,167	90 Días	Si
Jose Manuel Huez Robles	4,524	90 Días	Si
Martin Alejandro Irigoyen Ramirez	4,774	90 Días	Si
Edgardo Jauregui Gonzalez	476	90 Días	Si
Ivan Francisco Leyva Valenzuela	1,752	90 Días	Si
Jose Ramon Lopez Fierros	4,070	90 Días	Si

Concepto	30-jun-25	Días de vencimiento	Factibilidad de cobro
Alfonso Lohr Gonzalez	3,318	90 Días	Si
Lopez Vargas Cosme Alfredo	2,992	90 Días	Si
Julio Cesar Macias Duran	1,799	90 Días	Si
Maas Escoboza Carlos Alfredo	3,941	90 Días	Si
Martinez Lopez Joel Jair	16,951	90 Días	Si
Juan Francisco Morales Alcantar	962	90 Días	Si
Gabriel Moreno Barraza	2,542	90 Días	Si
Jesus David Morales Mendoza	2,672	90 Días	Si
Nelva Hilda Monteon Millan	1,799	90 Días	Si
Rosa Mariam Mosri Nieblas	1,885	90 Días	Si
Murillo Romero Luis Angel	18,128	90 Días	Si
Jose Roberto Navarro Ruiz	7,004	90 Días	Si
Marlene Karina Navarro Trillas	42,060	90 Días	Si
Jesus Alfredo Noriega Barrera	3,405	90 Días	Si
Moises Noriega Castillo	1,714	90 Días	Si
Alejandro Noriega Samaniego	218	90 Días	Si
Oropeza Falcon Bogar Alex	837	90 Días	Si
Joel Refugio Peralta Fontes	5,054	90 Días	Si
Ramirez Hoyos Esteban Enrique	5,607	90 Días	Si
Josue Hector Ramos Mange	94	Mayor A 365	Si
Carlos Alejandro Rodriguez Garcia	663	90 Días	Si
Ruiz Arvizu Jorge Alberto	14,807	90 Días	Si
Elizar Guadalupe Ruiz Duarte	4,913	90 Días	Si
Ruiz Madrid Ismael Ernesto	1,414	90 Días	Si
Francisco Javier Salcido Almada	6,000	90 Días	Si
Jose Luis Sanchez Navarro	19,245	90 Días	Si
Francisco Adan Saavedra Tanori	4,631	90 Días	Si
Maria Del Socorro Serrano Valencia	10,950	90 Días	Si
Silva Castro Esequiel	5,514	90 Días	Si
Hector Gabriel Sillas Jimenez	2,135	90 Días	Si
Solano Garcia Angel Daniel	1,627	90 Días	Si
Javier Gregorio Solano Leyva	6,354	90 Días	Si
Sosa Paz Efrain	5,074	90 Días	Si
Agustin Lorenzo Tapia Granados	4,352	90 Días	Si
Jacob Tapia Pedrego	539	90 Días	Si
Tapia Ruiz De Chavez Eugenio	5,054	90 Días	Si
Luiz Guillermo Tellechea Trujillo	335	90 Días	Si
Tesoreria De La Federacion	1,872	90 Días	Si

Concepto	30-jun-25	Días de vencimiento	Factibilidad de cobro
Miguel Angel Trujillo Castillo	840	90 Días	Si
Valenzuela Borbon Jose Joel	141,922	Mayor A 365	Si
Jhonatan Guillermo De La Vara Cirerol	2,861	90 Días	Si
Jessica Hirlany Valdez Estrada	660	90 Días	Si
Ivonne Angelica Valenzuela Fimbres	3,160	90 Días	Si
Mario Alberto Valenzuela Fimbres	978	90 Días	Si
Raul Valencia Lira	66	90 Días	Si
Jorge Roberto Valencia Montaño	7,905	90 Días	Si
Verdugo Monge America	2,258	90 Días	Si
Vizcarra Morales Juan Francisco	7,928	90 Días	Si
Total	1,144,814		

c).- Otros derechos a recibir efectivo y equivalentes

Nada que reportar en este apartado.

3. Al 30 de junio 2025 y al 31 de diciembre 2024, corresponde integrar en este rubro los saldos de las operaciones de las cuentas pendientes de recibir ya sea por bienes o servicios a favor de la Entidad. A continuación se relacionan las cuentas que integran este rubro:

Concepto	Saldo		
	30-jun-25	31-dic-24	Variación
Pagos anticipados	6,783,882	6,783,882	-
Otros			
Total	6,783,882	6,783,882	-

Al 30 de junio 2025, los derechos a bienes y servicios muestran los siguientes períodos de vencimientos conforme a su factibilidad de cobro:

Concepto	Saldo	Vencimiento			
		90 días	180 días	Menor 365 días	Mayor 365 días
Pagos anticipados	6,783,882				6,783,882
Otros					
Total	6,783,882				6,783,882

a).- Pagos anticipados

Al 30 de junio 2025 y al 31 de diciembre 2024, los saldos de pagos anticipados se integran por los siguientes saldos:

Concepto	Saldo	
	30-jun-25	31-dic-24
Luis Fernando Rujbal Coker	6,554,000	6,554,000
Industrias Medina, S.A. de C.V	229,882	229,882
Total	6,783,882	6,783,882

El saldo al 30 de junio 2025 y al 31 de diciembre 2024 el saldo a cargo de Luis Fernando Ruibal Coker, (Notario Público Número 68) corresponde al anticipo por los servicios notariales para la regularización legal de la propiedad en favor del Patrimonio de Entidad, correspondiente a 200 inmuebles y escuelas de educación básica transferidos por la Federación, en el marco de la descentralización educativa realizada en año de 1992.

El saldo al 30 de junio 2025 y al 31 de diciembre 2024 respectivamente a cargo de Industrial Medina, S.A. de C.V. corresponde a anticipo para la adquisición de equipamiento escolar.

Bienes Disponibles para su Transformación o Consumo (inventarios)

4. El ente público no realiza ningún proceso de transformación y/o elaboración de bienes.

5. Al 30 de junio 2025 y al 31 de diciembre 2024, los almacenes, representan el valor de la existencia de bienes como libros de texto, material didáctico, material de oficina, mesa bancos, mesas y sillas, pizarrones, materiales y suministros de consumo para el desempeño de las actividades de la Entidad; a continuación, se relacionan las cuentas que integran los rubros de inventarios y almacenes:

Concepto	Saldo	
	30-jun-25	31-dic-24
Materiales de administración, emisión de documentos y artículos de oficina	1,624,792	7,322,974
Alimentos y utensilios	-	172,612
Materiales y artículos de construcción y de reparación	-	2,031,253
Productos químicos, farmacéuticos y de laboratorio	42,743	
Vestuarios, blancos, prendas de protección	-	5,526,576
Herramientas, refacciones y accesorios menores		118,985
Total	1,667,536	15,172,400

Los inventarios y almacenes se encuentran registrados a su costo de adquisición atendiendo lo que señalan las Reglas Específicas de Registro y Valoración del Patrimonio, emitidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), valuados bajo el método de costo promedio sin que en ningún caso estos valores excedan su valor de mercado.

El reconocimiento del gasto en el estado de actividades de la Entidad se realiza conforme se llevan a cabo los consumos de los inventarios y materiales requeridos en la prestación de bienes y servicios y para el desempeño de las actividades propias de la Entidad.

Inversiones Financieras

6. La Entidad no cuenta dentro de sus registros contables con Fideicomisos a su cargo o en el cual participe.

7. La Entidad no tiene saldos de las participaciones y aportaciones de capital.

Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles

8. Al 30 de junio 2025 y al 31 de diciembre 2024, el rubro de los Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles propiedad de la Entidad era la siguiente:

Concepto	Saldo		
	30-jun-25	31-dic-24	Variación
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	7,315,886,375	7,315,886,375	-
Bienes Muebles	875,305,709	895,948,630	- 20,642,921
Activos Intangibles	13,070,714	13,070,714	-
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-2,308,728,410	-2,254,300,818	- 54,427,592
Otros Activos no Circulantes	5,200,095	5,200,095	-
Total	5,900,734,482	5,975,804,995	- 75,070,513

Para los Bienes muebles, la Entidad se encuentra en proceso de llevar a cabo el levantamiento físico del inventario de dichos muebles para dar cumplimiento al artículo 27 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental y conciliar dicho inventario contra los registros contables. de conformidad con las "Reglas Específicas del Registro y Valoración del Patrimonio" de las diferencias obtenidas de la conciliación física-contable y de la baja de los bienes, tanto de existencias como de valores, se reconocerán afectando las cuentas correspondientes del Patrimonio y las correspondientes al activo no circulante que corresponda. la Entidad se encontraba en proceso de llevar a cabo, de forma integral, el levantamiento físico y valoración de los bienes muebles.

Cabe resaltar que los bienes muebles propiedad de la Entidad, presentan un alto grado de obsolescencia y deterioro en su valor contable y físico, por lo que se está llevando a cabo una depuración y baja de los mismos, y conforme son realizados los ajustes y depuraciones son sometidos en las actas de sesión de la Junta de Gobierno para su autorización.

DEPRECIACIÓN ACUMULADA

Al 30 de junio 2025 y al 31 de diciembre 2024, la depreciación acumulada registrada por la Entidad, y la estimación de las vidas útiles de los bienes muebles e inmuebles sujetos a depreciación, se integraba de la siguiente forma:

Concepto	Saldo			Vida Útil (años)	Tasa Anual
	30-jun-25	31-dic-24	Variación		
Edificios No Habitacionales	1,479,563,906	1,414,765,486	64,798,420	33.3	3%
Mobiliario y Equipo de Administración	675,721,271	686,738,701	-11,017,430	10	10%
Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	86,653,914	85,517,393	1,136,521	5	10%
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	297,192	296,247	945.4	5	20%
Equipo de Transporte	45,113,903	46,979,592	-1,865,689	5	20%
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	21,378,224	20,003,399	1,374,825	10	10%
Total	2,308,728,410	2,254,300,818	54,427,592		

Como parte del proceso de adopción de las disposiciones de la LGCG, al 30 de junio 2025 y al 31 de diciembre 2024 la Entidad, en relación a las "Reglas Específicas del Registro y Valoración del Patrimonio" emitido por el CONAC, se procedió en reconocer la depreciación de los bienes muebles antes señaladas, utilizando el método de depreciación en línea recta; reconociendo un efecto en resultados del ejercicio por un monto de \$76,822,923.98 y \$157,196,365.62 respectivamente.

9. La Entidad cuenta con activos intangibles en 2025 y 2024 por la cantidad de \$13,070,714 y \$13,070,714 respectivamente, correspondientes a adquisiciones de sistemas software.

No se ha estimado la vida útil de este software por lo cual no se ha realizado la amortización correspondiente del ejercicio 2025.

Cuenta contable 1.2.5.1.1 Software	Saldo
	30-jun-25
SERVICIO Y SEGUIMIENTO DE DEMANDAS AREA JURIDICA	288,608
SIST de INFORMACION Y VINCULACION	3,480,000
SISTEMA de INFORMACION Y VINCULACION PARA LA CALIDAD EDUCATIVA	2,436,000
PLATAFORMA P EL MOD DE GESTION EDUCATIVA ED BASICA	5,597,000
SISTEMA de INFORMACION Y VINCULACION PARA LA COMUNICACION EDUCATIVA	680,000

	Saldo
Cuenta contable 1.2.5.1.1 Software	30-jun-25
SOFTWARE - VMIX PRO	39,440
NODO - PARA SERVICIO DE DIGITALIZACION	549,666
Total Activos intangibles (Software)	13,070,714

10. Estimaciones y Deterioros

La Estimación por pérdida o deterioro de activos circulantes se determina conforme a la factibilidad de cobro de por las cuentas de derechos a recibir efectivo o equivalentes, conforme a análisis e identificación de incobrabilidad y que son sometidas a la autorización por los órganos directivos de la Entidad.

Al 30 de junio 2025 y al 31 de diciembre 2024, la estimación por pérdida o deterioro de activos circulantes es de 117,903,443.58.

11. OTROS ACTIVOS NO CIRCULANTES

Al 30 de junio 2025 cuenta con \$ 5,200,095 y \$4,769,406 al 31 de diciembre 2024, correspondiente a bienes entregados en comodato.

Pasivo

Al 30 de junio 2025 y al 31 de diciembre 2024, los saldos del total de los pasivos a cargo de la Entidad, estaban integrados como se muestra a continuación:

Concepto	Saldo	
	30-jun-25	31-dic-24
Pasivos Circulantes		
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	166,333,343	187,393,925
Documentos por Pagar a Corto Plazo	-	-
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	-	-
Títulos y Valores a Corto Plazo	-	-
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	-	-
Fondo y Bienes de Tercero en Garanta y/o en Administración a Corto Plazo	-	-
Provisiones a Corto Plazo	-	-
Otros Pasivos a Corto Plazo	-	-
Total Pasivos Circulantes	166,333,343	187,393,925
Pasivos no Circulantes		
Cuentas por Pagar a Largo Plazo	-	-
Documentos por Pagar a Largo Plazo	-	-
Deuda Pública a Largo Plazo	-	-
Pasivos Diferidos a Largo Plazo	-	-
Fondo y Bienes de Tercero en Garanta y/o en Administración a Largo Plazo	-	-
Provisiones a Largo Plazo	-	-
Total Pasivos no Circulantes	-	-
Total Pasivos	166,333,343	187,393,925

CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO

Al 30 de junio 2025 y al 31 de diciembre 2024, el rubro de Cuentas por Pagar a Corto Plazo a cargo de la Entidad era la siguiente:

9
x

Concepto	Saldo		
	30-jun-25	31-dic-24	Variación
Acreedores Diversos (servicios personales)	-	539,958	- 539,958
Proveedores por Pagar a Corto Plazo	43,464,885	63,871,955	- 20,407,070
Transferencias otorgadas	574,550	23,780	550,770
Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo	120,348,134	120,504,910	- 156,776
Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo	1,945,774	2,453,322	- 507,548
Total Cuentas por Pagar a Corto Plazo	166,333,343	187,393,925	- 21,060,582

Al 30 de junio 2025, las cuentas por pagar a corto plazo muestran los siguientes periodos de vencimientos conforme a su factibilidad de pago:

Concepto	Saldo	Vencimiento			
		90 días	180 días	Menor 365 días	Mayor 365 días
Acreedores Diversos (servicios personales)	-	-			
Proveedores por Pagar a Corto Plazo	43,464,885	33,902,656	970754.8	0	8,591,474
Transferencias otorgadas	574,550	574,550	0	0	0
Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo	120,348,134	2,243,752	11,094	189875.31	117,903,412
Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo	1,945,774	520,071	299,478	733,971	392,254
Total	166,333,343	37,241,029	1,281,327	923,847	126,887,140

Al 30 de junio 2025 y al 31 de diciembre 2024, los saldos más representativos que se originaron en las cuentas por pagar a corto plazo corresponden a los derivados de operaciones con proveedores y las generadas a favor del ISSSTE y otros.

a).- Proveedores por Pagar a Corto Plazo

Al 30 de junio 2025 la cuenta de Proveedores por Pagar a Corto Plazo, se integra conforme a lo siguiente:

NOMBRE	ADEF A	Factibilidad de Pago	Vencimiento	Saldo 30-jun-25
AIA AGENCIA DE COMUNICACIONES	NO	SI	90 DÍAS	80,000
ASR AIRCONDITIONING S.A. DE C.	NO	SI	90 DÍAS	68,347
HUMBERTO ARMAS ORNELAS	NO	SI	90 DÍAS	34,425
NOHEMI ALVAREZ OCHOA	NO	SI	90 DÍAS	34,425
ALFIL CONSTRUCTORA Y MANTENIMIENTO	NO	SI	90 DÍAS	350,198
MC AUTO DETAIL, SA DE CV	NO	SI	90 DÍAS	11,687
AVANCE Y DESARROLLO POR LA IGUALDAD	NO	SI	90 DÍAS	24,000
VICTOR MANUEL ARMENTA LEON	NO	SI	90 DÍAS	28,791
FRANCISCO ARENAS MURILLO	NO	SI	90 DÍAS	63,800
AGROASEMEX SA	NO	SI	90 DÍAS	11,874

NOMBRE	ADEF A	Factibilid ad de Pago	Vencimiento	Saldo 30- jun-25
AGUA DE HERMOSILLO	NO	SI	90 DÍAS	1,309,500
KAREN ALMODOVAR CASTILLO	NO	SI	90 DÍAS	95,120
AMERIMEX TECNOLOGIA, S.A. DE C	NO	SI	90 DÍAS	79,344
ISMAEL AGUERO CORDERO	NO	SI	90 DÍAS	15,080
HUMBERTO EFRAIN ANGULO ESPINOZA	NO	SI	90 DÍAS	58,000
ADAN AGUNDEZ MARRON	NO	SI	90 DÍAS	11,475
CLAUDIA REBECA AGUIRRE YESCAS	NO	SI	90 DÍAS	17,000
PASCUAL BARRERA GARCIA	NO	SI	90 DÍAS	30,800
CARLOS ARMANDO BRIONES ARMENTA	NO	SI	90 DÍAS	17,400
RAFAEL BORBON BALMACEDA	NO	SI	90 DÍAS	57375
LUIS ALBERTO BORQUEZ SILVAS	NO	SI	90 DÍAS	17,400
BRIC TECHNOLOGY S.A.P.I. DE C.V	NO	SI	90 DÍAS	39,773
ANTONIA ELENA CASTRO	NO	SI	90 DÍAS	80,775
MARTIN EVERARDO CAMARGO BALBASTRO	NO	SI	90 DÍAS	30,000
OMAR ARTURO CASTRO BOJORQUEZ	NO	SI	90 DÍAS	11,475
RICARDO CARDENAS DURON	NO	SI	90 DÍAS	17,887
SARA SEFERINA CAMACHO MOROYOQUI	NO	SI	90 DÍAS	181,347
ANAIDE CARDENAS NORIEGA	NO	SI	MAYOR 365 D	3,468
LUCINDA PATRICIA CAÑEZ NORZAGA	NO	SI	90 DÍAS	46,400
CECILIA GUADALUPE CARTAS OCHOA	NO	SI	90 DÍAS	11,475
MARIEL CECILIA CHAVEZ SANTAELIZ	NO	SI	90 DÍAS	114,750
CRIMAN COMUNICACIONES SA DE CV	NO	SI	90 DÍAS	68,150
CORPORATIVO EN COMUNICACION DE OCCIDENTE S.A DE C.V	NO	SI	90 DÍAS	116,000
COMUNICADORES DEL DESIERTO, A.	NO	SI	90 DÍAS	101,500
COMISION ESTATAL DEL AGUA	NO	SI	180 DÍAS	325,748
COMISION ESTATAL DEL AGUA	NO	SI	90 DÍAS	651,496
LUIS ANGEL CELAYA RIVERA	NO	SI	90 DÍAS	83,449
CORPORATIVO GOYZUETA Y ASOCIADOS S.A. DE C.V.	NO	SI	90 DÍAS	122,960
COLHER INDUSTRIES SA DE CV	NO	SI	90 DÍAS	29,000
COMERCIAL MARKETING STG SA DE C.V	NO	SI	90 DÍAS	65,635
SEBASTIAN CORTES BELTRAN	NO	SI	90 DÍAS	19,784
JESUS ALONSO CORRALES CAÑEDO	NO	SI	90 DÍAS	12,016
MICAELA CONTRERAS ESQUER	NO	SI	90 DÍAS	6,241
COMERCIALIZADORA Y OPERADORA HERSON, S.A. DE C.V.	NO	SI	90 DÍAS	226,260
RAMONA ORALIA CORONA HERNANDEZ	NO	SI	90 DÍAS	11,475
ALVARO WENCESLAO CORRAL MARISC	NO	SI	90 DÍAS	97,440
CALMOG PROMOTORA ESPECIALIZADA	NO	SI	90 DÍAS	15,481
CENTRAL DE REDES S.A. DE C.V.	NO	SI	90 DÍAS	348,000

NOMBRE	ADEF A	Factibilidad ad de Pago	Vencimiento	Saldo 30- jun-25
COMUNICACION SONORENSE, S.A. DE C.V.	SI	SI	MAYOR 365 D	30,213
COPIADORAS Y SERVICIOS DE SONORA	NO	SI	90 DÍAS	216,378
CADENA TRE I S.A. DE C.V.	NO	SI	90 DÍAS	583,596
DANILT S. DE R.L.	NO	SI	90 DÍAS	4,505
FIDEICOMISO IRREVOCABLE DB/161	NO	SI	90 DÍAS	16,849
DISTRIBUIDORA DE COMBUSTIBLES	NO	SI	90 DÍAS	270,639
JORGE ALBERTO DELGADO FIMBRES	NO	SI	180 DÍAS	32,480
DISTRIBUCION DE HIGIENE PH S.R	NO	SI	90 DÍAS	38,297
LUIS ALBERTO DIAZ HIGUERA	NO	SI	90 DÍAS	11,475
4D NETWORK SA DE CV	NO	SI	90 DÍAS	100,170
DVL PRODUCCIONES SC	NO	SI	90 DÍAS	232,000
DESPIERTA SONORA SC	NO	SI	90 DÍAS	67,280
JOSE IRAM DURAZO DAVILA	NO	SI	90 DÍAS	129,306
EDITORIAL EL AUTENTICO, S.A. D	NO	SI	90 DÍAS	116,000
EUTHENICS CONSULTING SA DE CV	NO	SI	90 DÍAS	177,700
EDITORIAL DIARIO DE LA FRONTERA	NO	SI	90 DÍAS	149,346
EDITORIAL DIARIO DEL YAQUI, S.A. DE C.V.	SI	SI	MAYOR 365 D	374,760
EDITORIAL DIARIO DEL YAQUI, S.	NO	SI	90 DÍAS	376,459
ECOC ELECTROCONTROLES Y OBRA CIVIL, S.A. DE C.V.	NO	SI	90 DÍAS	637,936
EMPRESAS LA ESPERANZA S.A. DE C.V	NO	SI	90 DÍAS	214,050
LUIS ALEJANDRO ENCINAS ARVAYO	NO	SI	90 DÍAS	32,400
COSME PRIMITIVO ENCINAS GAMEZ	NO	SI	90 DÍAS	4,982
EDIFICACIONES QUIAS, S.A. DE C	NO	SI	90 DÍAS	501,836
FORMACION ASESORIA Y DESARROLLOS INTEGRALES Y ESTRUCTURALES S. DE R.L	NO	SI	90 DÍAS	724,420
FERNANDO FELIX DURAN	SI	SI	MAYOR 365 D	696,000
FIDEICOMISO F/1596	NO	SI	90 DÍAS	256,921
FIBRA HOTELERA, S.C.	NO	SI	90 DÍAS	718,320
MARTIN ARNULFO FLORES AMAYA	NO	SI	90 DÍAS	4,640
OMAR FLORES GARCIA	NO	SI	90 DÍAS	175,450
OMAR MIGUEL GARCIA ATONDO	NO	SI	90 DÍAS	2,159
CHRISTIAN GALLARDO ESPINOSA	NO	SI	90 DÍAS	107,404
MARTIN GARCIA FIMBRES	NO	SI	90 DÍAS	125,000
HERIBERTO GAMEZ GALVAN	NO	SI	90 DÍAS	216,958
JESUS GARCIA JOCOBI	NO	SI	90 DÍAS	20,880
RUBEN ALBERTO GARCIA MACIAS	NO	SI	90 DÍAS	57,600
ANTONIO GARCIA VIERA	NO	SI	90 DÍAS	86,063
GUADALUPE GARCIA WILLIAMS	NO	SI	180 DÍAS	6,647

NOMBRE	ADEF A	Factibilid ad de Pago	Vencimiento	Saldo 30- jun-25
GUADALUPE GARCIA WILLIAMS	NO	SI	90 DÍAS	224,445
GASOLINERA LOS DOS POTRILLOS,	NO	SI	90 DÍAS	5,300
SECRETARIA DE HACIENDA DEL GOBIERNO DEL ESTADO DE SONORA	NO	SI	90 DÍAS	600
GUERRA FOURCADE EDITORES S.A.	NO	SI	90 DÍAS	58,000
GANDARA HERMANOS, S.A. DE C.V.	NO	SI	90 DÍAS	204,060
MARIA CANDELARIA GONZALEZ BERN	NO	SI	90 DÍAS	11,600
GRUPO RADIOCOMUNICACIONES DE MORELIA	NO	SI	90 DÍAS	348,000
BALDEMAR HERRERA ASTORGA	NO	SI	90 DÍAS	11,600
RAHEL ERNESTO HERNANDEZ VALENZUELA	NO	SI	90 DÍAS	14,838
ANDRES RODOLFO HIGUERA GOMEZ	NO	SI	90 DÍAS	50,000
JOSE FERNANDO IBARRA	NO	SI	90 DÍAS	11,600
YASMIN HAYDEE ISLAS SANTAMARIA	NO	SI	90 DÍAS	11,600
EDUARDO DE LA ISLA VILLAESCUSA	NO	SI	90 DÍAS	139,200
INGENIERIAS Y CONSTRUCCIONES DOMEX S.A DE C.V	NO	SI	90 DÍAS	488,854
IMAGEN DIGITAL DEL NOROESTE, S.A DE C.V	NO	SI	90 DÍAS	111,006
IMPRESORA Y EDITORIAL, S.A. DE C.V.	NO	SI	90 DÍAS	2,426,662
INGENIERIA LLID, S.A. DE C.V.	NO	SI	90 DÍAS	465,770
IRONWOOD LOGISTICS S.A. DE C.V	NO	SI	90 DÍAS	303,683
INGENIO RADIOFONICO SA DE CV	NO	SI	90 DÍAS	30,450
IMAGEN RADIO COMERCIAL S.A. DE C.V	NO	SI	90 DÍAS	313,555
JAGUEN S.A. DE C.V.	NO	SI	90 DÍAS	9,918
JVC COMPUTADORAS Y COMPONENTES, S.A DE C.V	NO	SI	90 DÍAS	207,501
CARMEN PATRICIA LARA GUTIERREZ	NO	SI	90 DÍAS	11,600
FELIPE DE JESÚS LARES GAXIOLA	NO	SI	90 DÍAS	15,080
FEDERICO LAGARDA IBARRA	NO	SI	90 DÍAS	11,600
GUSTAVO ADOLFO LEON HUITRON	NO	SI	90 DÍAS	59,602
MANUEL RAZIEL LEON	NO	SI	90 DÍAS	15,828
LOYIK MOVIL SAS	NO	SI	90 DÍAS	48,256
LUIS GILBERTO LOPEZ DOMINGUEZ	NO	SI	90 DÍAS	39,580
ZALMA YAMILETH LÉPEZ RAMOS	NO	SI	90 DÍAS	174,000
IMELDA MARTINEZ DAVILA	NO	SI	90 DÍAS	6,959
ANGEL IVAN MARTINEZ FLORES	NO	SI	90 DÍAS	50,633
MARIO ENRIQUE MACHADO GARCIA	NO	SI	90 DÍAS	9,280
MUNICIPIO DE ARIVECHI	NO	SI	180 DÍAS	1,314
MUNICIPIO DE ARIVECHI	NO	SI	90 DÍAS	2,628
MANCILLA Y ASOCIADOS, S.A.DE C.V.	NO	SI	90 DÍAS	69,600
JULITTE GUADALUPE MADERO VERDUZCO	NO	SI	90 DÍAS	17,213
ROSA MARIA MALDONADO VASQUEZ	NO	SI	90 DÍAS	6,612

NOMBRE	ADEF A	Factibilid ad de Pago	Vencimiento	Saldo 30- jun-25
MUNICIPIO DE CARBO	NO	SI	180 DÍAS	4,394
MUNICIPIO DE CARBO	NO	SI	90 DÍAS	8,788
MAGDALENAS CONSULTING CORP SA	NO	SI	90 DÍAS	58,000
MEDIOS Y EDITORIAL DE SONORA,	NO	SI	90 DÍAS	791,561
BLANCA LOURDES MELGOZA VEGA	NO	SI	90 DÍAS	15,815
MUNICIPIO DE IMURIS	NO	SI	180 DÍAS	8,774
MUNICIPIO DE IMURIS	NO	SI	90 DÍAS	17,548
JORGE ARIEL MIRANDA TAPIA	NO	SI	90 DÍAS	157,235
LUIS FERNANDO MORENO CASTELO	NO	SI	90 DÍAS	58,000
MARCO ALEJANDRO MOLINARES MORA	NO	SI	90 DÍAS	6,041
MILLA PRODUCCIONES S.A.S. DE C	NO	SI	90 DÍAS	38,200
MUNICIPIO DE ROSARIO	NO	SI	180 DÍAS	5,348
MUNICIPIO DE ROSARIO	NO	SI	90 DÍAS	10,696
MUNICIPIO DE SAHUARIPA	NO	SI	180 DÍAS	6,444
MUNICIPIO DE SAHUARIPA	NO	SI	90 DÍAS	12,888
MUNICIPIO DE SAN MIGUEL DE HORCASITAS	NO	SI	180 DÍAS	3,170
MUNICIPIO DE SAN MIGUEL DE HORCASITAS	NO	SI	90 DÍAS	6,340
MUNICIPIO DE TRINCHERAS SONORA	NO	SI	180 DÍAS	1,716
MUNICIPIO DE TRINCHERAS SONORA	NO	SI	90 DÍAS	3,432
MUNICIPIO DE URES	NO	SI	180 DÍAS	8,086
MUNICIPIO DE URES	NO	SI	90 DÍAS	16,172
MUNICIPIO DE YECORA	NO	SI	180 DÍAS	3,772
MUNICIPIO DE YECORA	NO	SI	90 DÍAS	7,544
FERNANDO NAVARRO ROMERO	NO	SI	90 DÍAS	58,000
GASPAR NAVARRO RUIZ	NO	SI	90 DÍAS	11,475
NUMERO UNO SONORA S DE RL DE C.V	NO	SI	90 DÍAS	569,792
ORG. OPERADOR MUNICIPAL DE AGUA POTABLE DE ALAMOS	NO	SI	180 DÍAS	17,502
ORG. OPERADOR MUNICIPAL DE AGUA POTABLE DE ALAMOS	NO	SI	90 DÍAS	35,004
ORG. OPERADOR MUNICIPAL DE AGUA PPOTABLE DE AGUA PRIETA	NO	SI	180 DÍAS	75,338
ORG. OPERADOR MUNICIPAL DE AGUA PPOTABLE DE AGUA PRIETA	NO	SI	90 DÍAS	150,676
ORG. OPERADOR MUNICIPAL DE AGUA POTABLE DE BACUM	NO	SI	180 DÍAS	21,706
ORG. OPERADOR MUNICIPAL DE AGUA POTABLE DE BACUM	NO	SI	90 DÍAS	43,412
OOMAPAS DE CAJEME	NO	SI	90 DÍAS	401,689
ORG. OPER. MUNICIPAL DE AGUA Y ALCANTARILLADO DEL MUN. DE CUMPAS, SON.	NO	SI	180 DÍAS	4,746
ORG. OPER. MUNICIPAL DE AGUA Y ALCANTARILLADO DEL MUN. DE CUMPAS, SON.	NO	SI	90 DÍAS	9,492
BENJAMIN OSEGUERA PEREZ	NO	SI	90 DÍAS	30,000
ORG. OPERADOR MUNICIPAL DE AGUA POTABLE DE NACO SONORA	NO	SI	180 DÍAS	3,792
ORG. OPERADOR MUNICIPAL DE AGUA POTABLE DE NACO SONORA	NO	SI	90 DÍAS	7,584

22

NOMBRE	ADEF A	Factibilid ad de Pago	Vencimiento	Saldo 30- jun-25
ORGANISMO OPERADOR MUNICIPAL DE AGUA POTABLE	NO	SI	180 DÍAS	6,390
ORGANISMO OPERADOR MUNICIPAL DE AGUA POTABLE	NO	SI	90 DÍAS	12,780
ORGANISMO OPERADOR MUNICIPAL DE AGUA POTABLE	NO	SI	180 DÍAS	148,404
ORGANISMO OPERADOR MUNICIPAL DE AGUA POTABLE	NO	SI	90 DÍAS	296,808
OOMAPAS DE SAN IGNACIO RIO MUERTO	NO	SI	180 DÍAS	6,084
OOMAPAS DE SAN IGNACIO RIO MUERTO	NO	SI	90 DÍAS	12,168
OOMAPAS DE BENITO JUAREZ	NO	SI	180 DÍAS	18,586
OOMAPAS DE BENITO JUAREZ	NO	SI	90 DÍAS	37,172
ORGANISMO OPERADOR MUNICIPAL DE AGUA POTABLE	NO	SI	180 DÍAS	6,368
ORGANISMO OPERADOR MUNICIPAL DE AGUA POTABLE	NO	SI	90 DÍAS	12,736
ORGANISMO OPERADOR MUNICIPAL DE AGUA POTABLE	NO	SI	180 DÍAS	16,714
ORGANISMO OPERADOR MUNICIPAL DE AGUA POTABLE	NO	SI	90 DÍAS	33,428
OOMAPAS DE MOCTEZUMA	NO	SI	180 DÍAS	3,008
OOMAPAS DE MOCTEZUMA	NO	SI	90 DÍAS	6,016
OOMAPASSA	NO	SI	180 DÍAS	13,494
OOMAPASSA	NO	SI	90 DÍAS	26,988
ORGANISMO OPERADOR MUNICIPAL DE AGUA POTABLE	NO	SI	180 DÍAS	89,250
ORGANISMO OPERADOR MUNICIPAL DE AGUA POTABLE	NO	SI	90 DÍAS	178,500
ORGANISMO OPERADOR MUNICIPAL DE AGUA POTABLE	NO	SI	90 DÍAS	179,393
ORGANISMO OPERADOR MUNICIPAL DE AGUA POTABLE	NO	SI	90 DÍAS	75,546
OOMAPAS DE ETCHOJOA	NO	SI	90 DÍAS	28,496
ORGANISMO OPERADOR MUNICIPAL DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO	NO	SI	180 DÍAS	31,390
ORGANISMO OPERADOR MUNICIPAL DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO	NO	SI	90 DÍAS	62,780
ORGANISMO OPERADOR MUNICIPAL DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO	NO	SI	90 DÍAS	72,195
ORGANISMO OPERADOR MUNICIPAL DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO	NO	SI	180 DÍAS	28,466
ORGANISMO OPERADOR MUNICIPAL DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO	NO	SI	90 DÍAS	56,932
OPERAHOTELES DE SONORA SA DE C	NO	SI	90 DÍAS	642,693
ORG. OPERADOR MUNICIPAL DE AGUA POTABLE DE SAN PEDRO DE LA CUEVA	NO	SI	180 DÍAS	2,024
ORG. OPERADOR MUNICIPAL DE AGUA POTABLE DE SAN PEDRO DE LA CUEVA	NO	SI	90 DÍAS	4,048
PUBLISERVICIOS ALEMAN S DE RL	NO	SI	90 DÍAS	266,600
PANXEA, S.A. DE C.V.	NO	SI	90 DÍAS	643,104
PUENTE AMBIENTAL DEL NOROESTE	NO	SI	90 DÍAS	40,139
JOSE DE JESUS ANTONIO PALACIOS	NO	SI	90 DÍAS	51,400
GRACIELA PATRICIA PABLOS VILLA	NO	SI	90 DÍAS	20,000
POZA-HILLO DISTRIBUCIONES S.A.	NO	SI	90 DÍAS	49,103
FRANCISCO PEREZ DIAZ	NO	SI	90 DÍAS	11,475
JUAN ANTONIO PEREZ MORALES	NO	SI	90 DÍAS	40,000

60

NOMBRE	ADEF A	Factibilid ad de Pago	Vencimiento	Saldo 30- jun-25
PROYECCION INTEGRAL GO, S.A. D	NO	SI	90 DÍAS	83,439
PUNTO LOGISTICO COMERCIAL S. D	NO	SI	90 DÍAS	442,421
PRONEG S.A. DE C.V.	NO	SI	90 DÍAS	7,776
PROCONMADA S.A. DE C.V.	NO	SI	90 DÍAS	274,146
STEVE QUIJADA YANEZ	NO	SI	90 DÍAS	13,323
RITA VIRIDIANA RAMIREZ MOYA	NO	SI	90 DÍAS	636,598
RADIO AMISTAD DE SONORA, S.A. DE C.V.	NO	SI	90 DÍAS	199,613
GREGORIO RAMIREZ VALDEZ	NO	SI	90 DÍAS	14,838
RENOVANDO LA COMUNICACION S.A. DE C.V.	NO	SI	90 DÍAS	232,000
RADIOMOVIL DIPSA, S.A. DE C.V.	NO	SI	90 DÍAS	16,981
RTN DIGITAL Y MEDIOS SA DE CV	NO	SI	90 DÍAS	92,800
RADIO DINAMICA NACIONAL SA DE C.V.	SI	SI	MAYOR 365 D	49,648
RADIO DIFUSORA XHFL, S.A. DE C	NO	SI	90 DÍAS	236,060
ROOX ESTUDIO, S.A. DE C.V.	NO	SI	90 DÍAS	212,163
RADIO GRUPO GARCIA DE LEON SA.	NO	SI	90 DÍAS	298,584
RAMON RIVERA VALENZUELA	NO	SI	180 DÍAS	69,600
PALOMA REGINA RODRIGUEZ AMARO	NO	SI	90 DÍAS	24,731
PATRICIA RODRIGUEZ CAMACHO	NO	SI	90 DÍAS	11,600
ALEJANDRO ROSAS GRACIA	NO	SI	90 DÍAS	176,844
GUILLERMO ABEL ROIZ GARCIA	NO	SI	90 DÍAS	172,125
OCTAVIANO ROJAS GUTIERREZ	NO	SI	90 DÍAS	22,950
XIMENA ARMIDA RODRIGUEZ GODOY	NO	SI	90 DÍAS	134,534
MARIA DEL SOCORRO RODRIGUEZ HE	NO	SI	90 DÍAS	14,838
MARCO ANTONIO ROMERO JUVERA	NO	SI	90 DÍAS	17,400
JOSE ADALBERTO RODRIGUEZ MOROY	NO	SI	90 DÍAS	125,000
FRANCISCO JAVIER RODRIGUEZ MEN	NO	SI	90 DÍAS	196,297
ALEJANDRO ROBLES RUIZ	NO	SI	90 DÍAS	11,475
RADIO Y TELEVISION PROFESIONAL	NO	SI	90 DÍAS	50,037
LUIS FERNANDO RUIBAL COKER	NO	NO	MAYOR 365 D	3,771,386
SABINA SALAZAR CABRAL	NO	SI	90 DÍAS	168,168
MARCO VINICIO SANCHEZ FERNANDE	NO	SI	90 DÍAS	11,600
ALEJANDRO SALAZAR GOMEZá	NO	SI	90 DÍAS	11,600
ALBERTO SANCHEZ MARES	NO	SI	90 DÍAS	45,900
MARIA DE JESUS SANTACRUZ OJEDA	NO	SI	90 DÍAS	11,600
JULIO ALFONSO SANCHEZ PASOS	NO	SI	90 DÍAS	11,600
SERVICIOS ASTURIANOS DE TURISM	NO	SI	90 DÍAS	77,242
EDGAR IVAN SAAVEDRA VALDEZ	NO	SI	90 DÍAS	134,218
SOLUTERM CONSTRUCTORA, S.A. DE	NO	SI	90 DÍAS	8,923

99

NOMBRE	ADEF A	Factibilid ad de Pago	Vencimiento	Saldo 30- jun-25
SISTEMA ESTATAL DE INFORMACION	NO	SI	90 DÍAS	350,000
SERVICIOS EXPRESS DEL PITIC SA	NO	SI	90 DÍAS	14,809
VICTOR SIQUEIROS FIGUEROA	NO	SI	90 DÍAS	295,800
SANNIN MANTENIMIENTO, S.A. DE	NO	SI	90 DÍAS	659,924
SERVSON MEXICO S.A. DE C.V.	NO	SI	90 DÍAS	119,480
STEREOREY MEXICO, S.A.	NO	SI	90 DÍAS	64,148
SERGIO SOTO PACHECO	NO	SI	90 DÍAS	102,573
JUAN SEBASTIAN SOTOMAYOR TOVAR	NO	SI	90 DÍAS	100,920
SOLUCIONES Y SUMINISTROS TRIBE	NO	SI	90 DÍAS	493,000
SERVICIOS SONORENSES DE TURISMO, S.A. DE C.V.	NO	SI	90 DÍAS	723,730
TELEFONIA POR CABLE, S.A. DE C	NO	SI	90 DÍAS	188,069
TELEVISA S DE RL DE CV	NO	SI	90 DÍAS	484,152
TECNOLOGIA ERT DEL NOROESTE SA	NO	SI	90 DÍAS	206,480
TAJO INGENIERIA Y CONSTRUCCION	NO	SI	90 DÍAS	289,705
TELEVISORA DE MEXICALI, S.A. DE C.V.	SI	SI	MAYOR 365 D	3,665,999
TELEFONOS DE MEXICO, S.A.B. DE	NO	SI	90 DÍAS	629,869
TALARA MULTISERVICIOS DE NOGAL	NO	SI	90 DÍAS	158,697
TELEFONOS DEL NOROESTE, S.A. D	NO	SI	90 DÍAS	18,161
TOTAL PLAY TELECOMUNICACIONES	NO	SI	90 DÍAS	20,627
TURISMO PALO VERDE SA DE CV	NO	SI	90 DÍAS	102,226
TREBOLOGICS SA DE CV	NO	SI	90 DÍAS	92,033
TREGNOR SOCIEDAD ANONIMA PROMO	NO	SI	90 DÍAS	72,390
TRANSMISORA REGIONAL RADIO FOR	NO	SI	90 DÍAS	236,640
TELEVISORA DEL YAQUI, S.A. DE	NO	SI	90 DÍAS	200,000
JESUS CARLOS VASQUEZ BUSTAMANT	NO	SI	90 DÍAS	23,723
MANUEL ARMANDO VALENZUELA BARRAZA	NO	SI	90 DÍAS	116,000
MIGUEL ALBERTO VALENZUELA MIRA	NO	SI	90 DÍAS	30,000
STEPHANIE GUADALUPE VALVERDE S	NO	SI	90 DÍAS	172,125
LUIS JESUS VELASQUEZ VALDEZ	NO	SI	90 DÍAS	40,005
ANA DE JESUS VILLEGAS MILLAN	NO	SI	90 DÍAS	83,608
VOLTARI PUBLICIDAD SA DE CV	NO	SI	90 DÍAS	180,000
YHNABET MERCADEO SA DE CV	NO	SI	90 DÍAS	263,088
ZATO COMERCIALIZADORA BIOTECNO	NO	SI	90 DÍAS	496,822
TOTAL				43,464,885

b).-Transferencias otorgadas

La cuenta de transferencias otorgadas por pagar a corto plazo corresponde a transferencias de recursos otorgadas a planteles escolares y otros, convenidos como con el internado Cruz Galvez y con el Consejo Nacional de Fomento Educativo (CONAFE).

Al 30 de junio 2025, los saldos principales de dicha cuenta se integran como sigue:

NOMBRE	ADEFA	Factibilidad de Pago	Vencimiento	Saldo 30-jun-25
Aldama Aguilera Maria De Los Angeles	No	Si	90 Dias	2,650
Alvares Holguin Eliana	No	Si	90 Dias	2,650
Miriam Guadalupe Alba Hernande	No	Si	90 Dias	8,900
Alcantar Martinez Francisca Yolanda	No	Si	90 Dias	2,650
Alegria Celaya Maria Guadalupe	No	Si	90 Dias	2,650
Armenta Moroyoqui Evangelina	No	Si	90 Dias	2,650
Abril Montes Anna Irene	No	Si	90 Dias	2,650
Antonio Chavez Yesenia	No	Si	90 Dias	2,650
Acosta Lopez Maria Esthela	No	Si	90 Dias	2,650
Acuña Diaz Maria Guadalupe	No	Si	90 Dias	2,650
Acuña Molina Anavel	No	Si	90 Dias	2,650
Aguilar Rojas Daniela Yareli	No	Si	90 Dias	2,650
Baca Calderon Margarita	No	Si	90 Dias	2,650
Bajeca Flores Angelica Isabela	No	Si	90 Dias	2,650
Bacame Leyva Francisca Guadalupe	No	Si	90 Dias	2,650
Barron Leon Mayra Oyuki	No	Si	90 Dias	2,650
Beltran Cota Trinidad	No	Si	90 Dias	2,650
Borbon Dorame Claudia Selene	No	Si	90 Dias	2,650
Bojorquez Figueroa Reyna Angela	No	Si	90 Dias	2,650
Bustamantes Anchondo Pilar Idalia	No	Si	90 Dias	2,650
Bustillos Bustillos Alejandra	No	Si	90 Dias	2,650
Buytimea Baypoli Tirza	No	Si	90 Dias	2,650
Buitimea Contreras Juana	No	Si	90 Dias	2,650
Bustillos Galaviz Yolanda	No	Si	90 Dias	2,650
Buitimea Matus Luisa Armida	No	Si	90 Dias	2,650
Burquez Quiroz Oriana Eritzel	No	Si	90 Dias	2,650
Buitimea Sanchez Eveliaá	No	Si	90 Dias	2,650
Carbajal Galvez Carolina	No	Si	90 Dias	2,650
Chavez Gamez Omara Darina	No	Si	90 Dias	2,650
Carrillo Grijalva Zulema	No	Si	90 Dias	2,650
Castelo Leyva Clara Marcela	No	Si	90 Dias	2,650
Carrillo Rivera Irlandia	No	Si	90 Dias	1,000
Castillo Salazar Martha Selene	No	Si	90 Dias	2,650
Castro Urquijo Karla Veronica	No	Si	90 Dias	2,650

NOMBRE	ADEFA	Factibilidad de Pago	Vencimiento	Saldo 30-jun-25
Castro Urquijo Yuridia Berenice	No	Si	90 Dias	2,650
Chapa Valerio Brenda Lucia	No	Si	90 Dias	2,650
Cebreros Ojeda Paulita	No	Si	90 Dias	2,650
Cota Avila Lucia	No	Si	90 Dias	2,650
Cosmea Flores Maria Dolores	No	Si	90 Dias	2,650
Cordero Galaz Clara Guadalupe	No	Si	90 Dias	8,900
Contreras Meraz Sofia Patricia	No	Si	90 Dias	2,650
Corrales Sanchez Flor Brisell	No	Si	90 Dias	2,650
Cruz Valenzuela Guadalupe	No	Si	90 Dias	2,650
Diaz Peña Itzel	No	Si	90 Dias	2,650
Diaz Sanchez Leticia	No	Si	90 Dias	2,650
Diaz Zazueta Dora Alicia	No	Si	90 Dias	2,650
Laura Estrella Dominguez Cardenas	No	Si	90 Dias	1,000
Dorame Encinas Teofila	No	Si	90 Dias	2,650
Duron Aros Claudia Berenice	No	Si	90 Dias	2,650
Duran Gutierrez Flor Dalila	No	Si	90 Dias	2,650
Duarte Verdugo Cristina Guadalupe	No	Si	90 Dias	2,650
Laura Elena Escalante Heredia	No	Si	90 Dias	2,650
Escalante Vazquez Sharitza Nicol	No	Si	90 Dias	2,650
Estrella Alvarez Rafaela	No	Si	90 Dias	2,650
Estrella Duarte Idalia	No	Si	90 Dias	2,650
Espinoza Arvayo Maria Elena	No	Si	90 Dias	2,650
Espinoza Cervantes Leticia	No	Si	90 Dias	2,650
Espinoza Feliciano Rosa Guadalupe	No	Si	90 Dias	2,650
Encinas Robles Maria De Jesus	No	Si	90 Dias	2,650
Esqueda Zavala Sofia	No	Si	90 Dias	2,650
Flores Montijo Celia	No	Si	90 Dias	1,000
Garcia Arias Danira Odalys	No	Si	90 Dias	2,650
Gracia Ahumada Karla Zulema	No	Si	90 Dias	2,650
Juana Gaxiola Duarte	No	Si	90 Dias	2,650
Luz Alicia Galvez Gonzalez	No	Si	90 Dias	2,650
Garcia Gocobachi Martha Dalia	No	Si	90 Dias	2,650
Garibay Galvez Patricia Elena	No	Si	90 Dias	1,000
Garcia Iribe Delia Maria	No	Si	90 Dias	2,650
Brenda Milagros Galindo Miranda	No	Si	90 Dias	2,650
Garcia Perez Alicia Guadalupe	No	Si	90 Dias	2,650
Galaz Quijada Ana Maria	No	Si	90 Dias	2,650
Garcia Romero Martha Patricia	No	Si	90 Dias	2,650

NOMBRE	ADEFA	Factibilidad de Pago	Vencimiento	Saldo 30-jun-25
Galvez Rivera Ramoncita Alejandra	No	Si	90 Dias	2,650
Gil Encinas Claudia Lizeth	No	Si	90 Dias	2,650
Gil Garcia Idalia Sarahi	No	Si	90 Dias	2,650
Gomez Colmenares Nadia Aimee	No	Si	90 Dias	2,650
Gonzalez Lopez Pilar	No	Si	90 Dias	2,650
Gomez Nolasco Rosa Amalia	No	Si	90 Dias	2,650
Gonzalez Velazquez Dalia Danira	No	Si	90 Dias	2,650
Gutierrez Barreras Gladis Yonh	No	Si	90 Dias	2,650
Guevara Garcia Nancy	No	Si	90 Dias	2,650
Guzman Siqueiros Miriam Guadalupe	No	Si	90 Dias	2,650
Herrera Escalante Dacia Paloma	No	Si	90 Dias	2,650
Herrera Moroyoqui Irma Cirila	No	Si	90 Dias	2,650
Higuera Martinez Himelda Nidia	No	Si	90 Dias	2,650
Ibarra Lopez Cynthia Julice	No	Si	90 Dias	2,650
Ibarra Peñuelas Brenda Hedit	No	Si	90 Dias	2,650
Ibarra Peñuelas Damaris Celene	No	Si	90 Dias	2,650
Izaguirre Valdez Carmen Esthel	No	Si	90 Dias	2,650
Jimenez Mendivil Karina	No	Si	90 Dias	2,650
Jocobi Armenta Elvira Azucena	No	Si	90 Dias	2,650
Flor Albina Juarez Buitimea	No	Si	90 Dias	2,650
Jusaino Espinoza Yesenia	No	Si	90 Dias	2,650
Juvera Gonzalez Maria Guadalupe	No	Si	90 Dias	2,650
Leyva Ibarra Elizabeth	No	Si	90 Dias	2,650
Ledesma Monge Claudia Dolores	No	Si	90 Dias	2,650
Leal Montaño Lizeth	No	Si	90 Dias	2,650
Jesus Erasmo Leyva Yocupicio	No	Si	90 Dias	2,650
Maria Esther Lopez Gutierrez	No	Si	90 Dias	2,650
Lopez Mendoza Maria Esmeralda	No	Si	90 Dias	2,650
Cristian Wenceslao Lopez Valenzuela	No	Si	90 Dias	1,000
Lopez Varela Guadalupe	No	Si	90 Dias	2,650
Lopez Woller Marie Helena	No	Si	90 Dias	2,650
Martin Flores Eva	No	Si	90 Dias	2,650
Mange Gallego Maria Elena	No	Si	90 Dias	2,650
Mata Gonzalez Mayra Janeth	No	Si	90 Dias	2,650
Martinez Jimenez Ericka Francisca	No	Si	90 Dias	2,650
Martinez Jimenez Flor Yuliana	No	Si	90 Dias	2,650
Matus Otriz Maria Elena	No	Si	90 Dias	2,650
Mendez Bujanda Yuliana Isabel	No	Si	90 Dias	2,650

00x

NOMBRE	ADEFA	Factibilidad de Pago	Vencimiento	Saldo 30-jun-25
Mendoza Ibarra Cindy	No	Si	90 Dias	2,650
Mejia Lugo Luz Elena	No	Si	90 Dias	2,650
Mendez Lopez Maria Lourdes	No	Si	90 Dias	2,650
Mendez Ochoa Carolina	No	Si	90 Dias	2,650
Meza Rivera Roxelith Ruffo	No	Si	90 Dias	2,650
Mendivil Valenzuela Maria Isab	No	Si	90 Dias	1,000
Sara Yolanda Mendoza Valenzuel	No	Si	90 Dias	2,650
Mendez Yanez Sirama Anneth	No	Si	90 Dias	2,650
Montaño Jacobo Maria Elena	No	Si	90 Dias	2,650
Morales Leyva Olga Lidia	No	Si	90 Dias	2,650
Monge Luzania Rosa Oralia	No	Si	90 Dias	8,900
Morales Parra Tania	No	Si	90 Dias	2,650
Moroyoqui Ramirez Ana Lucia	No	Si	90 Dias	2,650
Moreno Rosiles Zaira	No	Si	90 Dias	2,650
Beatriz Montano Salgado	No	Si	90 Dias	2,650
Morales Sagasta Reyna Francisca	No	Si	90 Dias	2,650
Murrieta Barcelo Luz Marina	No	Si	90 Dias	2,650
Nocamea Matus Cinthia Francisca	No	Si	90 Dias	8,900
Onamea Matus Gilda Lizeth	No	Si	90 Dias	2,650
Ortiz Fu Blanca Azucena	No	Si	90 Dias	2,650
Ontiveros Paredes Elsa Daniela	No	Si	90 Dias	2,650
Olivas Rojas Maria Angelica	No	Si	90 Dias	2,650
Othon Vejar Maria Edwiges	No	Si	90 Dias	2,650
Osuna Neyoy Amali Yanira	No	Si	90 Dias	2,650
Osuna Rodriguez Maricruz	No	Si	90 Dias	2,650
Palomares Lopez Natalia	No	Si	90 Dias	2,650
Gloria Placencia Rivera	No	Si	90 Dias	2,650
Perez Borbon Jesus Briseyda	No	Si	90 Dias	2,650
Quijada Garcia Ana Elena	No	Si	90 Dias	2,650
Quintana Gonzalez Hortensia Monserrat	No	Si	90 Dias	2,650
Quintana Mendez Tania Deyanira	No	Si	90 Dias	2,650
Ramirez Lopez Prisma Laureana	No	Si	90 Dias	2,650
Rabago Poqui Isaura	No	Si	90 Dias	1,000
Ramos Rincon Dalia	No	Si	90 Dias	2,650
Rangel Reyes Elizabeth	No	Si	90 Dias	2,650
Rangel Vega Criselda	No	Si	90 Dias	2,650
Rios Valenzuela Josefa Trinida	No	Si	90 Dias	2,650
Rosales Bermejo Araceli	No	Si	90 Dias	2,650

NOMBRE	ADEFA	Factibilidad de Pago	Vencimiento	Saldo 30-jun-25
Ruiz Castro Ana Gricelda	No	Si	90 Dias	2,650
Ruiz Juvera Maria Zuleth Jasmin	No	Si	90 Dias	2,650
Alejandra Dolores Ruiz Rabago	No	Si	90 Dias	2,650
Ruiz Rodriguez Diana Berenice	No	Si	90 Dias	8,900
Salazar Gonzalez Martha Olivia	No	Si	90 Dias	2,650
Sanchez Holguin Rosa Reyna	No	Si	90 Dias	2,650
Sandoval Lopez Maria Enriqueta	No	Si	90 Dias	2,650
Salazar Molina Kenya Sofia	No	Si	90 Dias	2,650
Salcido Valencia Maria Del Carmen	No	Si	90 Dias	2,650
Sierra Gonzalez Reyna Patricia	No	Si	90 Dias	2,650
Sialiqui Gomez Yolanda	No	Si	90 Dias	2,650
Silva Lizarraga Rebeca Estefan	No	Si	90 Dias	2,650
Sopomea Alvarez Maria Juana	No	Si	90 Dias	2,650
Sodari Burruel Danitza	No	Si	90 Dias	2,650
Soto Castro Daniela	No	Si	90 Dias	2,650
Soto Cano Maria Jose	No	Si	90 Dias	2,650
Soto Escalane Micaela	No	Si	90 Dias	2,650
Solua Sandoval Cinthia Karina	No	Si	90 Dias	2,650
Tepuri Buitimea Reyna Elvira	No	Si	90 Dias	2,650
Teran Enriquez Melba Janeth	No	Si	90 Dias	2,650
Urrea Valenzuela Arely	No	Si	90 Dias	2,650
Urias Bojorquez Marlin Guadalupe	No	Si	90 Dias	2,650
Vazquez Aguilar Azucena Nohemi	No	Si	90 Dias	2,650
Valenzuela Armenta Maria Del Pilar	No	Si	90 Dias	2,650
Vasquez Ballesteros Maria Antonia	No	Si	90 Dias	2,650
Valenzuela Buitimea Placida	No	Si	90 Dias	2,650
Valdez Castillo Maria Cruz	No	Si	90 Dias	2,650
Valenzuela Cota Gabriela Rosario	No	Si	90 Dias	2,650
Valenzuela Felix Niltza Alejandra	No	Si	90 Dias	2,650
Vazquez Jocobi Juana Giralne	No	Si	90 Dias	2,650
Valenzuela Lopez Margarita	No	Si	90 Dias	2,650
Valdes Lucero Manuela Alicia	No	Si	90 Dias	2,650
Valdez Mumulmea Litzhy Berenice	No	Si	90 Dias	2,650
Valenzuela Mendoza Rosario Catalina	No	Si	90 Dias	2,650
Valenzuela Martinez Xochilt Adriana	No	Si	90 Dias	2,650
Valenzuela Palomares Ana Isabel	No	Si	90 Dias	2,650
Rosa Isela Valenzuela Renteria	No	Si	90 Dias	2,650
Valdez Soto Beatriz Yolanda	No	Si	90 Dias	2,650

Q
X

NOMBRE	ADEFA	Factibilidad de Pago	Vencimiento	Saldo 30-jun-25
Martha Guadalupe Valenzuela Silva	No	Si	90 Dias	2,650
Valenzuela Valenzuela Azucena	No	Si	90 Dias	2,650
Valenzuela Valenzuela Carmina	No	Si	90 Dias	2,650
Valencia Valenzuela Claudia Elizabeth	No	Si	90 Dias	2,650
Valdez Villegas Derly Josephli	No	Si	90 Dias	2,650
Valenzuela Valenzuela Maria Ignacia	No	Si	90 Dias	2,650
Valenzuela Zavala Maria Angeli	No	Si	90 Dias	2,650
Valenzuela Zuñiga Elsa Paulina	No	Si	90 Dias	2,650
Verduzco Borbon Briseida Maria	No	Si	90 Dias	2,650
Verdugo Jatomea Alma Griselda	No	Si	90 Dias	2,650
Velasquez Madrid Joana Lizeth	No	Si	90 Dias	2,650
Verdugo Serna Juana Lizeth	No	Si	90 Dias	2,650
Villa Borquez Araceli Guadalupe	No	Si	90 Dias	2,650
Vindiola Rodriguez Maria Elena	No	Si	90 Dias	2,650
Valencia Gonzalez Maria Aureli	No	Si	90 Dias	2,650
Yocupicio Dorame Blanca Olivia	No	Si	90 Dias	2,650
Yocupicio Miranda Claudia Yane	No	Si	90 Dias	2,650
Nora Lucila Yocupicio Zazueta	No	Si	90 Dias	1,000
Zamora Anguamea Karla Guadalupe	No	Si	90 Dias	2,650
Zazueta Aguilera Lizbeth	No	Si	90 Dias	2,650
Zavala Calixtro Yurib Alejandr	No	Si	90 Dias	2,650
Zamora Esqueda Sofia De Jesus	No	Si	90 Dias	2,650
Zayas Leyva Emma Rutila	No	Si	90 Dias	2,650
Zazueta Villareal Irma Marisela	No	Si	90 Dias	2,650
Total				574,550

c).- Acreedores Diversos (servicios personales)

La cuenta de "Servicios personales por pagar a corto plazo" en este trimestre no quedaron saldos pendientes que reportar.

d).-Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo

Al 30 de junio 2025 la cuenta de Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo, se integra conforme a lo siguiente:

2

NOMBRE	ADEFA	Factibilidad de Pago	Días de Vencimiento	Saldo 30-jun-25
Issste Comision Ejecutiva Fondo De La Vivienda	No	No	Mayor 365 D	50,858,436
Fondo de Retiro de Trabajadores de la Educación I.S.S.S.T.E.	No	No	Mayor 365 D	1,936,391
Metlife Mexico, S.A.	No	No	Mayor 365 D	27,479,402
I.S.S.S.T.E.	No	No	Mayor 365 D	37,629,183
Servicios Educativos Del Estado De Sonora/Vitees	No	Si	Menor 365 D	189,875
I.S.S.S.T.E.	No	Si	180 días	11093.9
Secretaria De Hacienda Y Crédito Publico	No	Si	90 días	183,059
Total				120,348,134

e).-Otras cuentas por Pagar a Corto Plazo

Al 30 de junio 2025 las Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo, se integran conforme a lo siguiente:

NOMBRE	ADEFA	Factibilidad de Pago	Vencimiento	Saldo 30-jun-25
Tesoreria De La Federacion	No	No	Mayor 365 D	1.35
Felix Felix Ligia Yamil	No	Si	Mayor 365 D	1,364.79
Saijas Esquer Martha Eugenia	No	Si	Mayor 365 D	1,690.00
Yocupicio Leyva Rosario	No	Si	Mayor 365 D	1,204.65
Duarte Fox Jose Ramon	No	Si	Mayor 365 D	2,386.65
Zamorano Padilla Ramiro	No	Si	Mayor 365 D	2,499.54
Jimenez Valenzuela Adriana	No	Si	Mayor 365 D	1,771.93
Leyva Delgado Jesus Enrique	No	Si	Mayor 365 D	1,681.75
Parra Soto Francisco	No	Si	Mayor 365 D	1,488.88
Felix Felix Jorge Jassiel	No	Si	Mayor 365 D	225.14
Ibarra Rabago Roberto	No	Si	Mayor 365 D	2,001.98
Tesoreria De La Federacion	No	Si	Mayor 365 D	375,937.08
Tesoreria De La Federacion	No	Si	Menor 365 D	732,970.06
Ibarra Rabago Roberto	No	Si	Menor 365 D	1,000.00
Secretaria De Hacienda Del Gobierno Del Estado De Sonora	No	Si	Menor 365 D	1.29
Barreras Valenzuela Pedro Alfonso	No	Si	90 Dias	2,439.00
Raymundo Botello Renteria	No	Si	90 Dias	171.95
Castañeda Iñiguez Jose Ignacio	No	Si	90 Dias	62,510.07
Beatriz Cota Ponce	No	Si	90 Dias	1,071.16
Sebastian Echeverria Villaescuza	No	Si	90 Dias	39.10
Secretaria De Hacienda Del Gobierno Del Estado De Sonora	No	Si	180 Dias	20,300.00
Secretaria De Hacienda Del Gobierno Del Estado De Sonora	No	Si	90 Dias	5.78
Hernandez Urzua Laura Manuela	No	Si	90 Dias	580.00
Leyva Delgado Jesus Enrique	No	Si	90 Dias	3,000.00
Maldonado Cota Maria Lourdes	No	Si	90 Dias	27,630.62
Julio Cesar Macias Duran	No	Si	90 Dias	150.00
Mendoza Salcido Maria De Los Angeles	No	Si	90 Dias	17,958.64

NOMBRE	ADEFA	Factibilidad de Pago	Vencimiento	Saldo 30-jun-25
Nelva Hilda Monteon Millan	No	Si	90 Dias	725.98
Piñuelas Cabrera Gloria Anali	No	Si	90 Dias	2,247.55
Rios Solis Blanca Estela	No	Si	90 Dias	26,553.49
Brandon Gael Sanchez Montoya	No	Si	90 Dias	1,500.00
Tesoreria De La Federacion	No	Si	180 Dias	279,178.42
Tesoreria De La Federacion	No	Si	90 Dias	373,487.25
Total				1,945,774.10

El saldo a favor de la Tesorería de la Federación corresponde a recursos pendientes de reintegro de programas federalizados, provenientes de ejercicios anteriores, los cuales se transfieren conforme se van identificando los montos a reintegrar una vez concluido el Programa.

DOCUMENTOS POR PAGAR A CORTO PLAZO

Al 30 de junio 2025 y al 31 de diciembre 2024, en este rubro la Entidad no presenta ninguna operación o registro contable.

PORCIÓN A CORTO PLAZO DE LA DEUDA PÚBLICA A LARGO PLAZO

Al 30 de junio 2025 y al 31 de diciembre 2024, en este rubro la Entidad no presenta ninguna operación o registro contable.

TÍTULOS Y VALORES A CORTO PLAZO

Al 30 de junio 2025 y al 31 de diciembre 2024, en este rubro la Entidad no presenta ninguna operación o registro contable.

PASIVOS DIFERIDOS A CORTO PLAZO

Al 30 de junio 2025 y al 31 de diciembre 2024, en este rubro la Entidad no presenta ninguna operación o registro contable.

FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O EN ADMINISTRACIÓN Y PROVISIONES A CORTO

Al 30 de junio 2025 y al 31 de diciembre 2024, en este rubro la Entidad no presenta ninguna operación o registro contable.

PROVISIONES A CORTO PLAZO

Al 30 de junio 2025 y al 31 de diciembre 2024, en este rubro la Entidad no presenta ninguna operación o registro contable.

OTROS PASIVOS A CORTO PLAZO

Al 30 de junio 2025 y al 31 de diciembre 2024, en este rubro la Entidad no presenta ninguna operación o registro contable.

CUENTAS POR PAGAR A LARGO PLAZO

Al 30 de junio 2025 y al 31 de diciembre 2024, en este rubro la Entidad no presenta ninguna operación o registro contable.

DOCUMENTOS POR PAGAR A LARGO PLAZO

Al 30 de junio 2025 y al 31 de diciembre 2024, en este rubro la Entidad no presenta ninguna operación o registro contable.

DEUDA PÚBLICA A LARGO PLAZO

Al 30 de junio 2025 y al 31 de diciembre 2024, en este rubro la Entidad no presenta ninguna operación o registro contable.

2. Al 30 de junio 2025 y al 31 de diciembre 2024, en este rubro la Entidad no presenta ninguna operación o registro contable.

3. PASIVOS DIFERIDOS A LARGO PLAZO

Al 30 de junio 2025 y al 31 de diciembre 2024, en este rubro la Entidad no presenta ninguna operación o registro contable.

PROVISIONES A LARGO PLAZO

Al 30 de junio 2025 y al 31 de diciembre 2024, en este rubro la Entidad no presenta ninguna operación o registro contable.

II) NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES

Ingresos de Gestión

1. Corresponde a los montos de ingresos de gestión que se recaudaron por la Entidad, para ser utilizados para Gastos de Operación, erogaciones destinadas a financiar los servicios personales, materiales y suministros y servicios generales necesarios para prestar los servicios que le corresponden a la Entidad los cuales se presentan a continuación:

Ingresos Presupuestales	Saldo	
	30-jun-25	31-dic-24
Productos de Tipo Corriente	7,016,604	17,261,814
Aprovechamientos	-	-
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	-	-
Total	7,016,604	17,261,814

2. Participaciones, Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas

Los montos de ingresos por Participaciones, Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas que corresponde a recursos presupuestales calendarizados que se utilizaron para Gastos de Operación, correspondiente a erogaciones destinadas a financiar los servicios personales, materiales y suministros y servicios generales necesarios para prestar los servicios que le corresponden a la Entidad, los cuales se presentan a continuación:

Ingresos Presupuestales	Saldo	
	30-jun-25	31-dic-24
Participaciones y Aportaciones	-	11,490,011,604
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras ayudas	5,888,930,382	219,722,349
Total	5,888,930,382	11,709,733,954

Participaciones y Aportaciones

Los ingresos por Participaciones, y Aportaciones, de los recursos presupuestales calendarizados que se utilizaron para Gastos de Operación, correspondiente a erogaciones destinadas a financiar los servicios personales, materiales y suministros y servicios generales necesarios para prestar los servicios que le corresponden a la Entidad se presentan a continuación:

Ingresos Presupuestales	Saldo	
	30-jun-25	31-dic-24
Aportaciones	-	11,439,986,929
Convenios	-	50,024,675
Total	-	11,490,011,604

Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas

Las Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas al 30 de junio 2025 y diciembre 2024 respectivamente son las aportaciones que realiza el Gobierno Federal para cubrir el pago de sueldos al personal docente y administrativo involucrado en educación básica, así como el gasto operativo relacionado con el mismo nivel educativo. Se registran las transferencias por parte del Gobierno del Estado correspondiente a Comunicación Social pagadas por el Estado a cargo de la Entidad.

Al 30 de junio 2025 y 31 de diciembre 2024 comprenden el importe devengado de los ingresos por concepto de subsidios federales y estatales, ordinario y extraordinarios como se señala a continuación:

Concepto	Saldo	
	30-jun-25	31-dic-24
Transferencias Internas y Asignaciones del Sector público II	5,783,756,357	0
Subsidios y Subvenciones	105,174,025	219,722,349
Total Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	5,888,930,382	219,722,349

II Los ingresos por aportaciones y convenios se reclasificaron al rubro de transferencias por la aprobación de cambios de acuerdos del oficio circular No. TES/348/2025 que menciona que los ingresos que reciba el Gobierno del Estado de Sonora por concepto de aportaciones y convenios que sean transferidos a organismos descentralizados, deberán ser registrados estrictamente en el rubro de transferencias.

Otros Ingresos y Beneficios

3. En el siguiente cuadro se presentan las cuentas y montos de Otros ingresos y beneficios varios al 30 de junio 2025 y 31 de diciembre 2024 respectivamente comprende el importe devengado y recaudado de los ingresos principalmente por concepto:

Concepto	Saldo	
	30-jun-25	31-dic-24
Otros ingresos y beneficios varios	363,500	742,399
Total Otros Ingresos y Beneficios	363,500	742,399

En el formato **ETCA-II-01** del 1er trimestre se capturaron en el "**Rubro de ingresos**" los aprovechamientos.

Estado Analítico de ingresos al 31 de Marzo 2025						
Rubro de ingresos	Ingreso					Diferencia
	Estimado	Ampliaciones y reducciones	Modificado	Devengado	Recaudado	
Aprovechamientos	1,831,826	1	1,831,827	232,707	232,707	- 1,599,119

En el formato **ETCA-II-01** del 2do trimestre se cambió de aprovechamientos a Ingresos por venta de bienes, prestación de servicios y otros ingresos.

Estado Analítico de ingresos al 30 de Junio 2025						
Rubro de ingresos	Ingreso					Diferencia
	Estimado	Ampliaciones y reducciones	Modificado	Devengado	Recaudado	
Ingresos por ventas de bienes, prestación de servicios y otros ingresos	1,831,826	6	1,831,832	363,500	363,500	- 1,468,326

En el formato **ETCA-II-02** del 1er trimestre se capturaron en el “**Estado analítico de ingresos detallados-LDF**” en ingresos de libre disposición los aprovechamientos.

Estado Analítico de ingresos detallado-LDF al 31 de Marzo 2025						
Concepto	Ingreso					Diferencia
	Estimado	Ampliaciones y reducciones	Modificado	Devengado	Recaudado	
Aprovechamientos	1,831,826.00	0.85	1,831,826.85	232,707.27	232,707.27	-1,599,118.73

En el formato **ETCA-II-02** del 2do trimestre en ingresos de libre disposición se cambió a Ingresos por venta de bienes y prestación de servicios

Estado Analítico de ingresos detallado-LDF al 30 de Junio 2025						
Concepto	Ingreso					Diferencia
	Estimado	Ampliaciones y reducciones	Modificado	Devengado	Recaudado	
Ingresos por ventas de bienes y prestación de servicios	1,831,826.00	5.51	1,831,831.51	363,499.81	363,499.81	- 1,468,326.19

En el formato **ETCA-IV-06** del 1er trimestre se capturaron en “**Clasificación económica de los ingresos, de los gastos y del financiamiento**” en el rubro de Ingresos corrientes correspondientes a los aprovechamientos.

Clasificación económica de los ingresos, de los gastos y del financiamiento al 31 de Marzo 2025		
Código	Concepto	
1.1	Ingresos Corrientes	
1.1.4.3	Aprovechamientos corrientes no incluidos en otros cptos	2,575,315.30
1.1.8	Transferencias, asignaciones y donativos corrientes recibidos	
1.1.8.2.1.1	Transferencias Internas y Asignaciones	3,077,226,297.83

En el formato **ETCA-IV-06** del 2do trimestre se capturaron en “**Clasificación económica de los ingresos, de los gastos y del financiamiento**” en el rubro de Ingresos corrientes correspondientes a los productos, así como también en el rubro de venta de bienes y servicios recibidos por entidades empresariales públicas y en Transferencias, asignaciones y donativos corrientes recibidos.

Clasificación económica de los ingresos, de los gastos y del financiamiento al 30 de Junio 2025		
Código	Concepto	
1.1	Ingresos Corrientes	
1.1.4.2	Productos corrientes no incluidos en otros conceptos	7,016,604.19
1.1.6	Vnta de bienes y servicios de entidades de Gobierno General/Ingresos de explotación de entidades empresariales	
1.1.6.3	Derechos administrativos	363,499.81
1.1.8	Transferencias, Asignaciones y Donativos corrientes recibidos	
1.1.8.2	Del sector público.	5,888,930,381.88

Gastos y Otras Pérdidas:

La Entidad tuvo los siguientes gastos donde se tiene con mayor representatividad a la partida de Servicios Personales con el 92.01% del total de las erogaciones, siendo los pagos más significativos derivados de sueldos base, pago de estímulos a servidores públicos, en segundo término se tiene a Servicios Generales representando el 5.41% del total de las erogaciones derivado de gastos operativos y en tercer término Materiales y Suministros el 0.66% del total de las erogaciones, en cuarto término se encuentra la depreciación de bienes inmuebles y muebles con un 1.73% como se representa en el siguiente cuadro:

Concepto	Saldo	
	30-jun-25	31-dic-24
Gastos de Funcionamiento:	5,641,515,800	11,703,882,563
Servicios Personales	5,292,398,505	10,764,096,401
Materiales y Suministros	37,909,844	93,135,906
Servicios Generales I.I	311,207,450	846,650,256
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	6,189,549	241,635,728
Subsidios y Subvenciones		26601
Ayudas Sociales	6,189,549	11,169,911
Activos Fijos	99,485,078	230,439,216
Depreciación de Bienes Inmuebles y muebles	99,485,078	230,439,216
Otros Gastos	-	-
Total Gastos y Otras Pérdidas	5,747,190,427	11,945,518,291

III) NOTAS AL ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA

1. Al 30 de junio 2025 y 31 de diciembre 2024 respectivamente el Estado de Variación en el Patrimonio de la Entidad se integra de la siguiente forma:

Concepto	30-jun-25	31-dic-24	Variación
Patrimonio Contribuido	4,717,375,073	4,717,375,073	-
Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	149,120,059	- 217,780,125	366,900,184
Resultado de Ejercicios Anteriores	-1,439,971,800	-1,235,577,858	- 204,393,942
Revalúo de Bienes Muebles e Inmuebles	2,622,216,020	2,622,216,020	-
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	2,413	2,413	-
Variación en el Patrimonio	6,048,741,765	5,886,235,524	162,506,242

Patrimonio Contribuido

Concepto	30-jun-25	31-dic-24	Variación
Donaciones de Capital	4,717,375,073	4,717,375,073	-
Actualización del patrimonio			-
Variación en el Patrimonio - Aportaciones	4,717,375,073	4,717,375,073	-

Patrimonio Generado

Concepto	30-jun-25	31-dic-24	Variación
Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	149,120,059	- 217,780,125	366,900,184

Concepto	30-jun-25	31-dic-24	Variación
Resultado de Ejercicios Anteriores I/	-1,439,971,800	-1,235,577,858	- 204,393,942
Revalúo de Bienes Inmuebles	2,622,216,020	2,622,216,020	-
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	2,413	2,413	-
Variación en el Patrimonio Generado	1,331,366,692	1,168,860,451	162,506,242

I/: La variación de resultado de ejercicios anteriores se debe al resultado del ejercicio 2024 por - 217,780,125, provisión de remanentes de programas federales por -4,535,443 y cancelación de cuentas por cobrar por -309,580 y reconocimiento de activos fijo por 48,265 y depreciación por 22,395,331 y cuentas por pagar por -4,212,389 .

Como parte del proceso de adopción de las disposiciones de la LGCG, al 31 de diciembre de 2014 la Entidad, con relación a las "Principales Reglas de Registro y Valoración del Patrimonio (Elementos generales)" y las "Reglas Específicas del Registro y Valoración del Patrimonio", emitidos por el CONAC, realizó ajustes a la cuenta de "Resultados de ejercicios anteriores" y "Revalúos" del Patrimonio de la Entidad derivado de dicha adopción. Dichos ajustes se refieren a los ajustes en los valores de los terrenos y edificios no habitacionales. A continuación se resumen los principales efectos de la adopción de la LGCG:

Concepto	Importe
Incremento por revaluación de inmuebles de 2014	2,393,988,664.42
Incremento por revaluación de muebles de 2014	228,227,355.79
Reconocimiento de la depreciación acumulada al 31 de diciembre de 2013 en 2014	1,197,141,934.28
Reconocimiento de la depreciación acumulada al 31 de diciembre de 2017 en 2018	17,475,490.78

Cabe señalar que los ajustes anteriores implicaron una afectación a la cuenta de "Resultados de ejercicios anteriores" del Patrimonio, con excepción del incremento por revaluación de los inmuebles terrenos a valores catastrales, los cuales fueron registrados a la cuenta de "Revalúos" del Patrimonio.

IV) NOTAS AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

Efectivo y equivalentes

1. El análisis de los saldos inicial y final que figuran en la última parte del Estado de Flujo de Efectivo en la cuenta de efectivo y equivalentes es como sigue:

Concepto	Saldo	
	30-jun-25	31-dic-24
Efectivo	156,384	21,721
Bancos Tesorería	287,588,009	75,334,041
Inversiones Temporales	17,000,000	-
Total	304,744,394	75,355,762

Se presenta la siguiente conciliación entre los flujos netos de operación y el resultado de Ahorro/Desahorro a la fecha por el ejercicio que terminó el 30 de junio 2025:

2. Adquisiciones de Bienes Muebles e Inmuebles:

Presupuesto Ejercido	Saldo	
	30-jun-25	31-dic-24
Capítulo 5000	1,970,968	7,657,456
Total	1,970,968	7,657,456

El cual corresponde en su mayoría a la compra de mobiliario y equipo para escuelas correspondientes al programa fortalecimiento servicios de educación especial.

3. Se presenta la siguiente conciliación entre los flujos netos de operación y el resultado de Ahorro/Desahorro a la fecha por el ejercicio que terminó el 30 de junio 2025:

Conciliación de los Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación		
Concepto	Saldo	
	30-jun-25	31-dic-24
Ahorro / Desahorro Neto del Ejercicio	149,120,059	-217,780,125
Más:		
Variación por Actividades No Financieras:		
Variación en cuentas por cobrar	941,986	-73,373
Variación en Almacén de Bienes de Consumo	-13,504,864	2,818,278
Variación en Activos Fijos	-97,514,110	-222,310,689
Variación en activos diferidos		
Variación en cuentas por pagar	29,808,415	86,801,070
Otros Gastos de Inversión:		
Construcciones en Proceso		
Flujos Netos de Operación más Inversión	229,388,632	-85,015,411

En el formato ETCA-I-06 el rubro de otros orígenes de operación se refiere a los recursos de reintegros que se provisionan A la federación por 1,511,082.72 y al gobierno del estado por 20,886 y reintegros correspondientes a descuentos vía nomina por 170,980.

En el formato ETCA-I-06 el rubro de otras aplicaciones de operación se refiere al registro de los egresos no presupuestales como el pago de reintegro a la federación por 10,846,770 y al gobierno del estado por 1,053,553 y las ADEFAS por 53,823,512.

En el formato ETCA-I-06 las diferencias que existen entre el presupuesto de ingresos recaudado y las del flujo de efectivo se deben en su mayoría a los ingresos de Servicios Personales y de Comunicación Social de manera virtual y a los otros orígenes de aplicación que no afectan el presupuesto de ingresos, pero si afectan al flujo de efectivo.

En el formato ETCA-I-06 las diferencias que existen entre el presupuesto de egresos pagado y las del flujo de efectivo se deben en su mayoría a los pagos de Servicios Personales y de Comunicación Social de manera virtual y a aplicaciones de operación que no afectan el presupuesto de egresos, pero si afectan al flujo de efectivo, también se debe al registro de retenciones y comprobaciones que afectan el presupuesto de egresos, pero no al flujo de efectivo al momento del registro.

En el formato ETCA-IV-02 se muestra en el momento del devengado un balance presupuestario negativo en los recursos etiquetados debido a que este formato compara los ingresos etiquetados del formato ETCA-II-02 y los egresos etiquetados del formato ETCA-II-05 y en el formato ETCA-II-02 no permite separar los productos financieros de libre disposición y los etiquetados.

V) CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES, ASÍ COMO ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES

Al 30 de junio 2025 la conciliación entre los ingresos presupuestarios y los ingresos contables se detalla a continuación:

Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables al 30 de junio 2025		
Concepto	Parcial	Total
Ingresos Presupuestarios		5,896,310,485
Más Ingresos Contables No Presupuestarios		
Incremento por variación de Inventarios		
Disminución del exceso de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia		
Disminución del exceso de provisiones		
Otros Ingresos contables no presupuestarios		
Menos Ingresos Presupuestarios No Contables		
Productos de capital		
Aprovechamientos de capital		
Ingresos derivados de financiamientos		
Total Ingresos Contables		5,896,310,485

Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables al 30 de junio 2025		
Concepto	Parcial	Total
1. Total de Egresos Presupuestarios		5,696,317,624
2. Menos Egresos Presupuestarios No Contables		64,093,766
Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización		
Materiales y Suministros	1,976,627	
Mobiliario y Equipo de Administración	74,789	
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	1,727,820	
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio		
Vehículos y Equipo de Transporte		
Equipo de Defensa y Seguridad		
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	168359.09	
Activos Biológicos		
Bienes Inmuebles		
Activos Intangibles	-	
Armonización de la Deuda Pública	-	
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	60,146,171	
Otros Egresos Presupuestales No Contables I/	0	
(MAS)		
3. Gastos contables no presupuestarios		114,966,570
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	99,485,078	
Provisiones		
Disminución de Inventarios		
Otros Gastos		
inversión Pública no Capitalizable		
Materiales y Suministros	15,481,491	
Otros Gastos Contables No Presupuestales		
4. Total de Gasto Contable (4= 1 - 2 + 3)		5,747,190,427

I/ Se refiere al ajuste presupuestal que se realiza a los anticipos no comprobados.

II/ Los otros gastos contables no presupuestales se compone por comprobaciones de ejercicios anteriores.

b) NOTAS DE MEMORIA (CUENTAS DE ORDEN)

CUENTAS DE ORDEN CONTABLES

Atendiendo a lo establecido en la Ley General de Contabilidad Gubernamental, el Consejo Nacional de Armonización Contable ha determinado Cuentas de Orden Contables, mismas que se presentan en el Plan de Cuentas emitido, en este contexto, la Entidad las ha incluido en el Manual del Sistema Integral de Contabilidad Institucional.

Las Cuentas de Orden Contables de la Entidad permiten reflejar, los saldos correspondientes a los expedientes en litigio que pueden derivar en una obligación de pago para la Entidad, los contratos y convenios suscritos con terceros a través de un instrumento jurídico, pendientes de finiquitar a la Entidad.

Contingencias

Los conceptos que se registran en las cuentas de orden 7.4.5.1 Litigios por pagar y 7.4.6.1 Pago de Litigios, considerados como Pasivos Contingentes, se basan en la información que obra en los expedientes de la Oficina del Abogado General de la Entidad.

Al 30 de junio 2025 el total de Expedientes en Litigio informados por la Oficina del Abogado General de la Entidad corresponde a los siguientes números de casos:

Concepto	Casos	Importe de Contingencia
Juicios Laborales	73	271,401,475
Juicios Penales		
Juicios Civiles		
Juicios Mercantiles		
Asuntos en Materia Escolar		
Asuntos en Materia de Transparencia		
Asuntos en Materia Académica		
Juicios de Amparos		
Asuntos en Materia Fiscal		
Asuntos en Materia de Derechos Humanos		
Asuntos en Materia Administrativa		
Total		271,401,475

Sobre los juicios laborales, en la mayoría de ellos se reclama como prestación principal la reinstalación y el pago de salarios caídos, así como el reconocimiento de antigüedad, por lo que no es práctico determinar un monto exacto en este tipo de reclamos, considerando, además, que algunas de estas prestaciones se incrementan con el transcurso del tiempo (por lo que dure el juicio), de tal forma que su cuantificación es determinada una vez que se resuelve en forma definitiva.

Otras cuentas contables

Cuentas de orden contable	Importe
Litigios por Recuperar	309,581
Reclamo de Siniestros por Recuperar	1,396,481
Fondo en Fideicomiso	29,315,721
Vehículos en resguardo	167,000
Bienes Adquiridos por Planteles	389,448,829
Inventario de Bienes Diferente a Activos	295,055,128
Vehículos en Comodato	188,479,831
Bienes Adquiridos Programas Federales	82,069,968
Resguardo Reconocimientos de Años De Servicio	1,568,021
artículos en Resguardo	147,561,173
Donacion Consumibles	1,460,946

Cuentas de orden contable	Importe
Donación de Activo Fijo	2,078
Activo Fijo por Asignar	1,730,185
Bienes históricos Custodia	134,626,466
Bienes no Localizados	156,696,808
Bienes en Proceso de Destino Final	11,608,213
Cuentas por Recuperar	422,223
Provisiones por Recuperar de Otros Entes públicos	49,016,314

CUENTAS DE ORDEN PRESUPUESTARIAS Y SUS MONTOS PRESUPUESTALES

Cuentas de orden de ingresos	Importe
Presupuesto de ingresos aprobado	11,772,584,608
Presupuesto de ingresos por ejecutar	5,916,126,187
Modificación al Presupuestos de ingresos estimado	11,812,436,672
Presupuesto de ingresos devengada	5,896,310,486
Presupuesto de ingresos recaudada	5,896,310,486

Cuentas de orden de egresos	Importe
Presupuesto de egresos aprobado	11,772,584,608
Presupuesto de egresos por ejercer	508,981,100
Modificaciones al presupuesto de egresos aprobado	11,878,201,840
Presupuesto de egresos comprometido	11,369,220,740
Presupuesto de egresos devengado	5,696,317,624
Presupuesto de egresos ejercido	5,656,053,043
Presupuesto de egresos pagado	5,656,053,043

c) NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

1. Introducción

El propósito de este documento es presentar los resultados más importantes de la gestión financiera de los Servicios Educativos del Estado de Sonora (la Entidad) en el ejercicio fiscal 2025, comprobar que el ejercicio de los recursos se ha ajustado a los presupuestos de ingresos autorizado y verificar el cumplimiento de los objetivos contenidos en los programas presupuestarios.

Las presentes notas muestran el contexto y los aspectos económicos-financieros más relevantes que influyeron en las decisiones del periodo reportado y que deberán ser considerados en la elaboración de los estados financieros para la mayor comprensión de los mismos y sus particulares.

El presente documento proporciona información sobre las políticas, procedimientos, medidas de control interno y aspectos relacionados con el desempeño financiero, que permitirán proporcionar mayores elementos para la comprensión y el análisis de la información reflejada en los estados financieros.

Informando y revelando las condiciones relacionadas con la información financiera de cada periodo de gestión, además, de exponer aquellas políticas que podrían afectar la toma de decisiones en periodos posteriores.

2. Panorama Económico y Financiero

Handwritten signature

Durante el periodo que se informa, en seguimiento al Programa Operativo Anual 2025, de los Servicios Educativos del Estado de Sonora, la entidad operó en condiciones económico-financieras favorables que le permitió hacer frente a la demanda de actividad educativa en el estado, por el impulso al fortalecimiento del sistema educativo para el estado ejecutando diversos programas educativos, así como la dotación del mobiliario, demás útiles necesarios e infraestructura física, que acceden a brindar la educación en forma adecuada y confortable, durante el ejercicio 2025 y permite dar cumplimiento al eje rector "Todos los Sonorenses, todas las oportunidades" del Plan Estatal de Desarrollo del Gobierno del Estado de Sonora.

3. Autorización e Historia

En Diciembre de 1978, la Secretaría de Educación Pública realizó sus primeros intentos de acercar el poder de decisión a las entidades federativas, creando las 31 delegaciones generales; esto se dio en el marco de la Reforma Administrativa para transformar la estructura de la Administración Pública, desconcentrando con ello la operación de la educación, para lo cual, en el Manual General de Organización de las delegaciones generales se estableció la estructura bajo la cual debía operarse la educación en los estados.

Con este antecedente se dieron los primeros pasos de lo que posteriormente se materializaría como una verdadera descentralización de los Servicios Educativos; sin embargo, persistía el hecho de que los sistemas federal y estatal tenían mandos separados, lo cual dificultaba en parte la colaboración interinstitucional y la unificación en la presentación de los servicios educativos para beneficio del Estado de Sonora.

Es así, que los Servicios Educativos del Estado de Sonora, hasta ese año, seguían operando como una delegación de la Secretaría de Educación Pública. Buscando subsanar esta situación en mayo de 1992, en el marco de la firma del Acuerdo Nacional para la Modernización de la Educación Básica, nacen por decreto, el 18 del mismo mes, los Servicios Educativos del Estado de Sonora, organismo descentralizado del Gobierno del Estado de Sonora.

En mayo de 1994, por instrucciones del Ejecutivo Estatal en turno, se inició la integración de la estructura administrativa de la Secretaría de Educación y Cultura y los Servicios Educativos del Estado de Sonora, dándose con esta coyuntura política una progresiva integración, con todos los beneficios inherentes que esta acción conlleva en lo referente a la planificación, desarrollo y evaluación de estos servicios.

Pero no es sino hasta el año de 1996, cuando el Gobierno del Estado fusiona los dos subsistemas para dar lugar a un ente en el que las políticas educativas operarían bajo un marco de uniformidad, ofreciendo con estas acciones una sola instancia de dirección del sector y un desarrollo más equilibrado de las instituciones escolares en todo el Estado de Sonora.

Actualmente, las atribuciones de esta Dependencia se sustentan jurídicamente en la Ley Orgánica del Poder Ejecutivo del Estado de Sonora, el Reglamento Interior de los Servicios Educativos del Estado de Sonora y en el Reglamento Interior de la Secretaría de Educación y Cultura publicado en el Boletín Oficial del Gobierno del Estado No. 47, Sección IV, de fecha 12 de diciembre de 2008 y sus reformas correspondientes. Última reforma al reglamento interior de Servicios Educativos del Estado de Sonora publicada en el boletín oficial del Gobierno del Estado tomo CCXV 06 de marzo del 2025. y reforma en el reglamento interior de Secretaría de Educación y Cultura en el boletín oficial del Gobierno del Estado tomo CCXV fecha 04 de febrero 2025.

4. Organización y Objeto Social

a) Objeto social

Los Servicios Educativos del Estado de Sonora, O.P.D. (la Entidad), es un organismo público descentralizado de la Administración Pública Paraestatal, con personalidad jurídica y patrimonio propios, el cual tiene como objeto operar los planteles de educación básica que formaban parte del Sistema Federal de Educación en el Estado de Sonora, y los que el Ejecutivo del Estado decida incorporar, administrando los recursos humanos, materiales y financieros transferidos al Gobierno del Estado por el Ejecutivo Federal, y prestando los servicios de educación, de conformidad con lo

dispuesto por el artículo 3o constitucional, la Ley General de Educación y la Ley de Educación para el Estado de Sonora, así como las demás disposiciones legales aplicables; fue constituido el 18 de mayo de 1992 conforme al Decreto del 18 de mayo de 1992, publicada en el Boletín Oficial del Estado de Sonora.

b) Principal actividad

Organizar, coordinar y operar en el Estado de Sonora, los servicios de educación básica, de conformidad con los planes de estudios autorizados por la Secretaría de Educación Pública del Gobierno Federal; coadyuvando a su vinculación con el Sistema Nacional de Educación, bajo la coordinación de la Secretaría de Educación y Cultura del Gobierno del Estado, relacionándose con las dependencias y entidades de las administraciones públicas federal, estatal y municipales y con las instrucciones de los sectores privado y social que presten servicios educativos en el Estado para la realización de los programas y actividades relacionados con dichos servicios.

c) Ejercicio Fiscal

La información presentada en estas Notas corresponde al 30 de junio 2025.

d) Régimen Jurídico

Es un organismo público descentralizado de la administración pública del Estado de Sonora, con personalidad jurídica y patrimonio propio, de conformidad con lo dispuesto por el artículo 3o Constitucional, las leyes federal y estatal de Educación, así como las demás disposiciones legales aplicables.

e) Consideraciones Fiscales, Contables y Presupuestales

Fiscales:

La Entidad tributa conforme al Título III del Régimen de las Personas Morales con Fines No Lucrativos de la Ley del Impuesto Sobre la Renta (LISR).

No es Contribuyente del Impuesto Sobre la Renta de conformidad con la fracción XXIII del artículo 79 de la LISR.

Tiene las siguientes Obligaciones Fiscales:

- Retener y enterar el impuesto y exigir comprobantes fiscales cuando hagan pagos a terceros y estén obligados a ellos en términos del quinto párrafo del artículo 86 de la LISR.
- Obligaciones ante el Servicio de Administración Tributaria:
- Presentar la declaración y pago provisional mensual de retenciones de Impuesto Sobre la Renta (ISR) por sueldos y salarios.
- Presentar la declaración anual de ISR donde informen sobre los pagos y retenciones de servicios profesionales.
- Presentar la declaración anual de ISR donde se informe sobre las retenciones efectuadas por pagos de rentas de bienes inmuebles.
- Presentar la declaración y pago provisional mensual de ISR por las retenciones realizadas a residentes en el extranjero sin establecimiento permanente en México.

Contables

El patrimonio de la Entidad se integra con:

- Los bienes inmuebles o muebles que adquiera para el cumplimiento de su objeto, incluyendo los que la Federación o Estado haya destinado para tal fin o para su uso exclusivo.
- Los recursos que anualmente apruebe para la Entidad, H. Consejo Directivo así como el Congreso del Estado de Sonora, en el Presupuesto de Egresos del Estado.
- Los ingresos que reciba por cualquier otro concepto, incluso los derivados de la de la Ley que le aplique.
- La Entidad incorporará, en los términos de las disposiciones aplicables, como parte de su presupuesto los ingresos derivados de las cuotas por los servicios que preste por concepto de investigación, capacitación, elaboración de estadísticas especiales, estudios específicos así como los que provengan de la venta de reproducciones y otros servicios.
- Llevará la contabilidad y elaborará sus informes conforme a lo previsto en la Ley General de Contabilidad Gubernamental, y deberá enviarlos a la Secretaría de Hacienda del Estado de Sonora para su integración a los informes trimestrales y a la Cuenta Pública.

Presupuestales

▪ De conformidad con lo dispuesto en la Ley General de Contabilidad Gubernamental, para su tratamiento presupuestario la Entidad se sujetará a lo siguiente:

- Aprobará su proyecto de presupuesto y envía la solicitud de presupuesto a la Secretaría de Hacienda del Estado de Sonora para su integración al proyecto de Presupuesto de Egresos del Estado de Sonora, observando los criterios generales de política económica y los techos globales de gasto establecidos por el Ejecutivo del Estado.

- Ejercerá su presupuesto observando lo dispuesto en la Ley General de Contabilidad Gubernamental.

- Autorizará las adecuaciones a su presupuesto.

- Realizará sus pagos a través de su Tesorería.

- Determinará los ajustes que correspondan en su presupuesto en caso de disminución de ingresos, observando en lo conducente.

f) Estructura organizacional básica

La Entidad, cuenta con los siguientes órganos de gobierno:

- El H. Consejo Directivo.

- El Director General.

La Entidad cuenta con las siguientes unidades administrativas.

- Unidad de Asuntos Jurídicos;
- Unidad de Enlace de Comunicación Social y Eventos.
- Dirección General de Atención Ciudadana;
- Unidad de Tecnologías de la Información, Comunicación e Innovación Educativa;
- Coordinación Ejecutiva de Educación Básica;
- Coordinación Ejecutiva de Políticas Educativas para la Transformación;
- Coordinación Ejecutiva de Planeación y Administración;
- Coordinación Ejecutiva de Gestión y Desarrollo de Capital Humano
- Unidad de Sistemas para la carrera de las Maestros y Maestros de Estado de Sonora;
- Dirección General de Registros Escolares y Servicios a Profesionistas;
- Dirección General de Educación Elemental;
- Dirección General de Educación Primaria;
- Dirección General de Educación Secundaria;
- Dirección General de Inclusión y Promoción al Desarrollo Educativo;
- Dirección General de Administración Participativa;
- Dirección General de Programas Federales;
- Dirección General de Convivencia, Salud y Seguridad Escolar;
- Dirección General de Igualdad de Género;
- Dirección General de Interculturalidad;
- Dirección General de Vinculación;
- Dirección General de Mejora Continua de la Educación;
- Dirección General de Planeación;
- Dirección General de Administración y Finanzas;
- Dirección General de Servicios Regionales;
- Dirección General de Administración de Personal
- Dirección General de Procesos de Nómina;
- Dirección General de Control de Nomina de los Organismos

g) La entidad no cuenta con fideicomisos, mandatos y análogos de los cuales es fideicomitente o fideicomisario.

5. Bases de Preparación de los Estados Financieros

a) El 31 de diciembre de 2008 fue publicada en el DOF la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG), que tiene como objeto establecer los criterios generales que regirán la Contabilidad

Gubernamental y la emisión de información financiera que presentarán los entes públicos, con el fin de lograr su adecuada armonización.

- b) El órgano de coordinación para la armonización de la Contabilidad Gubernamental es el CONAC, el cual tiene por objeto la emisión de las normas contables y lineamientos para la generación de información financiera que aplicarán los entes públicos.

Conforme al numeral XIII del artículo 9 de la LGCG, los entes públicos dentro de los plazos establecidos adoptarán e implementarán, con carácter obligatorio, en el ámbito de sus respectivas competencias, las decisiones que tome el consejo.

Emisión en este sentido de conformidad con el “Acuerdo de Interpretación Sobre las Obligaciones Establecidas en los Artículos Transitorios de la Ley General de Contabilidad Gubernamental”, emitido por el CONAC, a partir del ejercicio 2012, la Entidad presenta su información contable conforme a las normas contables y lineamientos para la generación de información financiera; sustentado principalmente en los siguientes documentos técnicos normativos que le aplican a la Entidad: Los Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental, al Marco Conceptual de la Contabilidad Gubernamental, el Plan de Cuentas, el Manual de Contabilidad Gubernamental y las Normas y Metodología para la emisión de información financiera y estructura de los Estados Financieros básicos del ente público y características de sus notas, publicados por el CONAC; los cuales están reconocidos en el Manual Interno del Sistema Integral de Contabilidad Institucional de la Entidad.

Marco Conceptual de Contabilidad Gubernamental.

De acuerdo al artículo 21 de la LGCG la contabilidad se basará en un marco conceptual que representa los conceptos fundamentales para la elaboración de normas, la contabilización, valuación y presentación de la información financiera confiable y comparable.

Plan de Cuentas

Constituye una herramienta básica para el registro de las operaciones, que otorga consistencia a la presentación de los resultados del ejercicio y facilita su interpretación, proporcionando las bases para consolidar bajo criterios armonizados la información contable.

Registro en el Sistema de Contabilidad Institucional

De acuerdo con las Normas para el Ejercicio del Presupuesto de la Entidad registrarán las operaciones contables, presupuestales y financieras en el Sistema Contable, conforme al Manual Interno del Sistema Integral de Contabilidad Institucional.

Características del Sistema de Contabilidad

El Sistema Contable, que utiliza la Entidad se denomina “Sistema de Información Mayoral”, es un módulo del Sistema Integral de Información administrativa, está diseñado acorde a los “Lineamientos dirigidos a asegurar que el Sistema de Contabilidad Gubernamental facilite el Registro y Control de los Inventarios de los Bienes Muebles e Inmuebles de los Entes Públicos” y genera los Estados Financieros conforme a las “Normas y Metodología para la de Información Financiera y Estructura de los Estados Financieros Básicos del Ente Público y Características de sus Notas”, ambos documentos emitidos por el CONAC.

Reúne los principios, normas y procedimientos de registro contable y tiene como finalidad principal informar sobre las operaciones financieras, contables, presupuestarias y patrimoniales de la Entidad.

Tiene las siguientes características: facilita el reconocimiento de ingresos, gastos, activos, pasivos y el patrimonio; integra en forma automática las cuentas presupuestarias con las cuentas contables; permite que los registros se efectúen considerando la base acumulativa para la integración de la información financiera; refleja un registro congruente y ordenado de cada operación; genera en tiempo real Estados Financieros y demás información que contribuye a la toma de decisiones, a la transparencia, a la programación con base en resultados, a la evaluación y a la rendición de cuentas y facilita el registro y control de los inventarios de los bienes muebles e inmuebles.

En la elaboración de los estados financieros se aplican las siguientes bases de medición:

Los inventarios y Almacenes están valuados por el método de costos promedio.

Los Bienes Muebles se encuentran valuados al costo histórico y en algunos casos a valor de avalúo, conforme a lo señalado en el Postulado Básico de Contabilidad Gubernamental 9.- Valuación, que menciona que todos los eventos que afecten económicamente al ente público deben ser cuantificados en términos monetarios y se registrarán al costo histórico o al valor económico más

objetivo, registrándose en moneda nacional, considerando los importes consignados en los documentos comprobatorios y justificativos originales o utilizando como soporte, en los casos en que así se autorice, copia certificada de los mismos.

Los Bienes Inmuebles se encuentran registrados conforme a la actualización realizada en el año 2014 en la cual colaboraron los Servicios Educativos del Estado de Sonora, a través de la Dirección General de Administración y Finanzas y la Dirección General de Planeación; la Comisión Estatal de Bienes y Concesiones (CEByC) y el Instituto Catastral y Registral del Estado de Sonora (ICRESON). Atendiendo a las principales reglas de registro y valoración del patrimonio.

c) **Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental**

La Entidad prepara su información contable en apego a los Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental, los cuales son el fundamento de la normatividad y la base para establecer criterios, reglas, métodos y procedimientos contables, representando éstos el marco de referencia que garantiza la uniformidad de la práctica contable gubernamental, permitiendo organizar y mantener la sistematización y control de los elementos financieros que utilizan los entes públicos en la generación de informes, que por su integralidad y comparabilidad, resultan indispensables para la correcta contabilización de las operaciones.

- d) Supletoriamente con las Normas de Información Financiera Gubernamental (NIFG), Normas Específicas de Información Financiera Gubernamental (NEIFG) y las Normas Generales de Información Financiera Gubernamental (NGIFG), vigentes.

6. Políticas de Contabilidad Significativas

Se informará sobre:

- a) Reconocimientos de los efectos de la inflación

De conformidad con las Principales Reglas de Registro y Valoración del Patrimonio (Elementos Generales), todos los activos, monetarios y no monetarios estarán sujetos a los reconocimientos de los efectos de la inflación según la norma particular relativa al entorno inflacionario que emitirá el CONAC.

Dentro del enfoque de valor histórico es necesario el reconocimiento de los efectos de la inflación cuando exista un entorno inflacionario, de tal forma que las cifras que sirven de base para el reconocimiento inicial de los activos y pasivos no pierdan objetividad, por lo que en su caso, se actualizará mediante el uso del Índice Nacional de Precios al Consumidor (INPC) o de las Unidades de Inversión (UDIS), por considerarse en la actualidad los más adecuados.

Con base al acuerdo por el que se reforman y adicionan las Reglas Específicas del Registro y Valoración del Patrimonio, emitidas por el CONAC el 6 de Octubre de 2014, última actualización el 27 de diciembre de 2017, en su numeral 14 indica: Atendiendo a la Norma Internacional de Contabilidad del Sector Público (NICS 10-Información Financiera en Economías Hiperinflacionarias), se deberá actualizar el patrimonio cuando el Índice Nacional de Precios al Consumidor acumulada durante un periodo de tres años sea igual o superior al 100%.

Año	Inflación Acumulada
Diciembre 2021 - diciembre 2024	17.60%

- b) La Entidad no realiza operaciones en el extranjero, por tal motivo no existen registros contables relacionados.
- c) La Entidad no cuenta con inversión en acciones de Compañías subsidiarias no consolidadas y asociadas.
- d) El método de valuación de los Inventarios se realiza a Precio Promedio.
- e) Beneficios a empleado o por separación, los pagos basados en la antigüedad a que pueden tener derecho los trabajadores en caso de separación, incapacidad o muerte, se otorgan de acuerdo con la Ley del Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Estado (ISSSTE), este Instituto tiene a su cargo las prestaciones por pensiones y jubilaciones; la Entidad tiene la obligación

de pagar las aportaciones a su cargo y las retenciones realizadas a los empleados correspondientes a éstos conceptos.

- f) Provisiones, la Entidad a la fecha no tiene en sus registros contables provisiones.
- g) Reservas, la Entidad no tiene en sus registros reservas.
- h) Cambios en políticas contables y corrección de errores junto con la revelación de los efectos que se tendrá en la información financiera de la Entidad, ya sea retrospectivos o prospectivos, la Entidad a partir de 2014 reconoció la depreciación de los activos fijos, reconociendo en el resultado del ejercicio lo correspondiente al monto de la depreciación del año y la diferencia acumulada, contra el Patrimonio de la Entidad en la cuenta de Resultados de Ejercicios Anteriores.
- i) Reclasificaciones, en la nota III de desglose "Notas al Estado de Variación de la Hacienda", se señalan las reclasificaciones que se llevaron a cabo en el Patrimonio de la Entidad.
- j) Depuración y cancelación de saldos, cuando se lleva a cabo depuración de saldos contables se elabora en forma previa un dictamen de incobrabilidad por parte del área jurídica y posteriormente se pone a consideración del Consejo Directivo para su aprobación o rechazo según sea el caso.

7. Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario

- a) La entidad no cuenta activos en moneda extranjera.
- b) La entidad no cuenta con pasivos en moneda extranjera.
- c) La entidad no cuenta con posición en moneda extranjera.
- d) La entidad no requiere tipo de cambio.
- e) La entidad no requiere el equivalente en moneda nacional.

8. Reporte Analítico del Activo

a) Cuentas bancarias productivas

Los rendimientos generados en las cuentas bancarias productivas se registran y reconocen como otros ingresos.

Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes

Se registran en la cuenta de Cuentas por Cobrar a Corto Plazo, Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo y otros derechos por recibir efectivo o equivalentes, a su valor nominal que es el mismo de recuperación.

Inventarios

De conformidad con el artículo 27 de la LGCG, por lo menos una vez al año, se realiza el inventario físico completo de sus bienes en las áreas administrativas y en los centros escolares está en proceso, el cual deberá coincidir con los saldos presentados en las cuentas de activo correspondientes.

Almacenes

Bienes de consumo.- El control de las existencias se realiza a través del sistema de control de almacén; Incluye principalmente las existencias de materiales de oficina para las actividades administrativas; materiales eléctricos, de plomería para el mantenimiento preventivo y correctivo a las instalaciones de la Entidad e insumos para sus unidades académicas en el estado.

Bienes Muebles e Inmuebles

Depreciación de los Bienes

Fundamento y Definición de la Depreciación de los Bienes:

- De conformidad con el Acuerdo por el que se emiten las Reglas Específicas del Registro y Valoración del Patrimonio, publicado en el DOF el 13 de Diciembre del 2011, última reforma 27 de Diciembre del 2017.
- La Depreciación: es la distribución sistemática del costo de adquisición de un activo a lo largo de su vida útil.
- El monto de la depreciación se aplica considerando el costo de adquisición del activo depreciable, menos su valor de desecho, entre los años correspondientes a su vida útil.

Cálculo de la depreciación:

- Costo de adquisición: Es el monto pagado de efectivo o equivalentes por un activo o servicio al momento de su adquisición.
- Valor de desecho: Es la mejor estimación del valor que tendrá el activo en la fecha en la que dejará de ser útil para el ente público. Esta fecha es la del fin de su vida útil, o la del fin de su vida económica y si no se puede determinar es igual a cero.
- Vida útil de un activo: Es el período durante el que se espera utilizar el activo por parte del ente público.

Los terrenos tienen una vida ilimitada y por tanto no se deprecian.

Depreciación de los Bienes Muebles

De conformidad con el ACUERDO 1 publicado en el Diario Oficial de la Federación (DOF) el 16 de mayo del 2013, el CONAC, estableció como nuevo plazo para realizar los registros contables con base en las "Reglas de Registro y Valoración del Patrimonio" a más tardar el 31 de diciembre del 2014.

La Depreciación de los Bienes Muebles se calcula con el método de Línea Recta a partir del mes siguiente de su adquisición, es decir a meses completos.

Los saldos que se muestran en el rubro de Bienes Muebles, se presentan a valor neto en libros (Valor original de adquisición). Dado que los bienes en general siguen siendo utilizados para llevar a cabo las funciones de la Entidad, se considera que el estado de los mismos actualmente cumple con los requisitos para su funcionamiento.

Depreciación de los Bienes Inmuebles.

La entidad estimó las vidas útiles de los bienes muebles e inmuebles sujetos a depreciación, conforme a la tabla siguiente.

Concepto		
	Vida Útil (años)	Tasa Anual
Edificios – No habitacionales	33.3	3%
Mobiliario y equipo de administración	10	10%
Mobiliario y equipo educacional y recreativo	5	20%
Equipo e instrumental médico y de laboratorio	5	20%
Equipo de transporte	5	20%
Maquinaria, otros equipos y herramientas	10	10%

- b) No se presentan cambios en el porcentaje de depreciación o valor residual de los activos.
- c) La entidad no cuenta con gastos capitalizados en el ejercicio, tanto financieros como de investigación y desarrollo.
- d) La entidad no cuenta con riesgos por tipo de cambio o tipo de interés de las inversiones financieras.
- e) La entidad no cuenta con bienes construidos en el ejercicio.
- f) La entidad no cuenta con circunstancias de carácter significativo que afecten el activo.
- g) La entidad no realiza desmantelamiento de Activos, procedimientos, implicaciones, efectos contables.
- h) Administración de activos; planeación con el objetivo de que el ente los utilice de manera más efectiva.

Adicionalmente las principales variaciones en el activo, en cuadros comparativos como sigue:

- a) La entidad no cuenta inversiones en valores.

Q
α

- b) La entidad no cuenta con patrimonio de Organismos descentralizados de Control Presupuestario Indirecto.
- c) La entidad no cuenta inversiones en empresas de participación mayoritaria.
- d) La entidad no cuenta inversiones en empresas de participación minoritaria.
- e) La entidad no cuenta con patrimonio de organismos descentralizados de control presupuestario directo, según corresponda.

9. Fideicomisos, Mandatos y Análogos

La Entidad no cuenta con Fideicomisos por lo tanto no reporta registro contable.

10. Reporte de la Recaudación

a) La Entidad recibe del Gobierno Federal y del Gobierno del Estado de Sonora cada año un subsidio para operación e inversión, el que se ministra por asignaciones de la Secretaría de Hacienda del Estado de Sonora.

Los Ingresos propios, representan los recursos financieros obtenidos por la Entidad por concepto de:

- ♦ Ingresos por cuotas, servicios de certificaciones, entre otros.
- ♦ Ingresos derivados de actividades de educación, culturales y deportivas.

	30-jun-25	%	31-dic-24	%
Ingresos por ventas de bienes y servicios	-	0.00%	-	0.00%
Participaciones y aportaciones	-	0.00%	11,490,011,604	97.97%
Transferencias, asignaciones, subsidios y otras	5,888,930,382	99.87%	219,722,349	1.87%
Productos	7,016,604	0.12%	17,261,814	0.15%
Aprovechamientos	-	0.00%	-	0.00%
Reintegros	-	0.00%	-	0.00%
Otros ingresos y beneficios varios	363,500	0.01%	742,399	0.01%
TOTAL INGRESOS	5,896,310,486	100.00%	11,727,738,166	100.00%

11. Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda

La entidad no cuenta con deuda por lo tanto no reporta registros contables

12. Calificaciones otorgadas

La Entidad no cuenta con operaciones que hayan sido sujetas a una calificación crediticia.

13. Proceso de Mejora

Principales Políticas de control interno.

- a) Que para mayor eficacia, eficiencia y economía en la consecución de los objetivos, metas, proyectos y programas institucionales, resulta indispensable contar con un adecuado control interno que promueva la adopción de mejores prácticas en la realización de las operaciones, la protección de los activos, el cumplimiento de las normas y la generación de información de calidad, veraz y oportuna; y que impulse la prevención y administración de riesgos que pudieran obstaculizar o impedir el logro de los objetivos.
- b) El control interno fue diseñado para dar una seguridad razonable de que las operaciones se realizan con eficacia, eficiencia y economía y los activos institucionales están debidamente resguardados; la información que se genera es confiable, de calidad, pertinente, veraz y oportuna; y se cumple con las disposiciones normativas aplicables y consta de los siguientes componentes cuyo adecuado y permanente funcionamiento es responsabilidad de los servidores públicos de la Entidad, en sus respectivos niveles y ámbitos de competencia:
 - **Ambiente de control:** Conjunto de normas, procesos y estructuras que constituyen la base para propiciar y mantener un ambiente y clima organizacional de respeto e integridad; que promueve una actitud de compromiso y es congruente con los valores contenidos en el Código de Ética de la

9

Entidad y los principios que rigen el servicio público; establece una clara definición de responsabilidades, desagregación y delegación de funciones, además de prácticas adecuadas de administración de los recursos humanos, alineados en su conjunto con la misión, visión, objetivos y metas institucionales, para fomentar la transparencia y rendición de cuentas.

- **Administración de riesgos:** Procedimiento para que las unidades administrativas identifiquen, analicen, evalúen, jerarquicen, controlen, documenten y den seguimiento a los riesgos que puedan obstaculizar o impedir el cumplimiento de los objetivos y metas institucionales.
- **Actividades de control:** Establecimiento, supervisión y actualización de las políticas, procedimientos, mecanismos y acciones necesarios para contribuir a garantizar que se lleven a cabo las directrices institucionales para administrar los riesgos, la adecuada segregación de funciones, la protección de los recursos institucionales y el logro de metas y objetivos.
- **Información y comunicación:** Establecimiento de los canales y medios para recabar, compartir, comunicar y custodiar la información institucional, congruentes con las disposiciones en materia de transparencia y protección de datos personales, así como con los Principios Institucionales de Seguridad de la Información.

Supervisión y seguimiento: Que en forma directa e indirecta debe realizarse permanentemente para asegurar el adecuado funcionamiento y mejora continua del control interno institucional.

14. Información por Segmentos

En su carácter de organismo público descentralizado, la Entidad no se encuentra obligada a incluir este tipo de información en sus notas a los estados financieros.

15. Eventos Posteriores al Cierre

La entidad a la fecha no cuenta con eventos posteriores al cierre.

16. Partes Relacionadas

No existen Partes Relacionadas que pudieran ejercer influencia significativa sobre la toma de decisiones financieras y operativas.

17. Responsabilidad Sobre la Presentación Razonable de la Información Contable

Estas notas son parte integrante del estado financiero, al 30 de junio 2025.

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

C.P. Rodrigo Flores Hurtado

**Coordinador Ejecutivo de Planeación y Administración
de la Servicios Educativos del Estado de Sonora**

Lic. Lizbeth Sabina González Bustamante

**Directora General de Administración y Finanzas
de Servicios Educativos del Estado de Sonora**

Lic. Patricia Ruiz Coronado

**Directora de Recursos Financieros de
Servicios Educativos del Estado de Sonora**

C.P. Martha Alicia Quintana Ochoa

**Directora de Contabilidad Gubernamental de
Servicios Educativos del Estado de Sonora**